



**TARIM İŞLETMELERİ
GENEL MÜDÜRLÜĞÜ**

2025

**İDARE
FAALİYET
RAPORU**

www.tigem.gov.tr



**TARIM İŞLETMELERİ
GENEL MÜDÜRLÜĞÜ**

**2025
İDARE FAALİYET RAPORU**



KISALTMALAR

DAP	Doğu Anadolu Projesi
EBYS	Elektronik Belge Yönetim Sistemi
ESK	Et ve Süt Kurumu
İDT	İktisadi Devlet Teşekkülü
KEP	Kayıtlı Elektronik Posta
KHK	Kanun Hükmünde Kararname
KİK	Kamu İktisadi Kuruluşu
PANKOBİRLİK	Pancar Ekicileri Kooperatifleri Birliği
TAGEM	Tarımsal Araştırmalar ve Politikalar Genel Müdürlüğü
TİGEM	Tarım İşletmeleri Genel Müdürlüğü
TÜBİTAK	Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu
YPK	Yüksek Planlama Kurulu

İÇİNDEKİLER

GENEL MÜDÜR SUNUŞU	1
1. GENEL BİLGİLER	4
A. Misyon ve Vizyon	4
B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar	4
C. İdareye İlişkin Bilgiler.....	4
Tarihçe	4
Teşkilâtın yapısı	5
Hukuki yapısı.....	6
1.1. Fiziksel Yapı.....	6
1.2. Organizasyon Yapısı	15
1.3. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar.....	17
1.4. İnsan Kaynakları	18
1.5. TİGEM Faaliyetlerine İlişkin Sunulan Hizmetler	28
1.5.1. Teftiş Kurulu Başkanlığına İlişkin Hizmetler	28
1.5.2. Hukuk Müşavirliğine İlişkin Sunulan Hizmetler	28
1.5.3. İç Denetim Birimi Başkanlığına İlişkin Sunulan Hizmetler.....	28
1.5.4. Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığına İlişkin Sunulan Hizmetler.....	28
1.5.5. Bitkisel Üretim Faaliyetlerine İlişkin Sunulan Hizmetler.....	29
Tarla Bitkileri Üretimleri.....	29
Yem Bitkileri Üretimleri.....	29
Bahçe Bitkileri Üretimleri	29
Tohum Hazırlama ve Sertifikasyon Laboratuvarı Faaliyetleri.....	30
AR-GE Faaliyetleri	30
1.5.6. Hayvancılık İşleri Faaliyetlerine İlişkin Sunulan Hizmetler	30
Damızlık Sığır Yetiştiriciliği	31
Damızlık Koyun Yetiştiriciliği	31
Halep Keçisi Yetiştiriciliği.....	31
Arı Yetiştiriciliği	31
Gen Kaynakları Yetiştiriciliği ve Koruma	31
1.5.7. Safkan Arap Atı Yetiştiriciliğine İlişkin Sunulan Hizmetler.....	31
1.5.8. Sulama Faaliyetlerine İlişkin Sunulan Hizmetler	31
1.5.9. Mekanizasyon İle İlgili Sunulan Hizmetler	31
1.5.10. Bilgi Teknolojilerine İlişkin Sunulan Hizmetler.....	32
1.5.11. Finans Yönetimine İlişkin Sunulan Hizmetler	32
1.5.12. Ticari Faaliyetlere İlişkin Sunulan Hizmetler.....	32
1.5.13. Destek Hizmetlerine İlişkin Sunulan Hizmetler	32



İDARE FAALİYET RAPORU 2025

1.5.14. İnşaat ve Emlak İşlerine İlişkin Sunulan Hizmetler.....	33
1.5.15. Kalite Yönetimi ile İlgili Sunulan Hizmetler	33
1.5.16. Basın, Yayın ve Halkla İlişkilere Yönelik Sunulan Hizmetler	34
2. TIGEM'İN AMAÇ ve FAALİYETLERİ	37
2.1. Yatırımlar.....	37
2024 Yılı Projeli Yatırımlar	37
a) Hayvansal Üretimi Geliştirme Projesi.....	37
b) Büyükbaş Hayvancılık Altyapısının Geliştirilmesi Projesi	37
c) Sultansuyu At Tavlası Yapımı Projesi	37
d) Yapı ve Tesisler Projesi.....	37
e) Sulama Sistemi Yapım ve Modernizasyon Projesi	37
f) Sulama Sistemi Yapım ve Modernizasyon Projesi	37
g) Muhtelif İşler Projesi	38
2024 Yılı Projesiz Yatırım Programı Uygulamaları.....	38
a) Bitkisel Tesis Yatırımları	38
b) Demirbaş-Mefruşat.....	38
c) İrat Hayvanları	38
2.2. İdari Birimlerin 2024 Yılında Gerçekleştirdiği Faaliyetler.....	40
2.2.1. Teftiş Kurulu Başkanlığı	40
2.2.2. Hukuk Müşavirliği	40
2.2.3. İç Denetim Birimi Başkanlığı	41
2.2.4. Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı	41
2.2.5. Bilgi Teknolojileri Dairesi Başkanlığı	42
2.2.6. Destek Hizmetleri Dairesi Başkanlığı.....	43
Üretim Birimlerinin Faaliyetleri.....	43
2.2.7. Bitkisel Üretim Faaliyetleri	43
İklimsel Değerlendirme.....	43
Güneydoğu Anadolu Bölgesi	43
Orta Anadolu Bölgesi	43
Sahil Bölgeleri	44
Doğu Anadolu Bölgesi.....	44
2.2.8.1. Tarla Bitkileri Üretimleri.....	45
Buğday Üretimi.....	45
Arpa Üretimi	47
Tritikale Üretimi	50
Yulaf Üretimi.....	52
2.2.8.1.1. Endüstri Bitkileri Üretimi.....	55
Dane Mısır Üretimi.....	55

Ayçiçeği Üretimi	56
Kenevir Üretimi.....	56
Yemelik Dane Baklagil Üretimleri	57
2.2.8.1.2. Yem Bitkileri Üretimi.....	57
Yonca Üretimi.....	57
Fiğ Üretimi.....	59
Korunga Üretimi.....	59
Silajlık Mısır Üretimleri	59
Çayır Otu Üretimleri	60
2.2.8.2. Bahçe Kültürleri Üretimi	60
2.2.8.3. Özel Sektör Firmalarıyla Ortak Üretim.....	61
2.2.8.4. İyi Tarım Uygulamaları (İTU) ve Global G.A.P. Faaliyeti.....	62
2.2.8.5. Tohumculuk Faaliyeti.....	62
2.2.9. Hayvancılık İşleri Faaliyetlerine İlişkin Sunulan Hizmetler.....	65
2.2.9.1. Damızlık Sığır Yetiştiriciliği Faaliyetleri	66
Buzağı Üretimi	70
Süt Üretimi	71
2.2.9.2. Damızlık Koyun Yetiştiriciliği Faaliyetleri	77
2.2.9.3. İslah Çalışmaları ve Yürütülen Projeler	82
2.2.9.4. Damızlık Keçi Yetiştiriciliği Faaliyetleri.....	82
2.2.9.5. Arı Yetiştiriciliği Faaliyetleri.....	83
2.2.9.6. Gen Kaynaklarını Koruma Faaliyetleri.....	83
Asya Ceylanı Yetiştiriciliği Faaliyetleri	83
Çoban Köpeği Yetiştiriciliği Faaliyetleri.....	83
Ankara Tiftik Keçisi Yetiştiriciliği Faaliyetleri	83
2.2.9.7. Kesif Yem Üretim Faaliyetleri.....	84
2.2.10. Safkan Arap Atı Yetiştiriciliğine İlişkin Sunulan Hizmetler	84
3. SATIŞLAR	87
Sertifikalı Tohum Satışları	88
4. TİGEM AR-GE FAALİYETLERİ, ORTAK YÜRÜTÜLEN PROJELER VE DİĞER HUSUSLAR	91
4.1. TİGEM AR-GE Faaliyetleri.....	91
4.2. Üniversite ve Kamu Araştırma Kuruluşları ile Ortak Yürütülen projeler.....	92
4.3. Kiraya Verilen İşletmeler.....	92
5. KURUMSAL KABİLİYET ve KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ	95
6. MALİ BİLGİ VE TABLOLAR	97



TABLolar

Tablo 1. TİGEM'in Arazi varlığı	6
Tablo 2. TİGEM'in Kullanımında Olan İşletmelerinin Arazi Varlığı (da) (2025)	7
Tablo 3. TİGEM'in Uzun Süreli Kiralamada Olan İşletmelerinin Arazi Varlığı (da) (2025)	8
Tablo 4. Sulama Sistemleri Varlığı (2025)	9
Tablo 5. Tarımsal Tesisler-1	10
Tablo 6. Tarımsal Tesisler-2	10
Tablo 7. Traktör Varlığı ve Toplam Güçleri	1
Tablo 8. Alet- Makine Varlığı -1 (Adet)	12
Tablo 9. Alet- Makine Varlığı -2 (Adet)	12
Tablo 10. Motorlu Nakil Vasıta Varlığı (2025)	13
Tablo 11. İş Makineleri Varlığı (Adet) (2025)	14
Tablo 12. Laboratuvar Alanları	14
Tablo 13. TİGEM'in 2025 Yılı Yönetim Kurulu Görev Durumları (31.12.2025)	16
Tablo 14. Kuruluşun Sahip Olduğu Yazılım, Güvenlik ve Araç Takip Sistemleri	17
Tablo 15. Personel Kadroları	18
Tablo 16. TİGEM'de Çalışan Memur (I Sayılı) Personel	19
Tablo 17. TİGEM'de Çalışan Sözleşmeli (II Sayılı) Personel	20
Tablo 18. TİGEM'de Memur ve Sözleşmeli Personel Varlığı	21
Tablo 19. 2024-2025 Yılı Mesleklere Göre İstihdamı	21
Tablo 20. Memur ve Sözleşmeli Personelin Hareketleri	22
Tablo 21. İşçi Hareketleri	23
Tablo 22. İşçilerin Kuruluş İçindeki Dağılımı	24
Tablo 23. Memur ve Sözleşmeli Personelin Yaş İtibarıyla Dağılımı	25
Tablo 24. Memur ve Sözleşmeli Personelin Hizmet Sürelerine Göre Dağılımı	25
Tablo 25. Memur ve Sözleşmeli Personelin Cinsiyete Göre Dağılımı	26
Tablo 26. Sürekli İşçilerin Yaş İtibarıyla Dağılımı	26
Tablo 27. İşçilerin Hizmet Süreleri	27
Tablo 28. TİGEM'in 2024-2025 Yılları Projeli Yatırım Programı Ödenek ve Harcama Durumu (Bin TL)	37
Tablo 29. 2025 Yılı Yatırım Programında Yer Alan Projeler	39
Tablo 30. İşletmeler İtibarıyla Ekilişler Üzerine Düşen Yağış Miktarı	45
Tablo 31. İşletmelere Göre Buğday Üretim Verileri	46
Tablo 32. Yıllara Göre Buğday Üretim Verileri	47
Tablo 33. İşletmelere Göre Arpa Üretim Verileri	49
Tablo 34. Yıllara Göre Arpa Üretim Verileri	50
Tablo 35. İşletmelere Göre Tritikale Üretim Verileri	51
Tablo 36. Yıllara Göre Tritikale Üretim Verileri	51
Tablo 37. İşletmelere Göre Yulaf Üretim Verileri	52
Tablo 38. Yıllara Göre Yulaf Üretim Verileri	54
Tablo 39. Dane Mısır Üretim Verileri	55
Tablo 40. Hibrit Mısır Üretim Verileri	55
Tablo 41. Yağlık Ayçiçeği Üretim Verileri	56

Tablo 42. Kenevir Üretimi	57
Tablo 43. İşletmeler İtibarıyla Yemelik Dane Baklagil (Nohut-Kırmızı Mercimek) Üretim Verileri.....	57
Tablo 44. Yonca Üretim Verileri	58
Tablo 45. Yonca Kuru Ot Üretimleri.....	58
Tablo 46. Yonca Çepelli Tohum Üretimleri.....	58
Tablo 47. Fiğ Üretim Verileri.....	59
Tablo 48. Korunga Üretim Verileri.....	59
Tablo 49. Silajlık Mısır Üretim Verileri	60
Tablo 50. Çayır Otu Üretim Verileri	60
Tablo 51. Bahçe Kültürleri Tesisleri	61
Tablo 52. Bahçe Kültürleri Üretim Verileri	61
Tablo 53. TİGEM-Özel Sektör İşbirliğinde Sertifikalı Tohum, Fidan ile Münavebe Amaçlı Tohumluk ve Mahsul Üretimleri İçin Kullanılan Alanlar (da)	62
Tablo 54. TİGEM Hububat Tohumu Üretim ve Dağıtım Miktarları* (ton).....	63
Tablo 55. TİGEM Hibrit Mısır ve Yem Bitkileri Tohumu Üretim ve Dağıtım Miktarları (ton)	63
Tablo 56. TİGEM Nohut ve Mercimek Tohumu Üretim ve Dağıtım Miktarları (ton)	63
Tablo 57. TİGEM'de Üretimi Yapılan Hububat Tohumu Çeşitleri (2025)	64
Tablo 58. TİGEM'de Yetiştirilen Yem Bitkileri ve Nohut, Mercimek, Soya Tohum Çeşitleri (2025).....	65
Tablo 59. TİGEM'in Damızlık Hayvan Varlığı (Baş).....	65
Tablo 60. Türkiye/TİGEM Sığır Varlığı (Baş).....	67
Tablo 61. İşletmeler ve Irklar Bazında Damızlık Sığır Varlığı (Baş).....	68
Tablo 62. Irklar Bazında Damızlık Sığır Varlığı (Baş)	69
Tablo 63. İşletmeler Bazında Buzağı Üretim Verileri.....	70
Tablo 64. İnek Sütü Üretim Verileri	71
Tablo 65. İşletmelerin Irklara Göre Süt Verimleri ve Mukayesesi	72
Tablo 66. Damızlık Sığır Satışları	74
Tablo 67. TİGEM Sperma Üretim ve Satışları	75
Tablo 68. Koyun ve Keçi Varlığı (Baş).....	78
Tablo 69. İşletmelerin Irklar Bazında Damızlık Koyun Varlığı (Baş).....	79
Tablo 70. Irklara Göre Koyun Varlığı (Baş)	80
Tablo 71. Koyun Mevcudu ve Ana Kadroları	81
Tablo 72. Koyun Irkları, Sağmal Ortalamaları İle Süt Üretim ve Verimleri.....	81
Tablo 73. Koyunculuk Verileri	82
Tablo 74. Damızlık Koyun Satışları	82
Tablo 75. Halep Irkı Keçi Yetiştiriciliği	83
Tablo 76. Tiftik Keçisi Yetiştiriciliği	84
Tablo 77. Kesif Yem üretim verileri	84
Tablo 78. Tay Doğumları (2025).....	85
Tablo 79. Tay Satışları (2025)	85
Tablo 80. Damızlık Hayvan Satışları	87
Tablo 81. Mamul ve Mahsul Satışları (2025)	87
Tablo 82. İhracat (2025)	88
Tablo 83. TİGEM Sertifikalı Hububat Tohumu Satış Cetveli (Ton)	89



İDARE FAALİYET RAPORU 2025

Tablo M-1. Bütçe Verileri ve Gerçekleşmeleri (2025)	99
Tablo M-2. Giderler	101
Tablo M-3. Bazı Giderlerin Önceki Yıla Karşılaştırması	101
Tablo M-4. İlk Madde ve Malzeme Tedariki	102
Tablo M-5. Üretim Maliyetleri	103
Tablo M-6. Satış Tablosu	104
Tablo M-7. Satış Sonuçları	105
Tablo M-8. Mali Durum Göstergeleri	107
Tablo M 9. Varlıklar	110
Tablo M 10. Nakit ve Nakit Benzerleri.....	112
Tablo M 11. Banka Hesap Ayrıntıları (1).....	113
Tablo M 12. Banka Hesap Ayrıntıları (2).....	113
Tablo M 13. Ticari Alacaklar.....	114
Tablo M 14. Diğer Alacaklar	114
Tablo M 15. Stoklar.....	115
Tablo M 16. Canlı Varlık Stokları.....	115
Tablo M 17. Canlı Stoklar Tarımsal (Bitkisel).....	115
Tablo M 18. Canlı Stoklar Hayvansal	116
Tablo M 19. Peşin Ödenmiş Giderler.....	116
Tablo M 20. Cari Dönem Vergisi ile İlgili Dönen Varlıklar.....	116
Tablo M 21. Diğer Dönen Varlıklar	117
Tablo M 22. Diğer Alacaklar	117
Tablo M 23. İştirakler, İş Ortaklıkları ve Bağlı Ortaklıklardaki Yatırımlar (1)	117
Tablo M 24. İştirakler, İş Ortaklıkları ve Bağlı Ortaklıklardaki Yatırımlar (2)	118
Tablo M 25. İştirakler, İş Ortaklıkları ve Bağlı Ortaklıklardaki Yatırımlar (3)	118
Tablo M 26. Finansal Durum Özeti (2024).....	118
Tablo M 27. Finansal Durum Özeti (2025).....	118
Tablo M 28. Kar/Zarar Durum Özeti (2024).....	118
Tablo M 29. Kar/Zarar Durum Özeti (2025).....	119
Tablo M 30. Varlıkların Karşılaştırılması	119
Tablo M 31. Yapılmakta Olan Yatırımlarda Canlı Varlıklar	119
Tablo M 32. Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	120
Tablo M 33. Maddi Duran Varlıklar	120
Tablo M 34. Maddi Duran Varlıkların Hareketleri.....	121
Tablo M 35. Bilgisayar Program Yazılım Lisanslarına Ödenen Tutarlar	121
Tablo M 36. Haklar.....	121
Tablo M 37. Yükümlülükler ve Öz Kaynaklar	122
Tablo M 38. Banka Kredileri.....	124
Tablo M 39. Ticari Borçlar (Kısa Vadeli)	124
Tablo M 40. Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar.....	125
Tablo M 41. Diğer Borçlar (Kısa Vadeli).....	125
Tablo M 42. Ertelemiş Gelirler (Kısa Vadeli).....	125
Tablo M 43. Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar	126

Tablo M 44. Kısa Vadeli Diğer Yükümlülükler.....	126
Tablo M 45. Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar.....	126
Tablo M 46. Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	128
Tablo M 47. Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazanç/Kayıpları.....	128
Tablo M 48. Yasal Yedekler.....	129
Tablo M 49. Nazım Hesaplar	129
Tablo M 50. Konsolide Kar ve Zarar Tablosu.....	130
Tablo M 51. Hasılat Ayrıntısı.....	131
Tablo M 52. Satışların Maliyeti.....	132
Tablo M 53. Faaliyet Giderleri	132
Tablo M 54. Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	132
Tablo M 55. Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler.....	133
Tablo M 56. Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	133
Tablo M 57. Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Karları/Zararları	133
Tablo M 58. Finansal Giderler	134
Tablo M 59. Sürdürülen Faaliyetle Vergi Gideri/Geliri.....	134

GRAFİKLER

Grafik 1. TİGEM'in Arazi Varlığı	6
Grafik 2. Personel Sayısının Kuruluş İçindeki Dağılımı	19
Grafik 3. 2024-2025 Yılı Mesleklere Göre İstihdamı	22
Grafik 4. Memur ve Sözleşmeli Personelin TİGEM'den Ayrılma Nedenleri	23
Grafik 5. İşçi Personelin TİGEM'den Ayrılma Nedenleri	24
Grafik 6. Memur ve Sözleşmeli Personelin Yaş İtibarıyla Dağılımı (%)	25
Grafik 7. Memur ve Sözleşmeli Personelin Hizmet Sürelerine Göre Dağılımı	26
Grafik 8. Memur ve Sözleşmeli Personelin Cinsiyete Göre Dağılımı.....	26
Grafik 9. Sürekli İşçilerin Yaş İtibarıyla Dağılımı.....	27
Grafik10. İşçilerin Hizmet Süreleri.....	27
Grafik 11. Yıllara Göre Buğday Üretimi (Ton - Kg/Da)	47
Grafik 12. Yıllara Göre Arpa Üretimi	50
Grafik 13. Yıllara Göre Triticale Üretimi	52
Grafik 14. Yıllara Göre Yulaf Üretimi	54
Grafik 15. TİGEM'in Damızlık Sığır Varlığı (Ana-Baş).....	66
Grafik 16. TİGEM'in Damızlık Koyun Varlığı (Ana-Baş).....	66
Grafik 17. Irklar Bazında Damızlık Sığır Varlığı (Baş)	69
Grafik 18. İşletmeler Bazında Buzağı Üretim Randımanları (%)	70
Grafik 19. Siyah Alaca Irkı Süt Verimleri	73
Grafik 20. Esmer Irkı Süt Verimleri	73
Grafik 21. Simmental Irkı Süt Verimleri	73
Grafik 22. Damızlık Sığır Satışları	74
Grafik 23. TİGEM'in Yıllara Göre Damızlık Koyun Varlığı	80





GENEL MÜDÜR SUNUŞU

Dr. Hasan GEZGİNÇ
Genel Müdür

Toplumların refah seviyelerini yükseltmeleri, ekonomik olarak kalkınmaları; sahip oldukları yer üstü, yer altı kaynaklarını doğru ve akılcı bir şekilde kullanabilmelerine bağlıdır. İklimi, coğrafyası, su kaynakları, tarımsal üretim kapasitesi ve paha biçilmez biyoçeşitliliği açısından ülkemiz oldukça zengin kaynaklara sahiptir. Tarım; bu zenginliği doğru politikalarla teknolojik gelişmeleri yakından takip ederek ve bilinçli bir şekilde uygulayarak ülkenin kalkınmasında lokomotif görevi görmektedir.

Sürdürülebilir kalkınma ve rekabet edebilir ekonomi hedeflerine ulaşabilme, potansiyellerin tüm sektörlerde en üst derece değerlendirilmesini gerektirmektedir. Tarımın yüksek risk ve belirsizlikleri bünyesinde barındırması, sektörün karşılaştığı güçlüklerin temel kaynağıdır. Bu bakımdan bu güçlüklerin sürdürülen faaliyetlere olumsuz etkisinin minimum düzeye indirilebilmesi, ancak yüksek teknoloji ve etkin pazarlama ile mümkün olabilmektedir.

Diğer taraftan küresel çapta yaşanan ve ülkemizi de yakından etkileyen pandemi süreci, sürdürülebilir tarımsal üretimin önemini bir kez daha ortaya koymuştur. İnsanoğlunun temel ihtiyacı olan gıdaya doğrudan ulaşımı sağlaması, sanayi sektörüne ham madde temin etmesi, istihdama önemli katkı sunması, hem üreticiyi hem de tüketiciyi doğrudan ilgilendirmesi nedeniyle tarım; temel ihtiyaç olmanın da ötesinde stratejik öneme sahip bir faaliyet alanı olarak öne çıkmaktadır.

1300'lü yıllarda kurulan Çiftlikat-ı Hümayunlardan günümüze kadar uzanan köklü geçmişiyle TİGEM, Türk Devlet geleneğinin inşa ettiği 700 yıllık bir misyonun temsilcisidir. Osmanlı İmparatorluğu döneminde barış zamanında halkın, savaş zamanında ise askerin iaşesini temin etmek için kurulmuş; Cumhuriyet döneminde ise sertifikalı tohum ve üstün vasıflı damızlık üretimiyle ülkemiz tarım sektörünün gelişmesine önemli katkı sunmuştur. Tarım İşletmeleri Genel Müdürlüğü, tarımsal üretimde uyguladığı ileri teknik ve modern teknolojilerle ülkemiz çiftçilerine örnek bir kuruluş haline gelmiştir.

TİGEM; Anadolu coğrafyasının dört bir tarafında yer alan 17 işletmesindeki 3,3 milyon dekar arazi varlığı ve 7 bin kişilik istihdamı ile ürettiği sertifikalı tohum ve üstün vasıflı damızlıkları ülkemiz tarım sektörünün hizmetine sunmakta, Osmanlı döneminden miras Safkan Arap atı yetiştiriciliğini sürdürmekte, ülkemiz gen kaynaklarının korunması ve gelecek nesillere ulaştırılması konusunda çalışmalarına devam etmektedir.

Türkiye'nin tarım ve hayvancılık sektöründeki dinamolarından birisi olan TİGEM; bir taraftan tarım ve tarıma dayalı sanayinin ihtiyacı olan her türlü mal ve hizmeti üretmek amacıyla karlılık ve verimlilik esasına yönelik faaliyetlerini sürdürmekte, diğer taraftan ülkemizin tarımsal üretimini sürdürülebilir düzeyde tutmayı ve tarım sektöründe öncü kuruluş olmayı hedeflemektedir.

Türkiye'nin üreten yüzü TİGEM; kamu kaynaklarını daha etkin ve verimli kullanarak rekabet gücü yüksek, üretken ve karlı bir kurum olma yolunda faaliyetlerine değer katacak, ülkemizde sürdürülebilir bir tarım sektörünün oluşturulmasına katkıda bulunmaya devam edecektir.

Modern teknolojiyi tarımsal üretimin her aşamasında kullanabilen, su kaynaklarını en iyi şekilde değerlendirebilen, iyi tarım uygulamalarını hayata geçirmiş, yetişmiş insan gücüyle sektöre dinamizm kazandıran bir kuruluş olma şiarıyla TİGEM, stratejik plandaki hedefleri doğrultusunda vizyonunu daha da ileriye taşıyacaktır.

Bu itibarla; temel ilke ve politikalarımıza, orta ile uzun vadeli planlarımıza, hedef ve önceliklerimize uygun olarak sürdürülen faaliyetlerimizin yer aldığı 2025 Yılı İdare Faaliyet Raporu hazırlanmıştır.

Yarınlarımızı güçlendirmek, geleceğimizi şekillendirmek için TİGEM olarak görev ve sorumluluklarımızın farkındalığıyla, ülke tarımının kalkınmasına katkı sağlamak amacıyla var gücümüzle çalışacağımızı ifade eder; tüm çalışanlarımıza ve paydaşlarımıza teşekkürlerimi sunarım.



1.

GENEL BİLGİLER



1. GENEL BİLGİLER

A. Misyon ve Vizyon

Misyon

Tarım ve tarıma dayalı sanayi için tohum, damızlık ve hammadde üretmek, gen kaynaklarını korumaktır.

Vizyon

Stratejik önemdeki tohum ve damızlıkta öncü, tarıma dayalı sanayi için bitkisel ve hayvansal üretim yapan, gen kaynaklarını koruyan, kalitesiyle rekabeti artıran, dinamizmi ve güvenilirliği yüksek bir kuruluş olmaktır.

B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar

Tarım İşletmeleri Genel Müdürlüğü, 233 sayılı Kanun Hükmünde Kararname (KHK) hükümlerine tabi İktisadi Devlet Teşekkülüdür. TIGEM, Hara ve İnekhaneler ile Devlet Üretim Çiftliklerinin 1984 yılında tek çatı altında birleştirilmesi ile Kamu İktisadi Kuruluşu (KİK) olarak kurulmuş, 1994 yılında ise İktisadi Devlet Teşekkülüne (İDT) dönüştürülmüştür.

Böylece imkânların, bilgi ve tecrübenin birleştirilerek hizmetin geliştirilmesi ve genişletilmesi amacıyla kurulmuş olan TIGEM, kamuda tarım ve hayvancılık konularında faaliyet gösteren işletmeleri bir çatı altında toplamış bulunmaktadır.

TIGEM'in sermayesinin tamamı devlete aittir. İktisadi ticari esaslara göre faaliyet göstermektedir. Kurumlar Vergisi mükellefidir.

TIGEM'in 02.02.2022 tarihli ve 31738 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren Ana Statüsündeki kuruluş amacı, tarım ve tarıma dayalı sanayinin ihtiyacı olan her türlü mal ve hizmetleri üretmek olarak tanımlanmıştır.

TIGEM'in Ana Statüsündeki faaliyet konuları aşağıda verilmiştir;

- Ülkenin bitkisel ve hayvansal üretimini artırmak, çeşitlendirmek ve ürün kalitesini iyileştirmek amacıyla yetiştirdiği tohum, fidan, fide ve benzeri mallar ile ürettiği damızlık hayvan ve spermaları yetiştiricilere intikal ettirmek,
- İşletmelerde elde edilecek hayvansal ve bitkisel ürünlerle birlikte çiftçilerden alacağı ürünleri kıymetlendirmek için tesisler kurmak, kurdurmak, kurulanlara iştirak etmek,

c) Bitkisel ve hayvansal üretim, yetiştirme, ıslah konularında araştırmalar yapmak, yaptırmak ve gerektiğinde diğer ıslah ve araştırma kuruluşları ile işbirliği yapmak,

ç) Ürettiği her türlü ürün ve hizmet konuları ile ilgili olarak çevre çiftçisi ve çiftçi örgütleri ile üretim ve tanıtım amaçlı işbirliğine girmek,

d) Amaç ve faaliyetlerini gerçekleştirmek için ihtiyaç duyduğu her türlü mal ve hizmeti yurtiçi ve yurtdışından temin etmek,

e) Yurtiçi ve yurtdışındaki kişi ve kuruluşlarla işbirliği yaparak her türlü mal ve hizmeti temin etmek, bunları pazara hazırlayarak iç ve dış pazarlarda değerlendirmek,

f) Üretim ve işletme faaliyetlerinde bulunmak ve tesislerini kurmak üzere özel ve tüzel kişilerden yer kiralamak, kiraya vermek,

g) İşletme ünitelerinde zaman içinde fonksiyonunu yitirmiş kümes, ahır, depo, sundurma ve benzeri binaların yıpranmaya terk edilmemesi ve ekonomiye kazandırılması için, işletme bütünlüğüne zarar vermemek kaydıyla özel veya tüzel kişilere kiraya vermek,

h) Faaliyet konuları ile ilgili üretimi ve işletme tesisleri kurmak üzere yurtiçi ve yurtdışı özel ve tüzel kişi ve firmalarla işbirliği yapmak, ortaklık kurmak ve faaliyete geçmesini sağlamak,

i) Yurtiçi ve yurtdışı firmalarla patent, lisans, teknik beceri ve benzeri anlaşmalar yapmak, bilgi ve teknolojiyi mer'î mevzuata göre satmak ve satın almak,

ı) İşletme yönetimi, proje araştırma, fizibilite ve benzeri mühendislik hizmetlerini yapmak ve yaptırmak,

j) Çalışma konuları ile ilgili beceri kazandırma seminerleri ve kursları düzenlemek veya düzenletmek.

C. İdareye İlişkin Bilgiler

Tarihçe

TIGEM, Türk Devlet geleneğinin inşa ettiği 700 yıllık bir misyonun temsilcisi olarak;

- TIGEM, kuruluşu Osmanlı İmparatorluğunun ilk yıllarına dayanan Çiftlikatı Hümayunlar (Cumhuriyetin ilk yıllarında (1926) hara ve inekhanelere dönüştürülmüştür.) ile Devlet Üretim Çiftliklerinin 1984 yılında tek çatı altında toplanmasıyla kurulmuştur.

- TİGEM'in bir kolunu oluşturan haralardan olan Bursa/Karacabey İşletmesi, Osmanlı İmparatorluğunun kuruluş yıllarında Nilüfer Hatun'un çeyizi olarak Sultan Orhan Gazi'ye hediye edilmesiyle kurulmuş ve Mihail Çiftlikat-ı Hümayunu ismi ile sonraki Osmanlı Sultanlarına intikal etmiştir. Fatih Sultan Mehmet tarafından Mihaliç ismi değiştirilerek Karacabey Çiftlikat-ı Hümayunu olarak Cumhuriyet dönemine kadar ordunun at ve gıda ihtiyaçlarının karşılanması yönünde faaliyetlerini sürdürmüştür.

1815 yılında Eskişehir/Çifteler ve 1865 yılında Malatya/Sultansuyu Çiftlikat-ı Hümayun'ları kurulmuş ve aynı amaç kapsamında faaliyetlerini sürdürmüşlerdir.

Çiftlikat-ı Hümayun'lar Atatürk'ün direktifleri ile 1926 yılında 867 sayılı Kanunla hara ve inekhanelere dönüştürülmüş, ilave işletmelerin açılması ile birlikte bu işletmelerde at yetiştiriciliği ile sığır ve koyun ıslahı ana ekseninde 1984 yılına kadar faaliyetlerini sürdürmüşlerdir.

- Devlet Üretme Çiftlikleri ise Zirai Kombinalar ile Devlet Ziraat İşletmelerinin 01/03/1950 tarihli ve 5433 sayılı Kanunla tek çatı altında birleştirilmesi ile kurulmuş, 1984 yılına kadar sertifikalı tohum ile damızlık üretimi ve satışı ana ekseninde faaliyetlerini sürdürmüştür.
- Devlet Üretme Çiftliklerinin bir kolunu oluşturan Zirai Kombinalar İdaresi, ziraat alet, makine vasıtaları ile zirai mücadele ilaçları satın alarak, üreticinin tarım faaliyetlerine yardım etmek amacıyla 12/12/1937 tarihli ve 3130 sayılı Kanunla kurulmuş ve faaliyetlerini 1950 yılına kadar sürdürmüş,
- Devlet Üretme Çiftliklerinin diğer kolunu oluşturan Devlet Ziraat İşletmeleri ülkemiz tarım sektörüne önderlik ve öğreticilik yapması amacıyla 01/01/1938 tarihli ve 3308 sayılı Kanunla kurulmuş ve faaliyetlerini 1950 yılına kadar sürdürmüştür.

İmkânların, bilgi ve tecrübenin birleştirilerek, hizmetin geliştirilmesi ve genişletilmesi amacıyla kurulmuş olan TİGEM, kamuda tohumculuk ve damızlık konularında çalışan işletmeleri bir çatı altında toplamış bulunmaktadır.

TİGEM kurulduğu ilk yıllarda Türkiye'nin tüm coğrafi bölgelerine dağılmış 37 işletmesinde, başta hububat tohumluğu olmak üzere, endüstri bitkileri, çayır

mera ve yem bitkileri, sebze tohumluğu, fidan-fide üretiminde büyük hizmetler görmüştür. Damızlık üretiminde ise sığırcılık, koyunculuk, civciv ve sperma üretiminde elde edilen gelişmeler Türkiye hayvancılığının gelişmesine önemli katkılar sağlamıştır. Ancak, son yıllarda özel sektör kuruluşlarının bitkisel üretim alanında, endüstri bitkileri ve sebze tohumculuğu ile fidan üretiminde önemli gelişmeler göstermesinden dolayı TİGEM bu alanlarda üretimini azaltmış, balıkçılık ve tavukçuluk faaliyet alanlarından tamamen çekilmiştir.

TİGEM'in fonksiyonelliğini artırmak, özel sektörün sermaye gücü ve dinamizminden faydalanmak amacıyla, yapısal sorunlarından dolayı verimli olarak çalıştırılmayan ve yüksek maliyetleri nedeniyle TİGEM'in karlılığını olumsuz etkileyen bazı işletmelerin tasfiye edilerek, Kuruluşun Ana Statüsünde belirtilen amaç ve faaliyetleri doğrultusunda kullanılması şartıyla, özel sektör firmalarına uzun süreli (30 yıl) kiraya verilmesi hususunda 04.07.2003 tarihli ve 2003/T-13 sayılı YPK Kararı ile TİGEM Yönetim Kurulu yetkili kılınmıştır. Söz konusu karar doğrultusunda 2003-2015 döneminde 20 işletme 30 yıllığına kiraya verilmiştir.

Teşkilâtın yapısı

TİGEM'in merkez teşkilatını Genel Müdürlük, taşra teşkilatını ise işletme müdürlükleri oluşturmaktadır. TİGEM Ana Statüsünde Kuruluşun organları Yönetim Kurulu ve Genel Müdürlük olarak belirlenmiştir. TİGEM'in karar organı Yönetim Kuruludur. Yönetim kurulu bir başkan ve beş üyeden oluşmaktadır. Yönetim kurulunun başkanı Genel Müdürdür ve Cumhurbaşkanı Kararı ile atanır. Yönetim Kurulu üyelerinden dördü ilgili Bakanın, birisi Hazine ve Maliye Bakanının teklifi üzerine Cumhurbaşkanı Kararı ile atanmaktadır.

TİGEM'in yürütme organı Genel Müdürlüktür. Genel Müdürlük; 1 Genel Müdür, 3 Genel Müdür Yardımcısı ve bağlı alt birimlerden oluşmaktadır.

Merkez teşkilatı Teftiş Kurulu Başkanlığı, Hukuk Müşavirliği, İç Denetim Birimi Başkanlığı, Özel Kalem Müdürlüğü, Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü, 13 daire başkanlığı ve daire başkanlıklarına bağlı 43 şube müdürlüğünden oluşmaktadır. Taşra teşkilatı ise Türkiye'nin değişik bölgelerine dağılmış 37 işletmeden oluşmaktadır. Bu işletmelerden 17'sinde TİGEM faaliyetleri yürütülmekte, 18 işletme özel sektör firmalarına uzun süreli kiraya verilmiş, 2 işletme ise iştirak modeli ile kiraya verilmiştir.



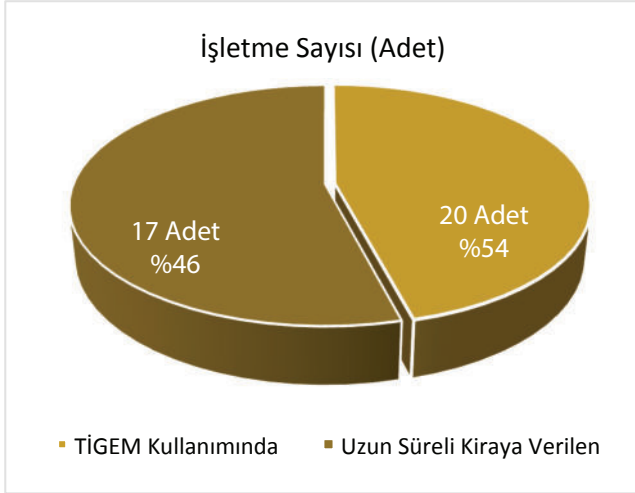
İDARE FAALİYET RAPORU 2025

Hukuki yapısı

TİGEM, sermayesinin tamamı devlete ait 08.06.1984 tarihli ve 233 sayılı KHK hükümlerine tabi, tüzel kişiğe ve faaliyetlerinde özerkliğe sahip, sorumluluğu sermayesi ile sınırlı bir İktisadi Devlet Teşekkülüdür. Resmi Gazetenin 02.02.2022 tarihli ve 31738 sayısında yayımlanan 5141 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı ile yürürlüğe giren TİGEM Ana Statüsü ile Kuruluşun hukuki bünyesi, amaç ve faaliyet konuları, organları, teşkilat yapısı ve iştirakleri ile bunlar arasındaki ilişkiler düzenlenmiştir.

TİGEM, yönetim ve denetim bakımından 233 sayılı KHK, 3346 sayılı Kamu İktisadi Teşebbüsleri ile Fonların TBMM’ce Denetlenmesinin Düzenlenmesine İlişkin Kanun, 4734 sayılı Kamu İhale Kanunu ve 6085 sayılı Sayıştay Kanunu hükümlerine tabidir.

Grafik 1. TİGEM’in Arazi Varlığı



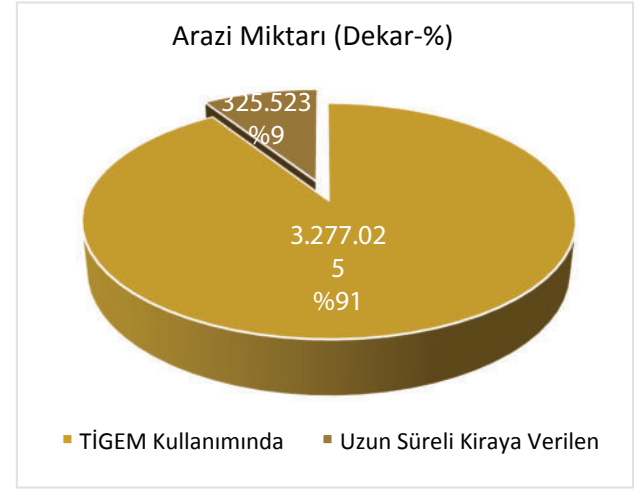
TİGEM, mali mevzuat açısından; Kurumlar Vergisine tabidir ve Tek Düzen Muhasebe Sistemi uygulamaktadır.

Merkezi Ankara’da olan TİGEM, T.C. Tarım ve Orman Bakanlığının ilgili kuruluşudur.

TİGEM’in başlangıçta 30 Bin TL olan sermayesi zaman içerisinde müteaddit defalar artırılmış olup en son olarak 31.12.2024 tarihli ve 9385 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı ile 9.356.000.000 TL’ye yükseltilmiştir. 2025 yılı içerisinde herhangi bir sermaye artırımını gerçekleştirilmemiştir.

1.1. Fiziksel Yapı

TİGEM, Türkiye’nin değişik bölgelerine dağılmış 17 işletmesinde faaliyetlerini sürdürmektedir.



Tablo 1. TİGEM’in Arazi varlığı

	İşletme Sayısı (Adet)	Arazi Varlığı (da)	Arazi Varlığı (%)
TİGEM’in kullanımında olan (17 İşletme)	17	3.277.025	91
Kiraya verilen (20 İşletme)	20	325.523	9
Toplam	37	3.602.548	100

Tablo 2. TİGEM'in Kullanımında Olan İşletmelerinin Arazi Varlığı (da) (2025)

İşletme Adı	Toplam Arazi (da)	Tarla Arazisi (da)	Otlakiye Arazisi (da)	Bahçe Arazisi (da)	Kültürel Arazi (da)	Sulanan Arazi (da)
Genel Müdürlük	187	-	-	40	147	-
Altınova/Konya	310.260	234.707	25.058	7.579	11.633	33.915
Anadolu/Eskişehir	44.844	17.814	9.061	883	2.645	17.570
Boztepe/Antalya	3.208	237	-	2.714	257	2.880
Ceylanpınar/Ş.Urfa	1.633,157,30	901.571	403.816	66.660	197.246	802.789
Çukurova/Adana	46.312	39.197	-	635	2.218	15.213
Dalaman/Muğla	33.622	13.359	704	8.565	6.752	24.369
Gökhöyük/Amasya	24.806	10.619	248	241	4.355	18.169
Gözlü/Konya	288.298	119.197	98.436	13.368	26.592	34.502
Karacabey/Bursa	89.010	36.455	12.380	12.806	13.217	31.320
Kazımkarabekir/Iğdır	186.944	500	57.751	510	118.243	5.939
Koçaş/Aksaray	25.076	6.628	-	534	1.880	20.151
Konuklar/Konya	44.483	31.142	1.240	1.130	7.192	6.835
Malya/Kırşehir	218.829	122.113	-	3.099	61.168	2.878
Polatlı/Ankara	211.335	166.361	17.991	3.746	7.136	5.047
Sultansuyu/Malatya	27.059	12.746	500	1.452	4.672	11.429
Türkgeldi/Lüleburgaz	18.170	7.245	1.800	225	1.810	5.189
Ulaş/Sivas	71.427	32.263	5.262	290	21.385	3.276
Toplam	3.277.025	1.752.153	634.247	124.477	488.548	1.041.471



Tablo 3. TİGEM'in Uzun Süreli Kiralamada Olan İşletmelerinin Arazi Varlığı (da) (2025)

	İşletme Adı	Toplam Arazi	Kültürel Arazi	Kültürdışı Arazi
Uzun Süreli Kiralan İşletmeler	Acıpayam-Denizli	22.728	19.817	2.911
	Alparslan-Muş	63.589	60.932	2.657
	Altındere-Van	20.700	19.838	862
	Atatürk-Yalova	1.541	1.541	-
	Boztepe(Kısmi)-Antalya	1.987	1.815	172
	Çiçekdağ-Kırşehir	15.774	14.217	1.557
	Gelemen-Samsun	9.579	7.000	2.579
	Gökçeada-Çanakkale	2.974	2.564	410
	Göle-Ardahan	13.513	11.932	1.581
	Hafik-Sivas	2.297	2.133	164
	Hatay-Hatay	6.508	5.456	1.052
	İnanlı-Tekirdağ	11.879	9.791	2.088
	Kahramanmaraş-K.Maraş	19.700	18.694	1.006
	Karaköy-Samsun	21.980	10.062	11.918
	Kumkale-Çanakkale	6.124	5.375	749
	Sakarya-Sakarya	3.271	3.031	240
	Tahirova-Balıkesir	10.012	8.235	1.777
	Turunçgiller-Hatay	2.678	2.200	478
	Toplam	236.834	204.633	32.201
	İştirak	Bala-Ankara	83.274	74.569
Kazova-Tokat		5.415	4.505	910
Toplam		88.689	79.074	9.615
Kiralanan ve İştirak İşletmeler Toplamı		325.523	283.707	41.816

Tablo 4. Sulama Sistemleri Varlığı (2025)

İşletme	Sulamada Kullanılan Toplam Debi (Lt/sn)	Sulama Sistemleri			İşlenen Tarım Arazisi (da)	Sulanan Arazinin	
		Center Pivot (da)	Yağmurlama (da)	Damla Sulama (da)		Alanı (da)	İşlenen Araziye Oranı (%)
Altınova-Konya	3.000	28.724	5.191	-	298.626	33.915	11
Anadolu-Eskişehir	1.898	7.055	6.861	3.654	42.199	17.570	42
Ceylanpınar-Şanlıurfa	93.292	441.067	316.954	44.768	1.435.912	802.789	56
Çukurova-Adana	2.382	-	3.943	11.270	44.094	15.213	35
Dalaman-Muğla	3.860	608	1.589	22.172	26.870	24.369	91
Gökhöyük-Amasya	3.092	8.887	9.282	0	20.451	18.169	89
Gözü-Konya	3.032	4.945	25.093	4.464	261.706	34.502	13
Karacabey-Bursa	3.833	-	7.397	23.923	75.793	31.320	41
Koçaş-Aksaray	1.865	3.469	16.682	-	23.196	20.151	87
Konuklar-Konya	502	-	6.835	-	37.291	6.835	18
Malya-Kırşehir	320	-	2.878	-	157.661	2.878	2
Polatlı-Ankara	495	3.054	1.143	850	204.199	5.047	2
Sultansuyu-Malatya	1.297	5.829	5.600	-	22.387	11.429	51
Türkgeldi-Kırklareli	483	491	1.804	2.894	16.360	5.189	32
Ulaş-Sivas	242	-	3.276	-	50.042	3.276	7
Kazımkarabekir-Iğdır	1.340	-	5.939	-	68.700	5.939	9
Boztepe(Kısmi)-Antalya	686	-	-	2.880	2.951	2.880	98
Toplam	121.619	504.129	420.467	116.875	2.788.437	1.041.471	37



Tablo 5. Tarımsal Tesisler-1

İşletmeler	KAPASİTE				
	Tohum Hazırlama (Ton/saat)	Mısır Kurutma (Ton/saat)	Yem Hazırlama (Ton/saat)	Büyükbaş Barınağı Kapasitesi (Baş)	Küçükbaş Barınağı Kapasitesi (Baş)
Altınova-Konya	28	-	-	1.100	13.750
Anadolu-Eskişehir	8	-	-	3.300	3.000
Ceylanpınar-Şanlıurfa	117	243	10	27.700 (15.000'i açık tip)	91.200
Çukurova-Adana	8	-	-	1.320	-
Dalaman-Muğla	8	-	-	1.265	-
Gökhöyük-Amasya	8	-	-	1.300	6.100
Gözlü-Konya	28	-	30	4.180	23.500
Karacabey-Bursa	10	-	5	3.300	11.500
Kazımkarabekir-Iğdır	-	-	-	11.320 (10.000'i açık tip)	15.250
Koçaş-Aksaray	12	-	-	4.180	-
Konuklar-Konya	10	-	-	860 (Besi)	-
Malya-Kırşehir	32	-	-	-	15.140
Polatlı-Ankara	32	-	-	2.200	13.550
Sultansuyu-Malatya	12	-	-	920 (260'i Boğa Anası Tesisi)	-
Türkgeldi-Kırklareli	8	-	-	2.200	-
Ulaş-Sivas	8	-	-	-	11.000
Toplam	329	243	45	65.145	203.990

Tablo 6. Tarımsal Tesisler-2

İşletme Adı	KAPASİTE			
	Ambarlar			Akaryakıt Tankı
	Silo	Hangar	Yem	
	(Ton)	(m ²)	(m ³)	(m ³)
Altınova-Konya	18.000	5.700	850	220
Anadolu-Eskişehir	3.000	300	-	60
Boztepe-Antalya	-	2.500	-	19
Ceylanpınar-Şanlıurfa	188.000	-	-	378
Çukurova-Adana	10.000	23.789	325	60
Dalaman-Muğla	2.000	359	400	120
Gökhöyük-Amasya	-	1.930	-	48

Gözlü-Konya	12.000	9.000	29.000	358
Karacabey-Bursa	4.500	300	300	20
Kazımkarabekir-Iğdır	-	662	2.000	40
Koçaş-Aksaray	2.000	5.559	225	80
Konuklar-Konya	4.000	636	500	60
Malya-Kırşehir	15.000	12.800	1.190	180
Polatlı-Ankara	13.500	11.200	20	18
Sultansuyu-Malatya	3.000	240	250	80
Türkgeldi-Kırklareli	-	1.958	250	60
Ulaş-Sivas	-	1.000	1.000	60
Toplam	275.000	77.933	36.310	1.861

Tablo 7. Traktör Varlığı ve Toplam Güçleri

İşletme Adı	2024		2025	
	Traktör Sayısı (Adet)	Traktör Gücü (KW)	Traktör Sayısı (Adet)	Traktör Gücü (KW)
Genel Müdürlük-Ankara	3	79	3	79
Altınova-Konya	54	6.053	59	7.148
Anadolu-Eskişehir	37	2.870	41	3.269
Boztepe-Antalya	17	933	17	933
Ceylanpınar-Şanlıurfa	490	48.678	532	51.604
Çukurova-Adana	43	3.760	43	3.760
Dalaman-Muğla	47	3.137	49	3.288
Gökhöyük-Amasya	28	2.087	29	2.233
Gözlü-Konya	52	4.672	54	4.930
Karacabey-Bursa	83	6.407	85	6.477
Kazımkarabekir-Iğdır	23	1.626	28	2.022
Koçaş-Aksaray	35	2.658	37	2.840
Konuklar-Konya	18	1.388	20	1.620
Malya-Kırşehir	33	3.614	36	3.486
Polatlı-Ankara	38	3.421	40	3.615
Sultansuyu-Malatya	30	1.920	32	2.049
Türkgeldi-Kırklareli	27	2.101	28	2.230
Ulaş-Sivas	27	2.089	26	1.986
Toplam	1.085	97.493	1.159	103.569



Tablo 8. Alet- Makine Varlığı -1 (Adet)

CİNSİ	2024	2025
Hizmet Otosu	28	30
Kamyon	75	71
Tanker (Akaryakıt ve Su)	32	31
Çekici-Treyler	1	1
Servis, Otobüs, Midibüs	8	8
Seyyar Atölye	4	4
TRAKTÖRLER		
Traktör	1.085	1.159
HASAT MAKİNELERİ		
Bıçerdöver	2	2
İŞ VE ARAZİ MAKİNELERİ		
İş Makinesi	171	190
Sondaj Makinesi	1	1
Arazi Islah Ekipmanı	68	72
Traktör Kepçe	6	6
EKİM MAKİNELERİ		
Mekanik Hububat Ekim Makinesi	19	19
Endüstri Bitki Ekim Makinesi	90	92
Pnömatik Hububat Ekim Makinesi	192	184
Doğrudan Ekim Makinesi	59	59
Azaltılmış Toprak İşlemeli Hububat Ekim Makinesi	8	8
TESİSLER		
Tohum Hazırlama Tesisi	27	25
Renk Ayırıcılı Sistem	28	28
Otomatik Streçli Paketleme, Paletleme Ünitesi	11	11
Kurutma Tesisi	8	8

Tablo 9. Alet- Makine Varlığı -2 (Adet)

CİNSİ	2024	2025
ÇAYIR- MERA EKİPMANLARI		
Kendi Yürür Çayır Bıçme Makinesi	3	3
Çekilir Çayır Bıçme Makinesi	111	108
Kendi Yürür Silaj Makinesi	4	4
Çekilir Silaj Makinesi	5	5
Balya Makinesi (Prizmatik)	30	36
Balya Makinesi (Rulo)	36	34
Otomatik Balya Toplama Vagonu	2	2
Namlu Tırmağı	57	56
Suni Gübre Serpme Makinesi	168	177
Batöz, Saman Makineleri	1	1

RÖMORK VE YEMLEME VAGONLARI		
Römork	471	488
Çekilir Yemleme Vagonu	39	59
Kendi Yürür Yemleme Vagonu	20	20
Gübre Vagonu	27	28
Şerbet Tankeri	26	27
ZİRAİ MÜCADELE ALETLERİ		
Çekili-Askılı İlaçlama Makinesi	160	168
Kendi Yürür İlaçlama Makinesi	29	29
TOPRAK İŞLEME ALETLERİ		
Kulaklı Pulluk	262	291
Diskli Pulluk	14	14
Döner Kulaklı Pulluk	31	31
Dip Kazan	86	83
İkileme Aleti	464	474
Çapa Makinesi	113	116
Toprak Burgusu	24	24
DIĞER		
Sap Keser	32	33
Pnömatik Budama Makinesi	13	13

Tablo 10. Motorlu Nakil Vasıta Varlığı (2025)

İşletmeler	Hizmet Otosu	Hasta Nakil Aracı	Kamyon	Minibüs	Midibüs/ Kamyonet	Çekici Treysler	İtfaiye	Su Tankeri- Arazözü	Seyyar Atölye	Akaryakıt Tankeri	Toplam
Genel Müdürlük-Ankara	6	-	-	3	-	-	-	-	-	-	9
Altınova-Konya	1	-	8	-	-	-	2	2	1	1	15
Anadolu-Eskişehir	1	-	5	-	-	-	1	-	-	1	8
Boztepe-Antalya	1	-	-	-	-	-	1	-	-	-	2
Ceylanpınar-Şanlıurfa	7	-	4	1	-	1	8	-	2	7	30
Çukurova-Adana	-	-	3	1	-	-	1	-	-	1	6
Dalaman-Muğla	-	-	4	-	-	-	2	-	-	-	6
Gökhöyük-Amasya	1	-	3	-	-	-	-	-	-	-	4
Gözlü-Konya	3	-	9	-	1	-	1	2	-	2	18
Karacabey-Bursa	1	-	8	-	-	-	2	1	-	1	13
Kazımkarabekir-Iğdır	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	1
Koçaş-Aksaray	1	-	3	-	-	-	1	-	-	-	5
Konuklar-Konya	2	-	3	-	-	-	1	-	-	1	7



İDARE FAALİYET RAPORU 2025

Malya-Kırşehir	-	-	5	-	1	-	1	3	-	1	11
Polatlı-Ankara	2	-	11	-	-	-	1	3	1	1	19
Sultansuyu-Malatya	2	-	1	-	-	-	1	-	-	1	5
Türkgeldi-Kırklareli	-	-	2	-	-	-	1	-	-	1	4
Ulaş-Sivas	2	-	2	-	1	-	-	-	-	1	6
Toplam	30	-	71	5	3	1	24	11	4	20	169

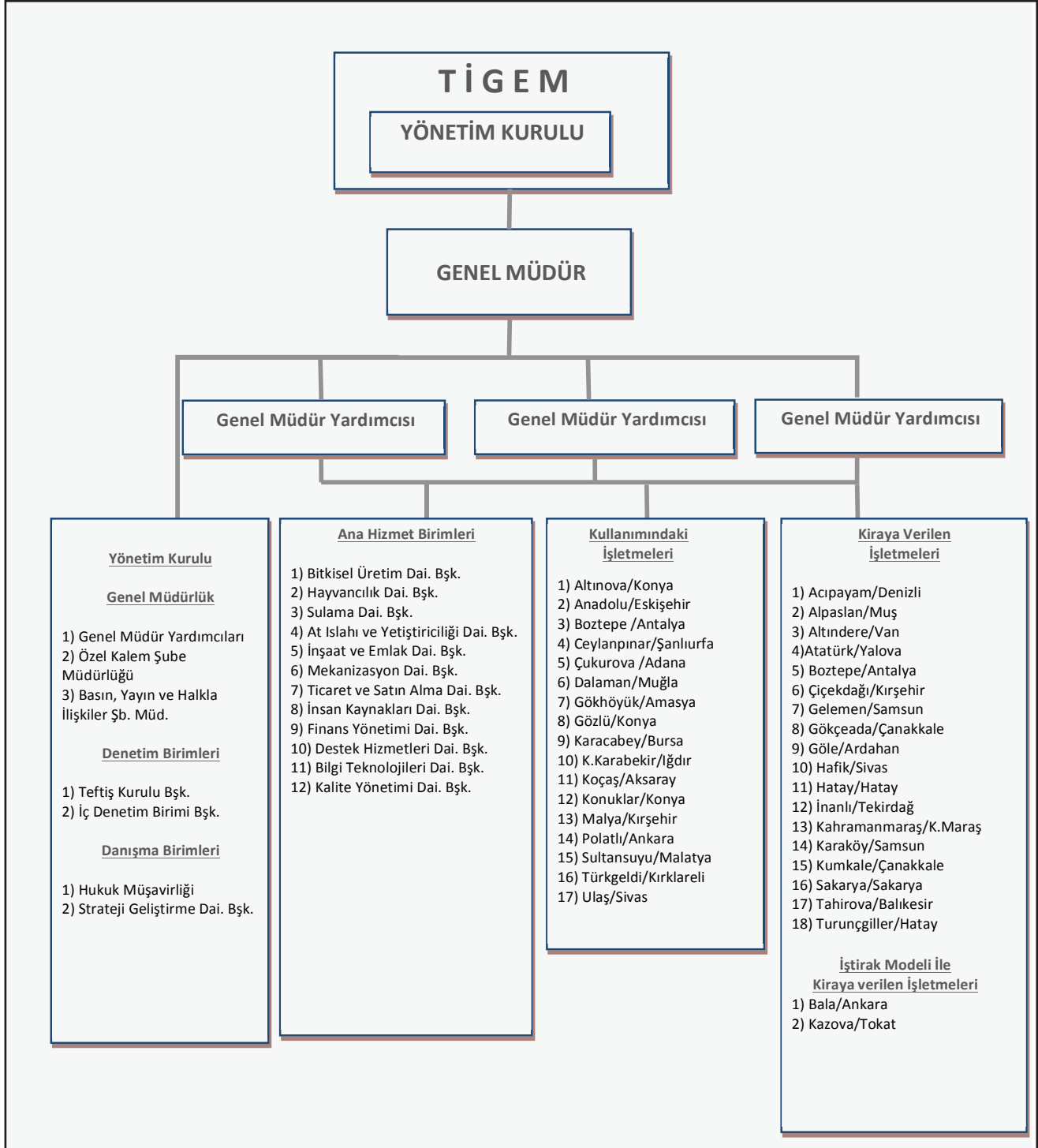
Tablo 11. İş Makineleri Varlığı (Adet) (2025)

İşletmeler	Belden Kırmalı Mini Yükleyici	Ekskavatör	Greyder	Dozer	Loader	Beko Kepçe	Teleskobik Forklift	Dizel Forklift	Akülü-Elektrikli Forklift	Sondaj Makinesi	Oto Vinç	Sepetli Platform	Traktör Kepçe	Yol Silindiri	Kombine Kanal Açma ve Temizleme	TOPLAM
Altınova-Konya	-	-	1	-	1	3	4	2	1	-	-	-	-	-	-	12
Anadolu-Eskişehir	1	-	1	-	-	2	4	-	-	-	-	-	-	-	-	8
Boztepe-Antalya	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1
Ceylanpınar-Şanlıurfa	-	1	9	-	3	20	16	12	4	1	4	3	-	1	1	75
Çukurova-Adana	-	-	1	-	-	2	2	1	1	-	-	-	-	-	-	7
Dalaman-Muğla	-	1	1	-	-	1	2	-	-	-	-	-	-	-	-	5
Gökhöyük-Amasya	-	-	1	-	-	1	1	-	1	-	-	-	-	-	-	4
Gözlü-Konya	-	-	2	-	1	2	7	2	1	-	1	-	2	-	-	18
Karacabey-Bursa	-	-	1	-	1	2	4	1	1	-	-	-	1	-	-	11
Kazımkarabekir-Iğdır	-	2	-	-	-	3	4	-	-	-	-	-	-	-	-	9
Koçaş-Aksaray	-	2	1	-	2	2	2	-	-	-	-	-	2	-	-	11
Konuklar-Konya	-	-	-	-	-	1	1	1	1	-	-	-	-	-	-	4
Malya-Kırşehir	-	-	1	-	-	2	2	1	1	-	-	-	1	-	-	8
Polatlı-Ankara	-	-	1	-	-	1	3	2	1	-	1	-	-	-	-	9
Sultansuyu-Malatya	1	-	1	-	1	2	2	-	-	-	-	-	-	-	-	7
Türkgeldi-Kırklareli	-	-	-	-	-	1	2	-	-	-	-	-	-	-	-	3
Ulaş-Sivas	-	-	1	-	-	1	1	-	-	-	-	-	-	-	-	3
Genel Müdürlük-Ankara	-	-	-	-	-	1	-	1	-	-	-	-	-	-	-	2
Toplam	2	6	22	-	9	48	57	23	12	1	6	3	6	1	1	197

Tablo 12. Laboratuvar Alanları

Birim	Sayı (Adet)
Kalite Kontrol Laboratuvarı (Merkez)	1
Toprak Analiz Laboratuvarı (Merkez)	1
Tohumculuk Sertifikasyon Laboratuvarı (Merkez)	1
Boğa Spermisi Üretim Laboratuvarı (Sultansuyu)	1
Aygır Spermisi Üretim Laboratuvarı (Karacabey, Anadolu ve Sultansuyu İşletmeleri)	3

1.2 Organizasyon Yapısı



Merkez teşkilatı; yönetim kurulu, genel müdürlük, denetim hizmet birimi, danışma hizmet birimleri ve ana hizmet birimlerinden oluşmaktadır.

Taşra teşkilatı ise, ülke geneline yayılmış 17 adet Tarım İşletmesi Müdürlüğünden oluşmaktadır



TİGEM Yönetim Kurulu

Bir başkan ve beş üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun Başkanı Genel Müdür'dür.

Tablo 13. TİGEM'in 2025 Yılı Yönetim Kurulu Görev Durumları (31.12.2025)

Karar Organındaki Ünvanı	Adı ve Soyadı	Temsil Ettiği Bakanlık/ Kuruluş	Kuruluştaki Görevi/Mesleği	Görevli Bulunduğu Süre	
				Başlama Tarihi	Ayrılma Tarihi
Başkan	Dr. Hasan GEZGİNÇ	Tarım ve Orman Bakanlığı/Tarım İşletmeleri Genel Müdürlüğü	Genel Müdür	07.07.2023	-
Üye	İsmail BÜLBÜL	Tarım ve Orman Bakanlığı/Tarım İşletmeleri Genel Müdürlüğü	Genel Müdür Yardımcısı	18.12.2023	-
Üye	Hakan NALBANTOĞLU	Tarım ve Orman Bakanlığı/Tarım İşletmeleri Genel Müdürlüğü	Genel Müdür Yardımcısı	24.04.2023	-
Üye	Bekir KARACABEY	Tarım ve Orman Bakanlığı/Orman Genel Müdürlüğü	Genel Müdür	21.08.2024	-
Üye	Yener YILDIRIM	Tarım ve Orman Bakanlığı/Atatürk Orman Çiftliği	Bakü Büyükelçiliği Tarım Müşaviri	16.08.2024	-
Üye	Mete SAAT	Hazine ve Maliye Bakanlığı Kamu Finansmanı Genel Müdürlüğü	Genel Müdür Yardımcısı	30.07.2025	-

1.3. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

Tablo 14. Kuruluşun Sahip Olduğu Yazılım, Güvenlik ve Araç Takip Sistemleri

FİZİKSEL DONANIMLAR	ADET
Veri Depolama – Storage	9
Veri Yedekleme – Store One	1
Teyp Ünitesi	0
Güvenlik Duvarı	2
SİEM Uygulaması	1
Hyper-V Sanallaştırma Platformu	3
AP Kontrol Cihazı – Wifi Controller	1
San Switch	3
Omurga Switch	1
Switch	309
Server - Sunucu	35
Güvenlik Kamerası Kayıt Cihazı- NVR	54
Güvenlik Kamera Sistemi - CCTV	1.737
Toplam	2.156
SANAL DONANIMLAR	
EBYS Uygulama Sunucusu	2
Active Directory ve DNS	2
Terminal Sunucusu	5
Dış DNS Sunucusu	1
SCCM Sunucusu	1
Yedekleme Yazılımı Sunucusu	0
Network Güvenlik Uygulaması	1
Log Kayıt Sunucusu	1
Personel Takip Uygulaması	1
Web Sayfası Sunucusu	1
Posta Sunucusu	1
Yedek Posta Sunucusu	1
Antivirüs Yönetim Sunucusu	1
Araç Takip Sistemi Uygulama Sunucusu	1
Bayi Otomasyon Sistemi Uygulama Sunucusu	1
Elektronik Ortamda At Satış İhalesi Uygulama Sunucusu	1
Muhasebe – Ticaret – İnsan Kaynakları Uygulama Sunucusu	1
Windows Güncelleme Dağıtım Sunucusu	1
İç Kontrol Uygulama Sunucusu	1
DHCP Sunucusu	1
Akaryakıt Takip Sistemi Uygulama Sunucusu	1
Veri Tabanı Sunucusu	11
Veri Sızıntısı Önleme Sunucusu	4
Veri Sınıflandırma Sunucusu	



Veri Sınıflandırma Sunucusu	1
Diğer Uygulama Sunucuları	26
FKM – Felaket Kurtarma Merkezi	0
DP Sunucusu	15
Toplam	83
KULLANICI DONANIMLARI	
Masaüstü Bilgisayar	1.521
Dizüstü Bilgisayar	388
Çok Fonksiyonlu Yazıcı	80
Fotokopi ve Faks Makinesi	43
Barkod Yazıcı	24
Lazer Yazıcı	552
Mürekkepli Yazıcı	13
Nokta Vuruşlu Yazıcı	58
Tarayıcı	66
Tablet	6
TOPLAM	2.751

1.4. İnsan Kaynakları

TİGEM merkez ve taşra teşkilatında 2025 yılı yılsonu itibarıyla çalışan toplam 1.392 memur ve sözleşmeli personele 181'i I Sayılı Cetvele tabi memur, 1.211'i ise II Sayılı Cetvele tabi sözleşmeli personeldir. Yılsonu itibarıyla çalışan daimi işçi sayısı 1.106 kişidir. Diğer taraftan, hizmet alımı yoluyla yaklaşık 4.930 yüklenici işçi çalıştırılmıştır.

Personel Kadroları

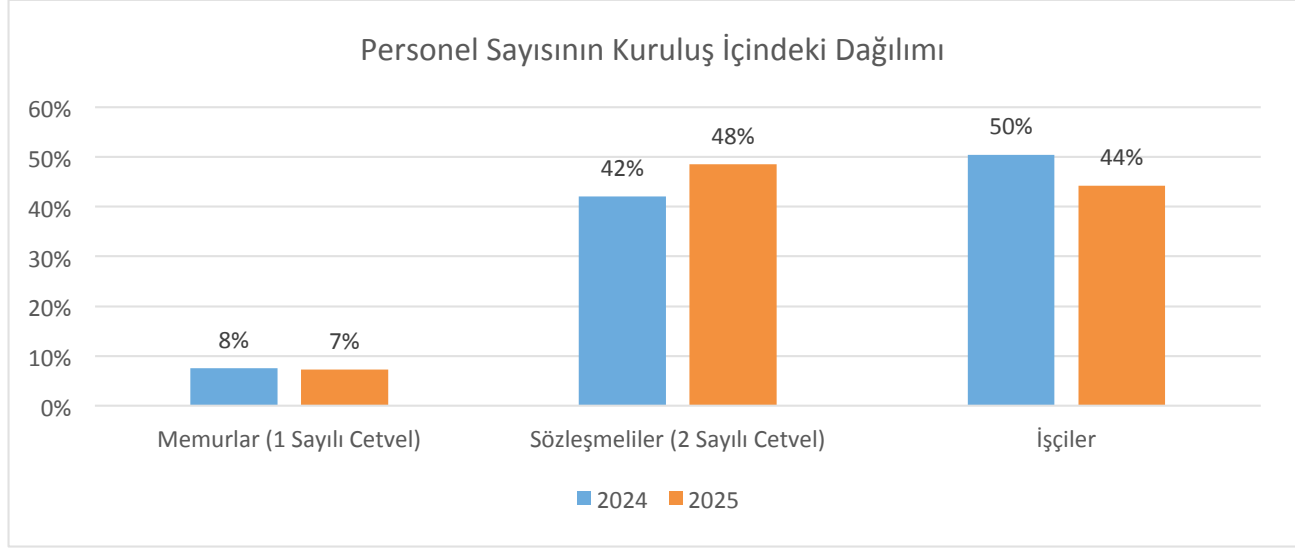
2024 ve 2025 yılında, genel müdürlük merkezi ve işletmelerinde çalışan personelin hizmet sınıflarına göre dağılımı ile yılsonu mevcut durumları aşağıda gösterilmiştir.

Tablo 15. Personel Kadroları

Personel	Çalışan Personel (Kişi)	
	2024	2025
A-Memurlar (I Sayılı Cetvel)	183	181
B- Sözleşmeliler (II Sayılı Cetvel)	1.024	1.211
Toplam (A+B)	1.207	1.392
C-İşçiler :		
1-Sürekli İşçiler	1.229	1.106
2-Geçici İşçiler	0	0
Toplam (C)	1.229	1.106
Genel Toplam (A+B+C)	2.436	2.498
Yüklenici İşçiler	5.054	4.930

2025 yılında emeklilik, istifa, kurum dışı nakil, ölüm ve diğer nedenlerle 12 memur, 38 sözleşmeli personel, diğer nedenlerle 134 işçi personel Kurulardan ayrılmıştır.

Grafik 2. Personel Sayısının Kuruluş İçindeki Dağılımı



Tablo 16. TİGEM'de Çalışan Memur (I Sayılı) Personel

Ünvanı	Çalışan Sayısı (Kişi)	
	2024	2025
	Yıl sonu	Yıl sonu
A-Merkez Teşkilatı		
Genel Müdür	1	1
Genel Müdür Yardımcısı	1	2
Teftiş Kurulu Başkanı	1	1
I.Hukuk Müşaviri	1	1
İç Denetçi	7	8
Daire Başkanı	11	12
Hukuk Müşaviri	0	0
Başmüfettiş	4	4
Müfettiş	17	15
Müfettiş Yardımcısı	0	0
Şube Müdürü	26	28
Müşavir	14	14
Başuzman	35	30
Araştırmacı	0	0
Koruma ve Güvenlik Müdürü	0	0
Toplam (A)	118	116
B-Taşra Teşkilatı		
İşletme Müdürü	15	14
İşletme Müdür Yardımcısı	34	34
Başuzman	16	17
Toplam (B)	65	65
Genel Toplam (A+B)	183	181



Tablo 17. TIGEM’de Çalışan Sözleşmeli (II Sayılı) Personel

Ünvanı	Çalışan Sayısı (Kişi)			
	Merkez Teşkilatı		Taşra Teşkilatı	
	2024	2025	2024	2025
	Yıl sonu	Yıl sonu	Yıl sonu	Yıl sonu
Ambar Memuru	2	2	23	31
Avukat	7	7	0	0
Bilgisayar İşletmeni	23	27	24	34
Biyolog	1	1	1	1
Çözümleyici	1	0	0	0
Hemşire	1	1	0	1
İstatistikçi	2	2	0	0
Kimyager	2	2	0	0
Koruma ve Güv Amir Yardımcısı	1	1	5	5
Koruma ve Güvenlik Amiri	1	1	21	21
Koruma ve Güvenlik Görevlisi	7	5	51	50
Koruma ve Güvenlik Grup Şefi	0	0	3	3
Laborant	1	1	0	0
Memur	19	18	93	103
Memur (Ş)	0	0	1	1
Mimar	2	2	0	0
Muhasebeci	0	0	5	5
Muhasebeci Yardımcısı	0	0	1	1
Mühendis	44	45	164	239
Mütercim	1	1	0	0
Puantör	0	0	9	12
Programcı	3	3	0	0
Sağlık Memuru	0	0	5	6
Satın Alma Memuru	1	1	2	5
Şef	29	27	67	64
Şef Yardımcısı	0	0	46	43
Teknik Ressam	1	1	0	0
Teknik Şef	5	5	99	92
Tekniker	11	10	88	93
Tekniker (Ş)	0	0	1	1
Teknisyen	2	2	25	34
Tercüman	1	1	0	0
Uzman	4	4	2	2
Veri Haz. ve Kontrol İşletmeni	11	11	12	16
Veteriner	2	2	39	66
Veteriner Sağlık Teknisyeni	0	0	28	74
Veteriner Sağlık Teknikeri	2	2	20	21
Veznedar	0	0	2	2
Toplam	187	185	837	1.026

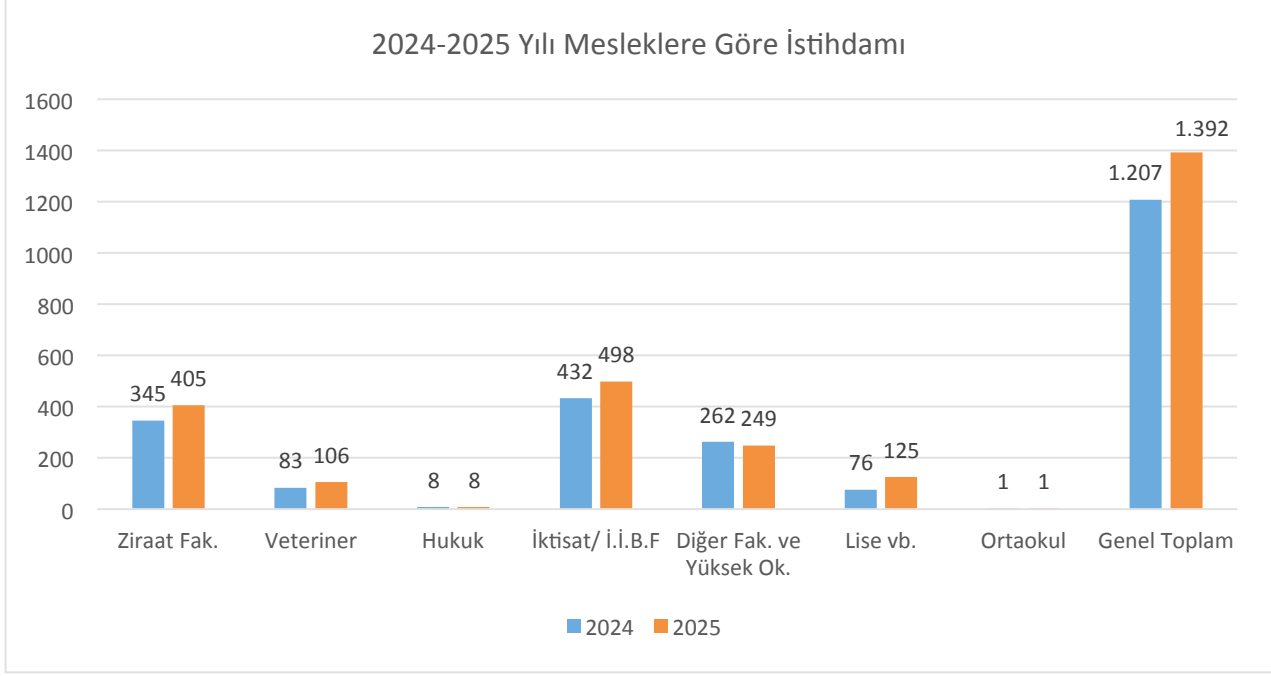
Tablo 18. TİGEM'de Memur ve Sözleşmeli Personel Varlığı

İŞLETMELER	Çalışan (Kişi)	
	2024	2025
Genel Müdürlük Merkez	305	301
Altınova-Konya	56	60
Anadolu-Eskişehir	59	70
Boztepe-Antalya	24	23
Ceylanpınar-Şanlıurfa	180	253
Çukurova-Adana	40	48
Dalaman-Muğla	50	55
Gökhöyük-Amasya	51	58
Gözlü-Konya	56	70
Karacabey-Bursa	77	80
Kazımkarabekir-Iğdır	26	38
Koçaş-Aksaray	46	51
Konuklar-Konya	34	36
Malya-Kırşehir	40	47
Polatlı-Ankara	50	65
Sultansuyu-Malatya	42	52
Türkgeldi-Kırklareli	42	48
Ulaş-Sivas	29	37
Toplam	1.207	1.392

Tablo 19. 2024-2025 Yılı Mesleklere Göre İstihdamı

Öğrenim Dereceleri	2024 (Kişi)	2025 (Kişi)
1- Lisans/ Yüksek Lisans/ Doktora		
Ziraat Fakültesi	345	405
Veteriner	83	106
Hukuk	8	8
İktisat/ İ.İ.B.F	432	498
Diğer Fakülte ve Yüksek Okullar	262	249
Toplam	1.130	1.266
2- İlk- Orta ve Lise		
Lise vb.	76	125
Ortaokul	1	1
Toplam	77	126
Genel Toplam	1.207	1.392

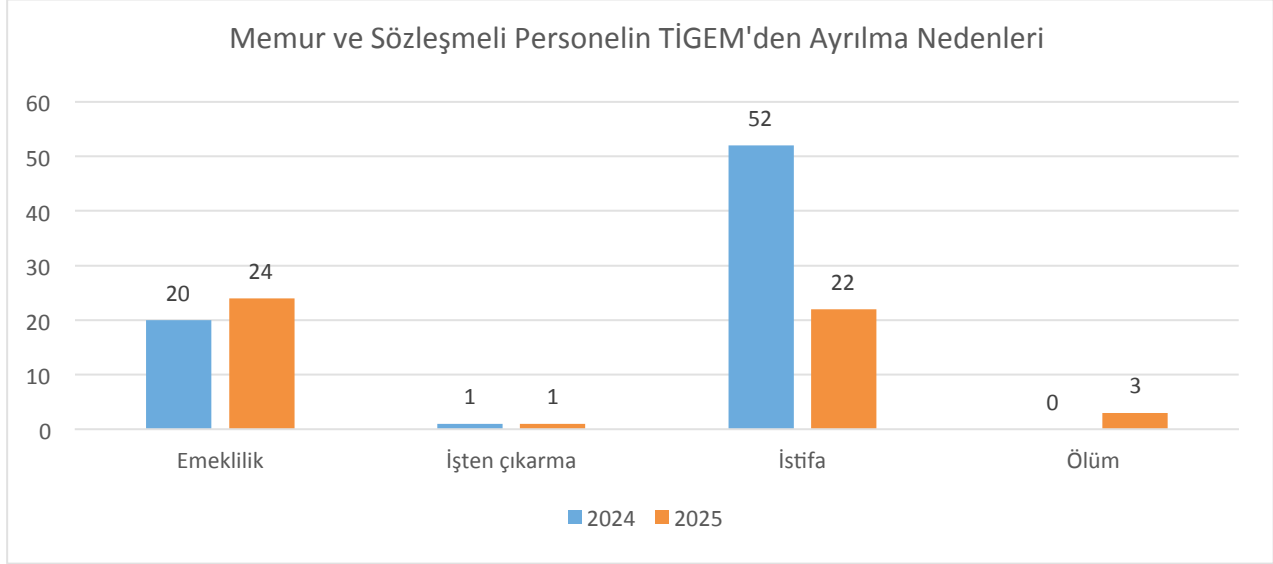
Grafik 3. 2024-2025 Yılı Mesleklere Göre İstihdamı



Tablo 20. Memur ve Sözleşmeli Personelin Hareketleri

Memur Sözleşmeli Personelin Hareketleri	2024 (Kişi)	2025 (Kişi)
Yılbaşı Mevcudu (A)	1.234	1.207
Yıl içinde giren/İşe Giriş Şekli (B)		
Açıktan Atama	40	231
Muvafakat	6	3
Göreve İade	-	-
Başkaca nedenler	-	1
Toplam (B)	46	235
Yıl içinde çıkan/ İştten Ayrılış nedenleri (C)		
Emeklilik	20	24
Başka kuruluşa nakil	-	-
İştten çıkarma	1	1
İstifa	52	22
Ölüm	-	3
Toplam (C)	73	50
Yıl Sonu Mevcudu (A+B-C)	1.207	1.392

Grafik 4. Memur ve Sözleşmeli Personelin TİGEM'den Ayrılma Nedenleri

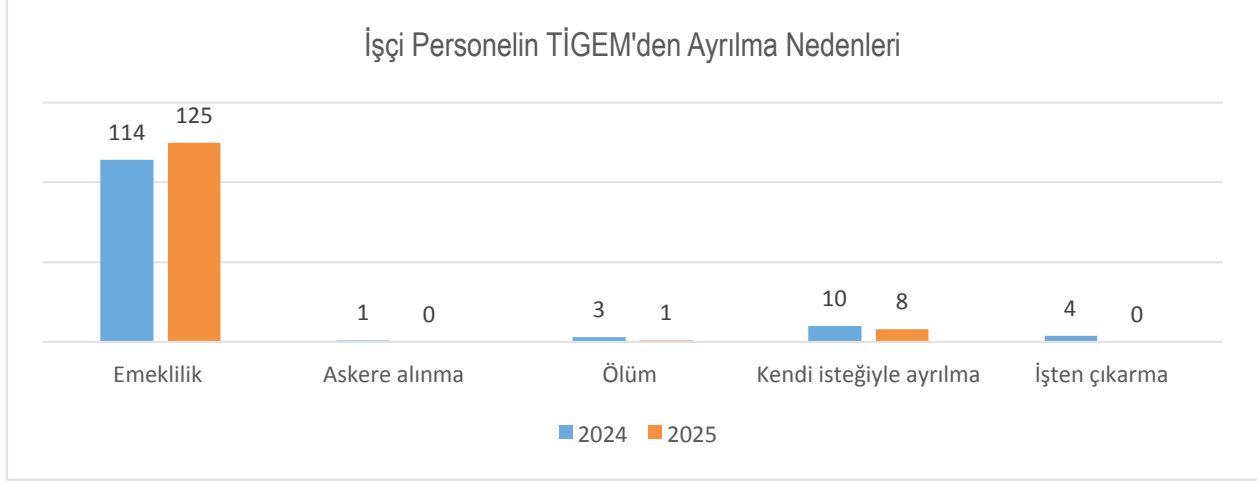


Tablı 21. İşçi Hareketleri

İşçi Personelin Hareketleri	2024 (Kişi)	2025 (Kişi)
Yılbaşı Mevcudu (A)	1.343	1.229
Geçici mevsimlik işçilerin başlatılması	-	-
Askerlik dönüşü	2	-
Açıktan atama	15	261
Göreve iade	1	-
Toplam (B)	18	261
Yıl içinde çıkan/ İşten Ayrılış nedenleri		
Emeklilik	114	125
Askere alınma	1	-
Ölüm	3	1
Kendi isteğiyle ayrılma	10	8
İşten çıkarma	4	-
Geçici ve mevsimlik işçilerin ayrılması	-	250
Toplam (C)	132	384
Yıl Sonu Mevcudu (A+B-C)	1.229	1.106



Grafik 5. İşçi Personelin TİGEM'den Ayrılma Nedenleri



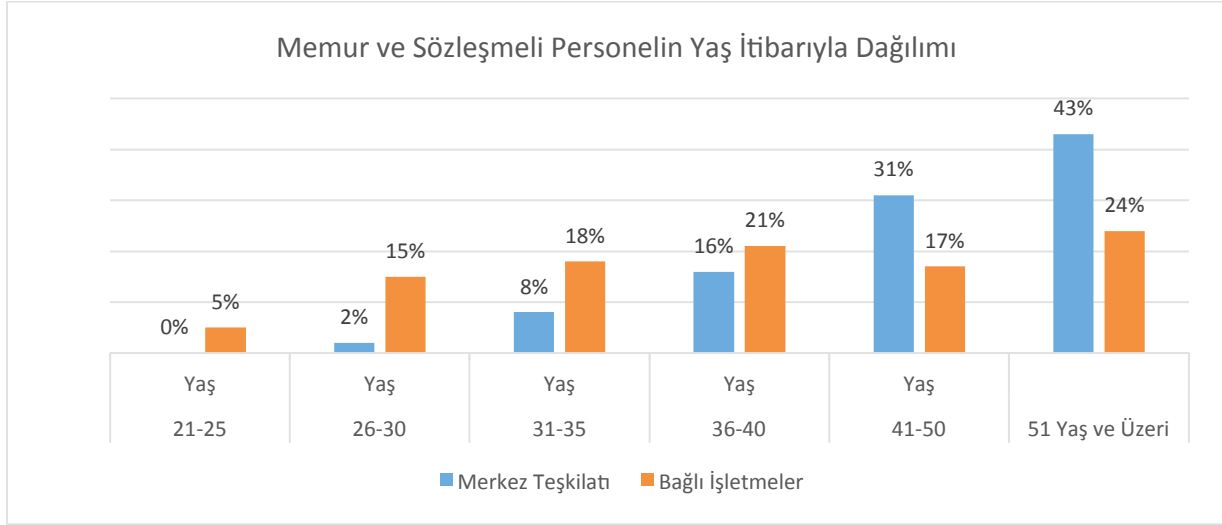
Tablo 22. İşçilerin Kuruluş İçindeki Dağılımı

İŞLETMELER	Yıl Sonu (Kişi)	
	2024	2025
A-Genel Müdürlük Merkez Teşkilatı	20	8
B-Taşra Teşkilatı (İşletmeler)		
Altınova-Konya	73	70
Anadolu-Eskişehir	26	22
Boztepe-Antalya	5	3
Ceylanpınar-Şanlıurfa	693	654
Çukurova-Adana	40	32
Dalaman-Muğla	24	22
Gökhöyük-Amasya	16	16
Gözlü-Konya	90	82
Karacabey-Bursa	44	36
Kazımkarabekir-Iğdır	10	6
Koçaş-Aksaray	21	14
Konuklar-Konya	20	17
Malya-Kırşehir	38	33
Polatlı-Ankara	53	49
Sultansuyu-Malatya	17	15
Türkgeldi-Kırklareli	20	17
Ulaş-Sivas	19	10
Toplam	1.229	1.106

Tablo 23. Memur ve Sözleşmeli Personelin Yaş İtibarıyla Dağılımı

	21-25 Yaş	26-30 Yaş	31-35 Yaş	36-40 Yaş	41-50 Yaş	51 Yaş ve Üzeri
Merkez Teşkilatı						
Kişi Sayısı	1	6	23	49	94	128
Oranı (%)	0,33	1,99	7,64	16,28	31,23	42,52
Taşra Teşkilatı (İşletmeler)						
Kişi Sayısı	57	165	199	233	179	258
Oranı (%)	5,22	15,12	18,24	21,36	16,41	23,65

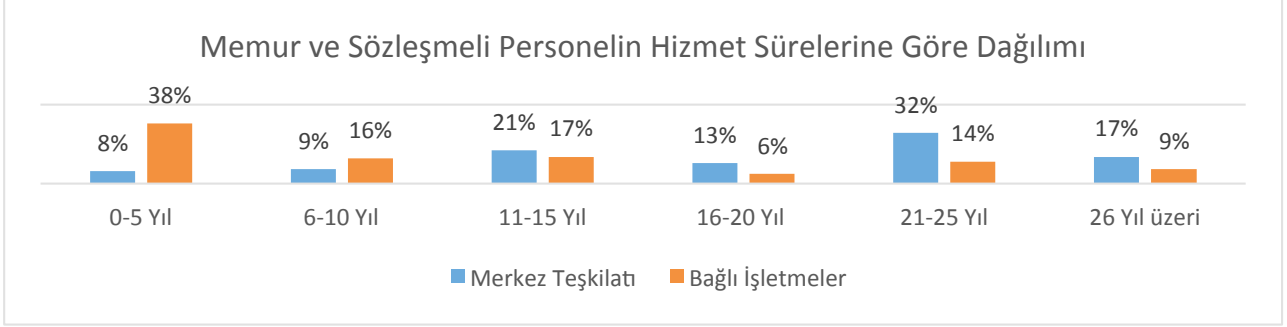
Grafik 6. Memur ve Sözleşmeli Personelin Yaş İtibarıyla Dağılımı (%)



Tablo 24. Memur ve Sözleşmeli Personelin Hizmet Sürelerine Göre Dağılımı

	0-5 Yıl	6-10 Yıl	11-15 Yıl	16-20 Yıl	21-25 Yıl	26 Yıl ve Üzeri
Merkez Teşkilatı						
Kişi Sayısı	23	26	63	39	98	52
Oranı (%)	7,64	8,64	20,93	12,96	32,56	17,28
Taşra Teşkilatı (İşletmeler)						
Kişi Sayısı	417	171	181	67	157	98
Oranı (%)	38,22	15,67	16,59	6,14	14,39	8,98

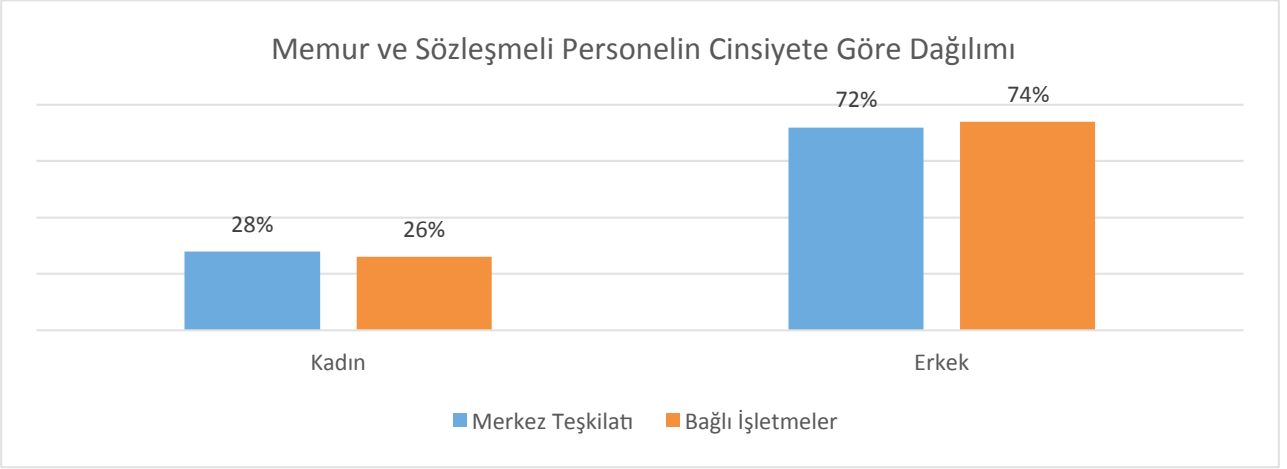
Grafik 7. Memur ve Sözleşmeli Personelin Hizmet Sürelerine Göre Dağılımı



Tablo 25. Memur ve Sözleşmeli Personelin Cinsiyete Göre Dağılımı

Birimi	Kadın	Erkek	Toplam
Merkez Teşkilatı (Kişi)	84	217	301
Oran (%)	27,91	72,09	
Taşra Teşkilatı (İşletmeler) (Kişi)	287	804	1.091
Oran (%)	26,31	73,69	

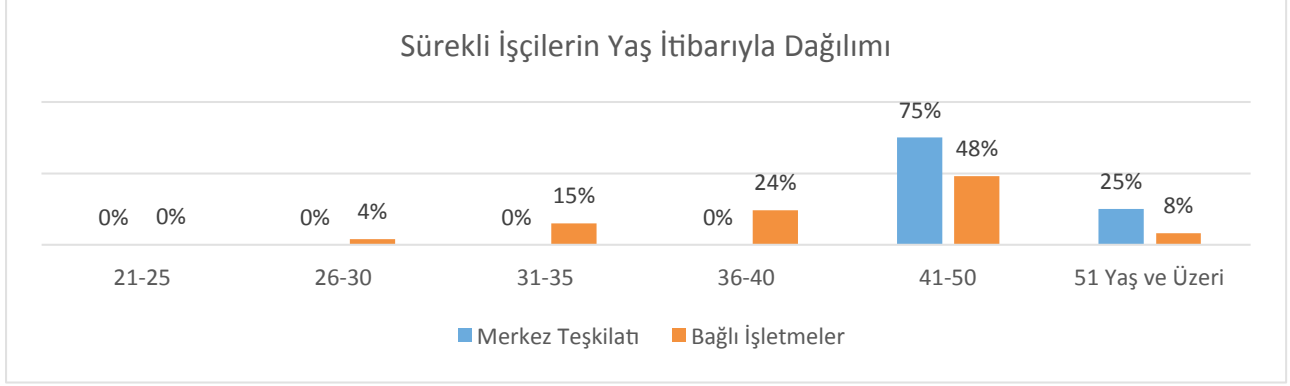
Grafik 8. Memur ve Sözleşmeli Personelin Cinsiyete Göre Dağılımı



Tablo 26. Sürekli İşçilerin Yaş İtibarıyla Dağılımı

	21-25 Yaş	26-30 Yaş	31-35 Yaş	36-40 Yaş	41-50 Yaş	51 Yaş ve Üzeri
Merkez Teşkilatı (Kişi)	-	-	-	-	6	2
Oran (%)	0	0	0	0	75	25
Taşra Teşkilatı (İşletmeler) (Kişi)	5	45	164	266	530	88
Oran (%)	0,46	4	15	24	48	8

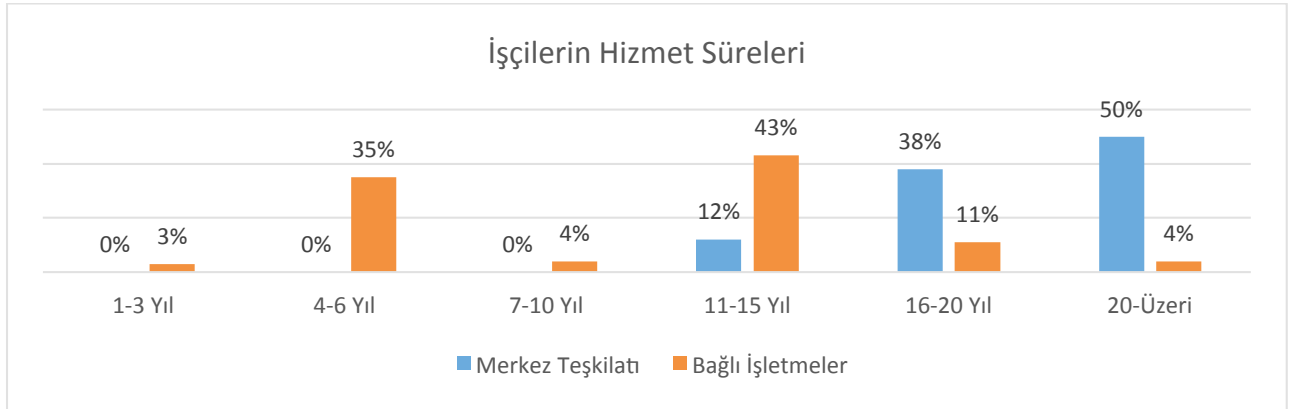
Grafik 9. Sürekli İşçilerin Yaş İtibarıyla Dağılımı



Tablo 27. İşçilerin Hizmet Süreleri

Birimi	1-3 Yıl	4-6 Yıl	7-10 Yıl	11-15 Yıl	16-20 Yıl	20 Yıl Üzeri
Merkez Teşkilatı (Kişi)	-	-	-	1	3	4
Oran (%)	0	0	0	12,5	37,5	50,00
Taşra Teşkilatı (İşletmeler) (Kişi)	32	387	47	472	118	42
Oran (%)	2,91	35,24	4,28	42,99	10,75	3,83

Grafik10. İşçilerin Hizmet Süreleri





1.5. TİGEM Faaliyetlerine İlişkin Sunulan Hizmetler

1.5.1. Teftiş Kurulu Başkanlığına İlişkin Hizmetler

Yönetim süreçlerinin ayrılmaz bir parçası olan denetim, klasik anlayıştan modern bir bakış açısına evrilmiştir. Özellikle kamu yönetimi alanında, sorunların ortaya çıkmasının engellenmesi ve kurum performansının sürekli iyileştirilmesi hedefiyle önleyici ve rehberlik edici bir rol üstlenmiştir. Bu bağlamda, Tarım İşletmeleri Genel Müdürlüğü de denetim anlayışını güncelleyerek, hizmet kalitesini artırmaya ve şeffaflığı sağlamaya yönelik adımlar atmaktadır.

Tarım İşletmeleri Genel Müdürlüğü bünyesinde yürütülen denetim faaliyetleri, bu genel çerçeve içerisinde önemli bir yere sahip olup, yürürlükteki mevzuat hükümleri doğrultusunda gerçekleştirilen denetimler, kurumun amaç ve hedeflerine ulaşmasında kritik bir rol oynamaktadır.

Denetimin temel amacı, etkin, verimli ve şeffaf bir hizmet sunulmasını sağlamak, kamu kaynaklarının israfını önlemek ve mevzuata uygunluğu tesis etmek, Genel Müdürlük merkez ve taşra birimleri ile Genel Müdürlüğün denetimi ve gözetimine tabi birimlerinde, teftiş ve denetimin etkin bir şekilde yürütülmesini engelleyen hususları ve mükerrerlikleri tespit etmek, bu yerlerin mevcut ve yürürlükteki mevzuat çerçevesinde, amaçlarına verimli olarak ulaşıp ulaşmadığını, amacın gerçekleştirilmesine yönelik ilke, politika ve yöntemler ile yapılan işlem ve eylemlerin yerindelik ve etkinliğini araştırmak, incelemek ve denetlemek, planlanan hedeflerden ve mevzuattan sapmaları ve bunların nedenlerini saptayıp tahlil etmek, aksaklıkların giderilmesi ve hizmetlerin kaliteli, verimli ve rasyonel bir düzeye ulaşması için alınması gerekli görülen önlemleri belirlemek ve ilgili mercilere önerilerde bulunmaktır.

Tarım İşletmeleri Genel Müdürlüğü olarak, denetim faaliyetlerimizi sürekli geliştirerek, daha etkin, verimli ve şeffaf bir yönetim kültürü oluşturmayı hedefliyoruz.

Tarım İşletmeleri Genel Müdürlüğü, denetim faaliyetlerini bir cezalandırma aracı olmaktan çıkarıp, kurumun gelişimine katkı sağlayan bir süreç haline getirmiştir. Bu sayede; tarım sektöründe daha iyi hizmetler sunarak, ülkemizin tarımsal üretimine önemli katkılar sağlamaya devam edecektir.

1.5.2. Hukuk Müşavirliğine İlişkin Sunulan Hizmetler

Genel Müdürlüğümüzün danışma birimi olan Hukuk Müşavirliği, Genel Müdürlüğümüz görev yetki ve sorumluluk yönergesinin kendisine yüklediği görevleri ifa etmektedir. Hukuk Müşavirliğimiz ilişkide bulunduğu tüm kamu kurum ve kuruluşları ve Genel Müdürlüğümüzün işletmeler dahil tüm birimleriyle uyum içerisinde çalışmalarını sürdürmektedir.

Genel Müdürlüğümüz işletmeleri ve merkez birimleri tarafından Müşavirliğimize ulaştırılan her konu hakkında ayrıntılı incelemeler yapılmakta olup, bütün sorunların mevzuat dahilinde usul ve hukuka uygun olarak çözümü sağlanmaktadır. Genel Müdürlüğümüz çalışmalarında ihtiyaç duyulan her aşamada da Müşavirliğimizce gerekli katkı sağlanmaktadır.

1.5.3. İç Denetim Birimi Başkanlığına İlişkin Sunulan Hizmetler

İç Denetim Birimi Başkanlığı, uluslararası standartların ve mevzuatın belirttiği esaslarda Kuruluşun çalışmalarına değer katmak ve geliştirmek için kaynakların ekonomiklik, etkililik ve verimlilik esaslarına göre yönetilip yönetilmediğini değerlendirmek ve rehberlik yapmak amacıyla bağımsız, tarafsız, nesnel güvence sağlama ve danışmanlık faaliyetini yürütmektedir. Söz konusu faaliyetlerini sürdürürken risk yönetimi, iç kontrol ve yönetim süreçlerinin etkinliği ve yeterliliğinin değerlendirilmesi ve geliştirilmesi suretiyle Kuruluşun amaçlarının gerçekleştirilmesine yardımcı olmaktadır.

1.5.4. Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığına İlişkin Sunulan Hizmetler

Kalkınma planı ve yıllık programlara alınması önerilen yatırım isteklerini inceleyerek yıllık yatırım tekliflerinin hazırlanması ve uygulanmasının sağlanması, TİGEM'in yıllık iş programlarının hazırlanması, TİGEM'in çalışma konularına giren her türlü istatistikî verilerin toplanması, işletme plân ve programlarının uygulamadaki sorunlarını teknik, ekonomik ve mali yönden incelemesi, işletme faaliyetlerinin başarılı ve başarısız yönlerini tespit edilmesi, ülke içi kurum ve kuruluşlarla ülkeler arası işbirliği ve koordinasyonun sağlanması, kuruluşun mevzuat çalışmalarının yürütülmesi, bilgi edinme kanunu kapsamındaki

vatandaş başvurularının takibi, iç kontrol sisteminin oluşturulması, standartlarının uygulanması ve geliştirilmesi konularında çalışmalar yapmak, uygulanmasını izlemek, değerlendirmek, raporlamak ve iç kontrol faaliyetlerini sürdürmek.

1.5.5. Bitkisel Üretim Faaliyetlerine İlişkin Sunulan Hizmetler

TİGEM'in ülkenin bitkisel üretimini artırmak, çeşitlendirmek ve ürün kalitesini iyileştirmek amacıyla gerçekleştirdiği faaliyetleri kapsamında Bitkisel Üretim Dairesi Başkanlığının bitkisel üretim faaliyetleri 5 ana başlık altında toplanmıştır.

Tarla Bitkileri Üretimleri

Ülkemiz çiftçilerinin, kaliteli ve verimli sertifikalı hububat tohumu ihtiyaçlarını karşılamaya yönelik olarak;

- Her yıl yaklaşık olarak 1 milyon dekar tohumluk üretim alanında serin iklim tahılları olan buğday, arpa, tritikale ve yulaf,
- Tohum üretimi, münavebe ve aynı zamanda yem üretimi amacıyla 100-120 bin dekar alanda sıcak iklim tahılı olan dane mısır,
- Tohum ihtiyacının karşılanması, toprağın azot bakımından zenginleştirilmesi, nadas alanlarının daraltılması amacıyla 60-70 bin dekar alanda yemeklik tane baklagil bitkilerinden olan mercimek ve nohut,
- Kaliteli ve yüksek verimli tohum üretimi ile münavebe amacıyla toplam 80-90 bin dekarda endüstri bitkileri olan ayçiçeği, kenevir vb. üretimleri yapılmaktadır.

TİGEM tarafından her yıl yaklaşık olarak bir milyon dekar tohumluk üretim alanında buğday, arpa, tritikale ve yulaf üretimi yapılmaktadır.

Uygulamada, toprak işleme faaliyetinden itibaren özenle hazırlanan özel tohum üretim alanlarına tohumculukla ilgili yönetmeliklerde belirtilen, izolasyon mesafeleri, ön bitki şartı gibi özellikler dikkate alınarak titizlikle ekim yapılmakta, gübreleme, sulama, zirai mücadele, yabancı başak çekimi gibi gereken tüm

bakım teknikleri uzman mühendisler tarafından en ileri teknik ve teknolojiler kullanılarak uygulanmakta ve hasat yapılmaktadır.

Ekilişlerde kullanılan yüksek döl kademeli çoğaltım materyallerinin tamamına yakını TİGEM'in kendi adına tescilli çeşitler ile başta Tarım ve Orman Bakanlığı Tarımsal Araştırmalar ve Politikalar Genel Müdürlüğüne bağlı araştırma enstitüleri olmak üzere yerli kuruluşlarca geliştirilip, ıslah edilerek tescil ettirilen kaliteli ve verimli çeşitlerden oluşmaktadır.

Diğer taraftan, TİGEM'in kendi üretmediği cinslerde ortak tohumluk üretimi yapılarak ülke tohum üretimine katkıda bulunulması, işletmelerdeki tohum üretim alanlarının münavebeye girmesi ve özel sektör tohumculuk firmalarının büyük ölçekli sulu tarım arazi taleplerinin karşılanması amacıyla son yıllarda pamuk ve patates cinslerinde özel sektörle ortak tohumluk üretimi modeli uygulamaya konulmuş olup, taleplere göre 2025 yılında yaklaşık 25 bin dekar alanda uygulama gerçekleştirilmiştir.

Yem Bitkileri Üretimleri

Sertifikalı tohum üretimi, işletmelerdeki hayvan varlığının kaba yem ihtiyacının karşılanması ve münavebe amacıyla; her yıl ortalama 270 bin dekar arazide yonca, korunga, fiğ, silajlık mısır, yem bezelyesi, kılçıksız brom ve otlak ayrığı ekimi yapılarak, tohum ve kaba yem üretimleri gerçekleştirilmektedir.

Son yıllarda ülke hayvancılığındaki ilerlemelere paralel olarak, yem bitkileri üretiminde de gerek tohum, gerekse ot üretimi bakımından kaliteli ve verimli çeşitler üretim desenine dahil edilmiştir. TİGEM'de sulu tarım alanlarının önemli bir kısmı daha verimli ve kaliteli üretim amacıyla yem bitkileri üretimlerine ayrılmıştır.

TİGEM, ülkemiz sertifikalı tohum pazarında; hububatta %20 ve yem bitkilerinde %70 paya sahiptir.

Bahçe Bitkileri Üretimleri

Bitkisel üretim faaliyetleri içerisinde bahçe bitkileri ortalama 130 bin dekarla önemli bir paya sahiptir. Ceylanpınar Tarım İşletmesinde Antep fıstığı ve badem,



İDARE FAALİYET RAPORU 2025

Dalaman ve Boztepe Tarım İşletmelerinde narenciye, Karacabey Tarım İşletmesinde ceviz ve badem üretimi yapılmaktadır. Bunların yanında, Gökhöyük ve Karacabey Tarım İşletmelerinde ise elma, armut, şeftali, vişne, kiraz, nar ve zeytin gibi meyvelerin küçük ölçekte üretimleri yapılmaktadır.

Ceylanpınar Tarım İşletmesinde Antep fıstığı ve badem fidanı ve çöğürü, Karacabey Tarım İşletmesinde aşılı-tüplü badem fidanı ve çöğürü, Boztepe Tarım İşletmesinde virüsten ari narenciye fidanı ve avokado fidanı üretimi yapılmaktadır.

Tohum Hazırlama ve Sertifikasyon Laboratuvarı Faaliyetleri

TİGEM İşletmelerindeki en son teknolojiyle donatılmış tohum hazırlama tesislerinde uluslararası standartlarda kanun ve yönetmeliklere uygun olarak hazırlanan ve sertifikalandırılan tohumların çiftçilere satışı yapılmaktadır.

Üreticilerin tohum taleplerinin zamanında karşılanması, kapasitenin artırılması ve uluslararası standartlarda tohum tedarik etmelerinin sağlanması amacıyla özellikle son yıllarda tohum hazırlama tesislerine önemli yatırımlar yapılmakta, teknolojileri yenilenmektedir.

TİGEM'in uluslararası standartlardaki sertifikalı tohum üretim kapasitesi 325 ton/saate çıkarılmıştır.

Çiftçilere dağıtılacak sertifikalı tohumların kısa sürede hazırlanması, tohumluğun sevkiyatında zaman kaybının önlenmesi, tohumda kalite ve kapasite artırımı kapsamında son yıllarda 8 işletmeye kurulan 11 adet otomatik numune alma, paketlenme ve paletleme ünitesi ile tohum hazırlama tesis kapasitesi 325 ton/saate ulaşmıştır. Tohum hazırlama tesislerine 28 adet lazer teknolojisi ile çalışan Renk Ayırıcı Makine monte edilerek, çeşit safiyeti %99,8'e kadar çıkarılmış ve tohum kalitesi artırılmıştır.

Diğer yandan, Bakanlığımızdan alınan yetki devri çerçevesinde Sertifikasyon Laboratuvarı kurularak, 2015-yılından itibaren Tahıllar (buğday, arpa, tritikale, yulaf, çavdar, mısır ve çeltik) ve Yemlik Tane Baklagill-

er (mercimek, nohut, fasulye) için yetki alınarak faaliyete geçirilmiştir. 2025 yılında Kuruluşumuz Tohum Sertifikasyon Laboratuvarında 4.837 adet numune analiz edilerek, 144 bin ton tohumluğa sertifika verilmiştir. 2025 yılında Kuruluşumuzda üretimi yapılan tohumlukların %88'inin sertifikalandırma işlemi TİGEM Tohumluk Sertifikasyon Laboratuvarında yapılmıştır.

AR-GE Faaliyetleri

AR-GE birimi tarafından ağırlıklı olarak; çeşit verim ve adaptasyon denemeleri, toprak, yem, bitki, sulama suyu, analizleri-kalite analizleri ve diğer AR-GE faaliyetleri yürütülmektedir.

Son yıllarda AR-GE biriminin faaliyetleri sonucunda TİGEM adına fiğ, yonca, buğday, arpa, tritikale, korunga, nohut, çayır mera ve mercimek çeşitleri ıslah edilerek, tescil ettirilmiştir.

TİGEM'in misyon ve vizyonu dikkate alınarak, faaliyetlerin daha verimli ve kaliteli gerçekleştirilmesi bakımından, 2019 yılının başından itibaren AR-GE birimi yeniden yapılandırılmış, verim ve kaliteyi artıracak çalışmalarla, demonstrasyon ve deneme çalışmalarına ağırlık verilmiştir. Bu doğrultuda; 2019 yılından itibaren; buğday, arpa, tritikale, yonca, mercimek, korunga ve fiğ cinslerinde toplam 29 adet çeşit TİGEM adına tescil ettirilmiştir. AR-GE faaliyetleri çerçevesinde bu çeşitlerin tek başak, ıslahçı materyalleri ve elit kademe üretimlerinin yapılması ile yurt içi ve yurt dışından belirlenen çeşitlerin verim ve adaptasyon denemelerinin kurulması, zirai mücadele ilaçları, kimyevi gübre ve yeni nesil organik ve organomineral gübrelerin vb. denemelerinin yürütülmesi, Kalite ve Toprak Analiz Laboratuvarında toprak, bitki, sulama suyu, işletmelerde üretilen yem ve mahsullerin kalite analizlerinin yapılması faaliyetleri yürütülmekte olan başlıca çalışmalardır. Atalarımızın yıllardır yetiştirdikleri ürünleri gelecek kuşaklara aktarmak, tüketicinin bu ürünlere kolay ulaşmasını sağlamak amacıyla gerçekleştirilen "Mirasımız Yerel Tohum" projesi de AR-GE birimi tarafından yürütülmektedir.

1.5.6. Hayvancılık İşleri Faaliyetlerine İlişkin Sunulan Hizmetler

TİGEM'in önemli bir görev alanı da ülkemizin ihtiyaç duyduğu büyük ve küçükbaş damızlıkların ıslahı ve üretimidir. Bu çerçevede mevcut kapasitesi ve önümüzdeki dönem için planlanan hayvancılık yatırımları ile damızlık taleplerinin karşılanması, verim ve kalitesi yüksek materyallerin çiftçilerimizin hizmetine sunulması hedeflenmektedir.

Damızlık Sığır Yetiştiriciliği

Sığırcılık ihtisas alanı olarak belirlenen 14 işletmede, 8 ırkla damızlık sığır yetiştiriciliği faaliyetleri sürdürülmektedir. Hayvancılık faaliyetleri yürütülürken hastalıklardan ari işletmeler oluşturmak, işletmeleri uluslararası standartlara uygun hale getirmek, hayvan sağlığı hizmetlerinin yürütülmesinde çağın araçlarını kullanmak ve bu hizmetlerin etkin ve sürdürülebilir olmasını sağlamak amacıyla bilgisayar destekli modern hayvancılık tesisleri kurulmuştur.

Damızlık Koyun Yetiştiriciliği

TİGEM hayvancılığının diğer bir kolu olan damızlık koyun yetiştiriciliği 10 işletmede, 11 ırkla sürdürülmektedir. 2009-2023 yılları yatırımları ile tamamlanan 123 bin başlık modern koyunculuk tesisleri ile TİGEM tarihinin en büyük koyunculuk projesi hayata geçirilmiştir.

Sığırcılık ihtisas alanı olarak belirlenen 14 işletmede, 8 ırkla damızlık sığır yetiştiriciliği ve 10 işletmede, 11 ırkla damızlık koyun yetiştiriciliği yapılmaktadır.

Halep Keçisi Yetiştiriciliği

Keçi sütü ürünlerine olan talebin artmasıyla birlikte yetiştiricilerden yoğun bir şekilde gelen damızlık keçi taleplerinin karşılanması amacıyla, Ceylanpınar İşletmesinde 2013 yılında yapılan 1.000 ana başlık tesislerde Halep ırkı damızlık keçi yetiştiriciliği başlatılmış, kapasite 2025 yılında 3.784 ana başa çıkarılmıştır.

Arı Yetiştiriciliği

TİGEM'in yem bitkileri ve baklagiller üretiminde verim ve kalitenin artırılmasına yönelik olarak, 2011 yılında arı yetiştiriciliğine başlanılmış olup, halen Dalaman Tarım İşletmesinde 4.000 kovan varlığı ile arı yetiştiriciliği sürdürülmektedir.

Gen Kaynakları Yetiştiriciliği ve Koruma

Ülkemiz gen kaynaklarının korunması ve gelecek nesillere ulaştırılması amacıyla Ceylanpınar ve Altınova İşletmelerinde Asya Ceylanı, Karacabey ve Ulaş İşlet-

melerinde Kangal (Karabaş ve Akbaş) ve Anadolu İşletmesinde Ankara Tiftik Keçisi yetiştiriciliği yapılmaktadır.

1.5.7. Safkan Arap Atı Yetiştiriciliğine İlişkin Sunulan Hizmetler

Dünyadaki önemli safkan Arap atı yetiştiriciliği ve ıslahı yapılan merkezlerden olan TİGEM'in atçılık faaliyetleri ile ilgili bakım, besleme ve sağlık konularındaki esasların belirlenmesi, planlamaların yapılması, özel sektöre satılan atların yarış performanslarının takip edilmesi, damızlık üretimi için ihtiyaç duyulan aygır ve kısarak alımlarının planlanması, safkan Arap atının ülkemizde safiyetinin korunması ve genetik iyileştirmesi sağlanmaktadır.

Safkan Arap atı ırkına ait düzenli olarak tutulan yetiştirme kayıtları ve soy bilgisi (soy kütüğü) kapsamında ırk safiyetinin korunması ve ıslahı TİGEM'in en önemli faaliyetlerindedir.

1.5.8. Sulama Faaliyetlerine İlişkin Sunulan Hizmetler

TİGEM'in sürdürülebilir tarım vizyonunun temel taşı olan toprak ve su kaynaklarının en verimli şekilde kullanılması amacıyla; bitkisel üretimin sigortası niteliğindeki modern sulama sistemlerinin projelendirilmesi, kurulumu ve yönetimi sağlanmaktadır. İklim değişikliği ve su kısıtı gibi küresel risklere karşı, stratejik öneme sahip tohumluk ve damızlık üretiminde verimliliği ve kaliteyi garanti altına almak üzere; ileri teknolojiye dayalı basınçlı sulama altyapıları ile bu sistemlerin ihtiyaç duyduğu enerji ve elektrifikasyon tesisleri tesis edilmektedir. Mevcut altyapının işletme, bakım ve modernizasyon faaliyetleri, suyun her damlasının katma değere dönüşmesini sağlayacak şekilde, güncel mevzuat ve mühendislik disiplinleri çerçevesinde titizlikle yürütülmektedir.

1.5.9. Mekanizasyon İle İlgili Sunulan Hizmetler

Yurtiçinde ve yurtdışında gelişen teknolojiyi takip ve tetkik ederek, TİGEM işletmelerinde mekanizasyon ve tarımsal tesis ile ilgili yatırımların projeli yatırım prog-



İDARE FAALİYET RAPORU 2025

ramına alınması, tesis, makine ve ekipmanlarının tarım tekniğine uygun, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılması, TIGEM işletmeleri arasında gerekli makine ve alet tahsislerinin düzenlenmesi, üretim maliyetlerinin azaltılması ve rasyonel çalışılması için ihtiyaç duyulan tesis ve makinelerin temin edilmesine yönelik faaliyetler yürütülmektedir.

1.5.10. Bilgi Teknolojilerine İlişkin Sunulan Hizmetler

Kuruluştaki mevcut dijital bilgi ve teknolojik sistemlerin bakımı, tamiri ve ayarlama işlemleri, sistemlerle ilgili yeni ihtiyaç ve projelerin olması durumunda; saha keşfinin yapılması, ürünlerin araştırılması, teknik şartname hazırlanması, yeni projenin mevcut sistemlere uyumlu hale getirilmesi, yaklaşık maliyet belirlenmesi ve süreçle ilgili uzaktan veya işletmelerde yerinde destek hizmetleri verilmektedir.

Ayrıca, sunucu sistemleri, yardımcı üniteler, bilgisayarlar ve çevre birimleri bakım-onarım işlemleri, yazılım, güvenlik ve araç takip sistemleri, internet hizmeti, Bayi Otomasyon Yönetim Sistemi (BOYS), Elektronik Belge Yönetim Sistemi (EBYS), Kameralı Güvenlik Sistemi, Felaket Kurtarma Merkezi, Video Konferans Sistemi, E-posta Hizmetleri, Aktif Dizin Yönetim Sistemleri, E-Devlet Entegrasyonları, Loglama Sistemi (Kuruluşun internet trafiği kayıt altına alınması), verilerin sınıflandırılması hizmeti, veri sızıntısı önleme hizmeti, güvenlik duvarı (TIGEM merkez sunucularına dışarıdan gelebilecek siber saldırılar engellenmesi), personelin kullandığı bilgisayarlar için web filtreleme, ağ erişim kontrolü ve antivirüs sistemi, yazılım geliştirme, temin etme ve bakım onarım hizmeti, bilgi güvenliği hizmeti gibi hizmetler ile aynı zamanda merkez ve işletmelerde kontrol, bakım, onarım ve işletilmesi hizmetleri de verilmektedir.

1.5.11. Finans Yönetimine İlişkin Sunulan Hizmetler

Kanun, kararname, tüzük ve yönetmelikler doğrultusunda gerekli muhasebe sistem ve politikalarının tespit edilmesi ve uygulanması, faaliyetlerin parasal ifadelerini kabul edilmiş standartlarla karşılaştırılarak, sonuçlarının rapor halinde düzenlenmesi, Kuruluşun sermaye ihtiyacının tespit edilmesi ve karşılanması ile ilgili programların hazırlanması ve uygulanması, Teşekkülün uzun, orta ve kısa vadeli hedeflerini tespit

ederek Teşekkül kârı ve gelişmesi üzerine etkilerinin gösterilmesi, nakit akış programlarının hazırlanması, mali yatırımlarla ilgili politikaların koordine ve idare edilmesi, bankalar ve diğer kredi kuruluşlarından kredi sağlanması ve geri ödenmesine yönelik tüm işlemlerin yürütülmesi, vergi ile ilgili iş ve işlemlerin yürütülmesi, Teşekkülün bilanço, gelir tablosu, yıllık faaliyet raporu ve diğer mali raporlarının hazırlanması, maliyet analizlerinin yapılması ile ilgili iş ve işlemler yürütülmektedir.

1.5. 12. Ticari Faaliyetlere İlişkin Sunulan Hizmetler

TIGEM üretimi olan her türlü damızlık, tohum, fide ve fidanın fiyatının tespit edilmesi, dağıtıcı kuruluşlar ile damızlık, tohum, fide ve fidan satışı konusunda düzenlenecek protokollerin imzalanması ve takibinin yapılması, stok planlamalarının yapılması, yurtiçi ve yurtdışı piyasa fiyatlarının ve miktar hareketlerinin izlenmesi ve değerlendirilmesi, mamul ve mahsullerin pazarlama ve satış işlemlerinin yürütülmesi, Kuruluşun üretim faaliyeti ve yatırımları için ihtiyaç duyulan her türlü mal ve hizmetlerin, yurtiçi ve yurtdışından plan ve programa göre satın alınımının yapılması ile ilgili iş ve işlemler yürütülmektedir.

1.5. 13. Destek Hizmetlerine İlişkin Sunulan Hizmetler

Destek Hizmetleri kapsamında;

Tesis İşletmeciliği: Genel Müdürlük ve Gazi Yerleşkesinde yer alan konukevi, yemekhane ve sosyal tesislerin işletilmesi,

Lojistik Yönetimi: Ambarların yönetimi ve stok kontrolü,

Konut Tahsisi: Mevzuat hükümleri çerçevesinde, işletmeler dâhil kamu konutlarının tahsisi ve takibi,

Teknik Bakım, Onarım ve Sistem Yönetimi, Bina ve Tesisat Bakımı: Binalar ve tesisatın bakım onarımı,

Cihaz ve Demirbaş Bakımı: Genel Müdürlük demirbaş ve cihazlarının bakım onarımı,

Yıllık Bakım Sözleşmelerinin Takibi: Kesintisiz güç kaynağı, klimalar, asansör, jeneratör, fotokopi makineleri, kayar kapılar, yangın algılama ve erken uyarı sistemlerinin bakım işlerinin takibi,

Sistem İşletimi: Asansör ve jeneratörlerin çalıştırılması, aydınlatma, ısıtma, havalandırma sistemlerinin takibi,

Koruma, Güvenlik ve Sivil Savunma, Koruma ve Güvenlik Hizmetleri: Genel Müdürlük ve bağlı birimlerin fiziksel güvenliğinin sağlanması ve korunması,

Sivil Savunma: Sivil savunma planlarının yapılması, koordinasyonu ve mevzuat çerçevesindeki yükümlülüklerin takibi,

Güvenlik Sistemleri: Savunma amaçlı kapalı devre TV (CCTV) sistemlerinin yönetimi,

Haberleşme ve Santral Hizmetleri, Santral ve Telefon Hizmetleri: Kurum içi ve dışı telefon trafiğinin yönetimi, santral operasyonları ve haberleşme altyapısının sürekliliğinin sağlanması,

Kurumsal İletişim: Personelin sosyal faaliyetlerine ilişkin duyuruların yapılması ve mesajların gönderilmesi, Ulaştırma ve Filo Yönetimi, Sevk ve İdare: Mevcut araçların sevk ve idaresi,

Araç Bakım ve Mevzuat Takibi: Araçların periyodik bakımı, muayeneleri ve gerekli belgelerinin takibi, Ulaşım Hizmetleri: Ortak kullanım alanlarındaki ulaşım organizasyonunun sağlanması,

Satın Alma ve Ticari Faaliyetler, Tedarik Yönetimi: Genel Müdürlük ve sosyal tesislerdeki birimlerin bildirdiği ihtiyaç malzemelerinin satın alınması,

Satış İşlemleri: TİGEM Gazi Satış Ofisinden ve PTTEM aracılığı ile kuruluşumuz ürünlerinin satışı,

Genel İdari Hizmetler, Temizlik ve Çevre: Ortak kullanım alanlarının temizliği ve çevre düzenlemesi, Haberleşme: Haberleşme hizmetlerinin genel koordinasyonu,

işlemleri yürütülür.

1.5. 14. İnşaat ve Emlak İşlerine İlişkin Sunulan Hizmetler

TİGEM'in inşaat faaliyetleri, tarım ve tarıma dayalı sanayi için tohumluk, damızlık ve hammadde üretmeye ve gen kaynaklarını korumaya yönelik olarak ihtiyaç duyduğu tüm yapı ve tesislerin gerektirdiği inşaat işlerinin projelendirilmesi ve uygulanması, mevcut yapı ve tesislerin işletme, bakım, onarım, tamirat ve tadilat işlerinin gelişen teknolojiye paralel olarak mevzuata uygun şekilde gerçekleştirilmesi ile emlak,

iştirakler ve kiralama ile ilgili faaliyetlerin mevzuata ve teşekkül amaçlarına uygun olarak kârlılık ve verimlilik ilkeleri doğrultusunda yürütülmesi, kiraya verilen işletmeler için; taahhüt edilen yatırımların yapılıp yapılmadığının kontrol edilmesi, tarımsal amaç ve faaliyetler dışında bir üretim yapılıp yapılmadığı yapılan yatırımların niteliği, arazinin belirtilen amaç doğrultusunda kullanımı ve işletme bütünlüğünün korunması gibi temel faktörlerin kontrol edilmesi ile ilgili iş ve işlemler yürütülmektedir.

1.5. 15. Kalite Yönetimi ile İlgili Sunulan Hizmetler

TİGEM'in Kalite Yönetim Sistemi'nin geliştirilmesi için birimlerle koordinasyonu sağlamak, Kuruluşun misyon ve vizyonu ile kalite kriterlerini belirlemeye yönelik çalışmalar yapmaktadır. Kalite kültürünün yaygınlaştırılması amacıyla personel düzeyinde Kurumun amaç ve hedefleri doğrultusunda çalışanlar ve birimler arasındaki uyumu artırmaya yönelik faaliyetleri planlamak ve uygulanmasının sağlanması, kalite çalışmaları ve eğitimleri konusunda toplantılar organize ederek Kalite Temsilcilerinin katılımı ve desteği ile yürütülen çalışmaların kısa, orta ve uzun vadede "değer"e dönüştürülmesini sağlanması, kalite sistemi ve yeni yönetim sistemlerine ilişkin ulusal ve uluslararası gelişmeleri takip ederek uygulamaya yönelik sürekli iyileştirme faaliyetlerini sürdürmek.



1.5.16. Basın, Yayın ve Halkla İlişkilere Yönelik Sunulan Hizmetler

Basın, Yayın ve Halkla İlişkiler birimi, kurumun kurumsal kimliğini güçlendirmek, kamuoyunu doğru bilgilendirmek ve Tarım ve Orman Bakanlığı ile koordineli bir iletişim stratejisi yürütmek amacıyla kapsamlı faaliyetler icra etmektedir.

Bu kapsamda; kuruluş faaliyetlerinin kamuoyuna etkin, doğru ve kurumsal iletişim ilkelerine uygun şekilde duyurulmasına yönelik haber çalışmalarına ilişkin izin süreçlerinin, Tarım ve Orman Bakanlığı Basın Müşavirliği ile eş güdümlü olarak yürütülmesi, Basın Müşavirliği tarafından düzenlenen toplantılara iştirak edilmesi, müşavirlik tarafından talep edilen sosyal medya içeriği ve benzeri çalışmaların ilgili dairelerden sağlanan veri akışı doğrultusunda hazırlanarak Makama sunulmasına yönelik çalışmalar gerçekleştirilmektedir.

Haber çalışmaları kapsamında; ulusal, yerel, yazılı ve görsel basının günlük olarak takip edilmesi, TIGEM faaliyetlerine ilişkin haber değeri taşıyan içeriklerin basına servis edilmesi, kuruma yönelik çıkan haberlerin ilgili birimlere iletilmesi, sakıncalı veya gerçeğe aykırı haber içeriklerine karşı Hukuk Müşavirliği ile koordineli çalışmaların yürütülmesi, işletmelerde gerçekleştirilecek haber çalışmalarına ilişkin izin süreçlerinin Makam ile istişare edilerek yürütülmesi, Genel Müdürün basın kuruluşlarıyla ilgili randevu-

larının organize edilmesi, basın toplantılarının düzenlenmesi ve basına dağıtılacak dokümanların hazırlanması, Genel Müdürlüğün sosyal medya hesapları için metin, görsel ve video içeriklerinin oluşturulması, Genel Müdür adına özel günlere ilişkin mesaj ve görseller hazırlanması, ulusal gündeme ilişkin önemli paylaşımların Makama sunularak paylaşım süreçlerinin yürütülmesi, ulusal ve uluslararası haber ajansları, medya kuruluşları ve mesleki derneklerle iş birliği geliştirilmesi, medya kuruluşlarının bilgi ve belge taleplerinin karşılanmasına yönelik faaliyetler sürdürülmektedir.

Yayın ve tanıtım faaliyetleri çerçevesinde; TIGEM ve faaliyetlerine ilişkin kitap, dergi, broşür, katalog, reklam filmi, sinevizyon ve benzeri yazılı ve görsel materyallerin hazırlanması veya satın alınması, basın, radyo, televizyon, çiftçi kuruluşları ve ilgili kurumlarla iletişim kurularak Genel Müdürlüğün tanıtım faaliyetlerinin yürütülmesi, fuar, kongre, toplantı, tarla günü, açılış töreni ve hasat bayramı gibi organizasyonların planlanması ve tanıtım faaliyetlerinin gerçekleştirilmesi, yazılı ve görsel medya materyallerinin arşivlenmesi ve güncelliğinin sağlanması, düzenli olarak basımı yapılan materyallerin ilgili dairelerle koordinasyon içerisinde güncellenmesi, tay satışları kapsamında ise tanıtım filmleri ve katalog çalışmalarının işletmelerle koordineli bir şekilde hazırlanmasına yönelik çalışmalar yürütülmektedir.





2.

TİGEM'İN AMAÇ ve FAALİYETLERİ

2. TİGEM'İN AMAÇ ve FAALİYETLERİ

2.1. Yatırımlar

2025 Yılı Projeli Yatırımlar

Ülkemizin bitkisel ve hayvansal üretimini artırmak, çeşitlendirmek ve ürün kalitesini artırmak amacıyla kurulan ve bu kapsamda faaliyet gösteren TİGEM, verim, kalite ve etkinliğin artırılarak sürdürülmesi amacıyla 2024-2025 yıllarında uygulamaya koyduğu projelere ilişkin yatırım programı kapsamında cari dönem fiyatları ile ödenek ve harcama durumları aşağıdaki cetvelde sunulmuştur.

Tablo 28. TİGEM'in 2024-2025 Yılları Projeli Yatırım Programı Ödenek ve Harcama Durumu (Bin TL)

Proje Adı	2024		2025	
	Ödenek	Harcama	Ödenek	Harcama
Hayvansal Üretimi Geliştirme*	349.305	293.996	329.645	247.004
Büyükbaş Hayvancılık Altyapısının Geliştirilmesi	86.281	58.519	144.252	144.244
Küçükbaş Hayvancılık Altyapısının Geliştirilmesi	3	-	58.000	39.342
Sultansuyu At Tavlası Yapımı	40.000	31.490	41.653	41.651
At Tavlası Yapımı	-	-	2	2
Yapı ve Tesisler	94.206	94.167	185.142	174.574
Sulama Sistemi Yapım ve Modernizasyon Projesi	41.562	33.198	106.350	87.716
Ceylanpınar Sulaması	173.802	165.311	-	-
Muhtelif İşler	366.800	362.414	589.653	488.302
Toplam	1.151.959	1.039.095	1.454.697	1.222.833

a. Hayvansal Üretimi Geliştirme Projesi

2025 yılında 329.645.000 TL ödenekten toplam 247.004.375 TL harcama yapılarak;

- Ceylanpınar İşletmesinde 15.000 başlık ve Kazımkarabekir İşletmesinde 10.000 başlık açık tip sığırcılık tesisi ve merkezi yem tesislerinin yapımı ve ihtiyaç duyulan makine, alet ve ekipmanların alımı gerçekleştirilmiştir.

b. Büyükbaş Hayvancılık Altyapısının Geliştirilmesi Projesi

2025 yılında 144.252.000 TL ödenekten toplam 144.244.000 TL harcama yapılarak;

- Yapımına 2024 yılında başlanan Sultansuyu İşletmesinde 100 başlık Boğa Anası Tesisi tesis yapımı tamamlanarak hizmete alınmıştır.
- Dalaman İşletmesi sağmal ahır tadilatı yapılmıştır.

c. Küçükbaş Hayvancılık Geliştirilmesi Projesi

2025 yılında 58.000.000 TL ödenekten 39.341.505 TL harcama yapılarak;

- Anadolu İşletmesine 1000 baş kapasiteli koyun ağılı yapımı tamamlanarak hizmete alınmıştır.
- Altınova ve Malya İşletmelerinin her birine 250'şer ton kapasiteli 2 adet (toplam 4 adet) ot sundurması yapım işleri tamamlanarak hizmete alınmıştır.

d. Sultansuyu At Tavlası Yapımı Projesi

2025 yılında 41.653.000 TL ödenekten toplam 41.650.917 TL harcama yapılarak;

- Yapımına 2024 yılında başlanan Sultansuyu İşletmesine At Tavlası yapımı tamamlanarak hizmete alınmıştır.

e. Yapı ve Tesisler Projesi

2025 yılında 185.142.000 TL ödenekten toplam 174.573.580 TL harcama yapılarak;

- Ceylanpınar İşletmesi parsel yolu yapımı işi gerçekleştirilmiştir.



İDARE FAALİYET RAPORU 2025

- Gözlü İşletmesinde yem fabrikasındaki dozajlama helezonlarının değiştirilmesi ve 2.000 tonluk çelik silo yapım işi tamamlanmıştır.
- Altınova İşletmesi 20 ton/saat tohum hazırlama tesisi yapımına başlanmış olup tesisin 2026 yılında hizmete alınması planlanmıştır.

f. Sulama Sistemi Yapım ve Modernizasyon Projesi

2025 yılında 106.350.000 TL ödenekten toplam 87.716.000 TL harcama yapılarak;

- Karacabey İşletmesinde 1.500 dekar ceviz tesisinin sulamaya açılması işi tamamlanmıştır.
- Ceylanpınar İşletmesi 1.000 dekar zeytin bahçesinin sulamaya açılması tamamlanmıştır.
- Sultansuyu İşletmesi kompanzasyon tesisi yapımı tamamlanmıştır.
- Muhtelif işletmelere derin kuyu açılması işleri gerçekleştirilmiştir.

g. Muhtelif İşler Projesi

2025 yılında 589.653.000 TL ödenekten toplam 488.301.509 TL harcama yapılarak;

- Büyük Güçlü Traktör Alımı (Altınova, Anadolu, Ceylanpınar, Gökhöyük, Gözlü, Konuklar, Koçaş, Malya, Türkgeldi İşletmelerine toplam 19 adet),
- Orta Güçlü Traktör Alımı (Anadolu, Ceylanpınar, Dalaman, Kazımkarabekir, Koçaş, Malya, Gözlü, Konuklar İşletmelerine toplam 32 adet),
- Küçük Güçlü Traktör Alımı (Malya, Koçaş, Polatlı, Ceylanpınar, Sultansuyu ve Dalaman İşletmelerine toplam 35 adet),
- Muhtelif İşletmelere 18 adet römork, 15 adet iş makinesi, 18 adet yem bitkileri ve hayvancılık ekipmanları, 42 adet toprak işleme aletleri, 7 adet ekim bakım makinesi, muhtelif alet ve ekipman alımı,
- Gökhöyük İşletmesine İtfaiye Aracı alımı (1 adet), İşletmelere tahsis edilmek üzere 3 adet elektrikli binek oto (TOGG marka) alımı, yazılım donanım alımları,

gerçekleştirilmiştir.

2025 Yılı Projesiz Yatırım Programı Uygulamaları

a. Bitkisel Tesis Yatırımları

Projesiz yatırımlar kapsamında 2025 yılında bahçe tesislerinin üretime geçinceye kadar bakım giderleri için toplam 99.797.205,31 TL harcama gerçekleştirilmiştir. Bu kapsamda;

- 9.907 dekar Antep fıstığı,
- 715 dekar badem,
- 27 dekar zeytin,
- 1.755 dekar ceviz,
- 1.188 dekar narenciye,
- 4.180 dekar park-ağaç,
- 902 dekar koruyucu orman şeridi,
- 100 dekar kayısı,
- 500 dekar bademlik,
- 98 muhtelif meyve ve diğerleri

ilk defa yapılan ve bakımda olan tesisler için ödenekleri çerçevesinde harcamaları yapılmıştır.

Özel Tükenmeye Tabi Varlıklar kapsamında 2025 yılında yeni yapılan yonca, korunga ve suni mera tesisi için 127.091.873,38 TL harcama gerçekleştirilmiştir.

Bu kapsamda;

- 14.132 dekar yonca,
- 2.936 dekar korunga,
- 33 dekar suni çayır mera,

yeni tesisleri kurulmuş ve ödenekleri çerçevesinde harcamaları yapılmıştır.

b. Demirbaş-Mefruşat

Genel Müdürlük merkez ve işletmelerinde ihtiyaç duyulan demirbaş ve mefruşat alımları için 2025 yılında toplam 65.561.868 TL harcama gerçekleştirilmiştir.

c. İrat Hayvanları

Hayvancılık faaliyetlerinin sürdürüldüğü işletmelerde sığır, aygır ve köpek gibi irat hayvanları alımları için 2025 yılında toplam 1.508.659.079 TL harcama gerçekleştirilmiştir.

Tablo 29. 2025 Yılı Yatırım Programında Yer Alan Projeler

Projeler	Projenin		Başlangıçtan 2025 yılı sonuna kadar		2025 yılı ödeneğinin son tutarı		2025 yılında		Gerçekleşme (%)	
	Yıllar itibarıyla süresi	Son tutarı Bin TL	Nakdi ödeme Bin TL	Fiziki yatırım Bin TL	Bin TL	Bin TL	Nakdi ödeme Bin TL	Fiziki yatırım Bin TL	Gerçekleşme (%)	
									Tümünde	2025
A- Etüd-Proje İşleri		0	0	0	0	0	0	0	0	0
B- Devam Eden Projeler										
2019A03-142113 Hayvansal Üretimi Geliştirme Projesi	2019-2027	1.100.142	981.644	981.644	329.645	247.004	247.004	247.004	89,2	74,9
2024A03-234387 Büyükbaş Hayvancılık Altyapısının Geliştirilmesi Projesi	2024-2028	660.000	202.763	202.763	144.252	144.244	144.244	144.244	30,7	100,0
2024A02-234219 Yapı ve Tesisler Projesi	2024-2028	737.010	268.741	268.741	185.142	174.574	174.574	174.574	36,5	94,3
2024A02-230886 Sulama Sistemi Yapımı ve Modernizasyonu	2024-2028	1.048.364	120.915	120.915	106.350	87.716	87.716	87.716	11,5	82,5
2024A03-235122 Sultansuyu At Tavlası Yapımı	2024-2025	93.933	73.141	73.141	41.653	41.651	41.651	41.651	77,9	100,0
2024A03-234376 Küçükbaş Hayvancılık Altyapısının Geliştirilmesi	2024-2028	153.002	39.342	39.342	58.000	39.342	39.342	39.342	25,7	67,8
C- Yeni Projeler										
2025A02-250204 Muhtelif İşler Projesi		3.792.451	1.686.546	1.686.546	865.042	734.531	734.531	734.531	44,5	84,9
2025A03-261858 At Tavlası Yapımı Projesi		589.653	488.302	488.302	589.653	488.302	488.302	488.302	82,8	82,8
D- Yatırım programında yer almayan harcamalar:										
-Bitkisel Tesis Yatırımları	D-D	4.424.104	2.174.850	2.174.848	1.454.697	1.222.832	1.222.832	1.222.832	49,2	84,1
-Demirbaş mefruşat	2025	140.000	118.879	118.879	140.000	118.879	118.879	118.879	84,9	84,9
-İrad hayvanları-Sperma	2025	229.000	65.562	65.562	229.000	65.562	65.562	65.562	28,6	28,6
E-Özel tükenmeye tabi varlık Yatırımları										
Genel Toplam (A+B+C+D+E)		7.445.317	3.995.042	3.995.040	4.475.910	3.043.024	3.043.024	3.043.024	53,7	68,0



2.2. İdari Birimlerin 2025 Yılında Gerçekleştirdiği Faaliyetler

2.2.1. Teftiş Kurulu Başkanlığı

Teftiş Kurulu Başkanlığında 2025 yılında; 1 Teftiş Kurulu Başkanı, 1 Başkan Yardımcısı 4 Başmüfettiş, 14 Müfettiş, ve 3 Memur olmak üzere toplam 23 personel görev yapmıştır.

Teftiş Kurulu Başkanlığımızca hazırlanan yıllık program çerçevesinde belirlenen Daire Başkanlıkları, İşletme Müdürlükleri ve Uzun Süreli Kiralanan İşletmelerin denetimi ile Genel Müdürlüğe veya doğrudan Başkanlığa intikal eden hususlara ilişkin inceleme, soruşturma vb. denetim faaliyetleri gerçekleştirilmiştir.

Bu kapsamda 2025 yılında;

Genel Teftiş Faaliyeti; Teftiş Kurulu Başkanlığımızca, 2025 yılında 6 Daire Başkanlığı ile 17 İşletme Müdürlüğünde Genel Teftiş faaliyeti gerçekleştirilmiş olup, raporda yetersiz bulunan, yerine getirilmesi istenilen ve takibi gerektiren hususlar ilgili Daire Başkanlığı ve İşletme Müdürlüğüne bildirilerek, sonucu Başkanlığımızca neticelendirilmiştir.

Denetim Faaliyeti; Teftiş Kurulu Başkanlığımızca, "Tarım İşletmeleri Genel Müdürlüğü Bazı İşletmelerin Uzun Süreli Kiraya Verilmesine İlişkin Yönerge"nin ilgili maddeleri gereğince kiraya verilen 18 adet işletmenin, kira sözleşmelerinde belirtilen kiracı yükümlülüklerinin yerine getirilip getirilmediğine ilişkin denetim faaliyeti gerçekleştirilmiştir.

İnceleme Faaliyeti; yürürlükteki tüzük, yönetmelik, yönerge, karar ve genel tebliğlerin uygulamalarında görülen noksanlıklar ve bunların düzeltilmesi yolları ile yeniden konulması gereken hüküm ve usuller hakkında görüş ve teklifler, normal teftişlerde cevaplı raporlara konusu olmadığı halde yapılan iş ve işlemlerde sonuca ulaşmada, gereksiz muamelelerin ayıklanarak basitleştirilmesi, iyileştirilmesi ve uygulama birliğinin sağlanması bakımından tüm birimlere yaygınlaştırılması gerekli olan görüşler, Genel Müdürlükçe incelenmesi istenilen çeşitli konular hakkındaki görüş ve düşünceler, şikâyet ve ihbarlar üzerine yapılacak tetkikleri kapsamaktadır.

Başkanlığımızca 2025 yılında başlatılan inceleme faaliyetlerine ilişkin 12 adet rapor düzenlenmiştir.

Soruşturma Faaliyeti; Tarım İşletmeleri Genel Müdürlüğü Teftiş Kurulu Yönetmeliği kapsamında

disiplin soruşturmalarına konu olan raporlar tanzim edilerek, bu raporlar doğrultusunda disiplin sürecindeki iş ve işlemler yapılmaktadır. Söz konusu raporlar 657 sayılı Devlet Memurları Kanunu, Devlet Memurları Disiplin Yönetmeliği ve Tarım İşletmeleri Genel Müdürlüğü Disiplin Amirleri Yönetmeliği kapsamında disiplin amirliğince ya da disiplin kurullarınca işlem tesis edilmesine dayanak oluşturmak için 10 adet soruşturma faaliyeti gerçekleştirilmiş olup, yapılan soruşturmalar neticesinde 1.292.347,21 TL tutarında kurum zararı tespit edilmiştir.

Diğer Faaliyetler; Tarım İşletmeleri Genel Müdürlüğü Teftiş Kurulu Başkanlığı Yönetmeliği'nin 52. maddesine istinaden, doğrudan Genel Müdürlüğümüze veya Başkanlığa intikal eden ihbar ve şikâyetlerden, mahallinde sonuçlandırılması mümkün görülen veya Başkanlıkça araştırma başlatılarak neticesinde Genel Müdürlük Makamından soruşturma izni talep edilip edilmeyeceğine karar verilecek hususlara ilişkin, 2025 yılında 1 adet faaliyet gerçekleştirilmiştir.

2025 Yılında Başkanlığımızca yeniden hazırlanan "Tarım İşletmeleri Genel Müdürlüğü Teftiş Kurulu Başkanlığı Yönetmeliği" 04.09.2025 tarihli ve 33007 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe girmiştir.

Başkanlığımızca gerçekleştirilen ve yukarıda ayrıntılarına yer verilen faaliyetler neticesinde kaynakların etkili ve verimli kullanılması, yapısal sorunların giderilmesi, hizmet kalitesinin iyileştirilmesi, etik değerlerin benimsenmesi, yolsuzlukla mücadelenin güçlendirilmesi ve çalışanların gelişimine yönelik rehberlik hizmetlerinin etkinleştirilmesi gibi stratejik hedeflerin gerçekleştirilmesinde, teftiş ve denetim süreçlerinin standardizasyonunun ve sonuçlarının etkin takibi sağlanmaya çalışılmıştır. Bu çerçevede, çalışanlarımıza yönelik rehberlik hizmetlerinin güçlendirilmesiyle birlikte, yönetim süreçlerinin bütüncül bir yaklaşımla geliştirilmesi ve kurumsal performansın sürekli iyileştirilmesi amaçlanmaktadır.

2.2.2. Hukuk Müşavirliği

Hukuk Müşavirliği merkez teşkilatında, 2025 yılında 1 İ.Hukuk Müşaviri, 6 Avukat ve 4 büro personeli ile müşavirlik hizmetleri yürütülmüştür.

Genel Müdürlüğümüzün taşrada bulunan işletmelerinden Ceylanpınar, Çukurova, Hatay, Turunçgiller, Gelimlen, Karaköy, Altınova, Gözlü, Konuklar, Karacabey, Tahirova, Polatlı, Koçaş, Anadolu, Gökhöyük, Malya,

Dalaman, Ulaş ve Kazımkarabekir Tarım İşletmesi Müdürlüklerinin dava ve icra takipleri 2025 yılında vekâlet sözleşmeli 10 avukat tarafından yürütülmüştür.

2.2. 3. İç Denetim Birimi Başkanlığı

İç Denetim Birimi Başkanlığı 2025 yılında faaliyetlerini 1 İç Denetim Birimi Başkanı, 7 İç Denetçi, 1 Uzman ve 1 büro personeli ile yürütmüştür.

İç Denetim Birimi Başkanlığı tarafından makro risk değerlendirmesi yapılarak oluşturulan 2025 Yılı Denetim Programı kapsamında "Sulama Tesisleri İşletme ve Bakım İşleri, Hayvan Sağlığı, Satın alma Hizmet Alımları İhale, İlaçlama Faaliyetleri, Eğitim ve İş Güvenliği Süreci Denetimleri ve Bilgi ve İletişim Güvenliği İşlemleri Denetimi" gerçekleştirilmiştir. Denetim faaliyetleri neticesinde nihai denetim raporları ve tespit edilen bulgulara yönelik eylem planları Genel Müdürlük Makamına sunulmuştur. Yürütülen denetimlere dair ilgili Daire Başkanlıkları tarafından icra edilen gerçekleştirmeler izleme programları ile takip edilmiştir.

İç denetim faaliyetlerinin, Uluslararası İç Denetim Standartları ve Meslek Ahlak kurallarına uygun olarak yürütülmesi ve iç denetim faaliyetlerinin geliştirilmesi için İç Denetim Kalite Güvence ve Geliştirme Programı oluşturmuş ve 2025 Yılı Dönemsel Gözden Geçirme Faaliyeti gerçekleştirilmiştir.

Kurumun hedeflerine ve Uluslararası İç Denetim Standartları ile Ulusal mevzuatımıza uygun olarak İç Denetim Birimi Başkanlığı 2026-2028 Denetim Planı ve 2026 Yılı Denetim Programı hazırlanmıştır.

2.2. 4. Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı

Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı 2025 yılında faaliyetlerini 1 Daire Başkanı, 2 Şube Müdürü, 1 Teknik Şef, 1 Şef, 2 Ziraat Mühendisi, 2 İstatistikçi, 2 tercüman ve 1 Memur ile yürütmüştür.

Başkanlık olarak 2025 yılında;

Kuruluşumuzun 2026 yılı bütçesine esas olmak üzere İş Programı hazırlanmıştır.

Kamu İktisadi Teşebbüsleri ve Bağlı Ortaklarının 2025 Yılına Ait Genel Yatırım ve Finansman Programına Göre Uygulayacakları Strateji ve Yöntemlerin Belirlenmesine Dair Kararın Yürürlüğe Konulması Hakkında Karar kapsamında TİGEM 2025 yılı Performans Değerlendirme Raporu hazırlanmıştır.

Kamu İktisadi Teşebbüsleri ve Bağlı Ortaklarının 2026 Yılına Ait Genel Yatırım ve Finansman Programına Göre Uygulayacakları Strateji ve Yöntemlerin Belirlenmesine Dair Kararın Yürürlüğe Konulması Hakkında Karar kapsamında TİGEM 2026 Yılı Performans Programı hazırlanmıştır.

Resmi Gazetenin 15 Ocak 2025 tarihli ve 32783 mükerrer sayısında yayımlanan 9409 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararının eki 2025 Yılı Yatırım Programının Kabulü ve Uygulanmasına Dair Karar kapsamında Kuruluşumuz için belirlenen Yatırım Programı kapsamında gerçekleştirilmesi öngörülen projelere ilişkin gerçekleştirilen uygulamaların takibi yapılmıştır.

Kuruluşumuz faaliyetlerine ilişkin hazırlanan Sayıştay Denetim Raporunda yer alan bulgu ve öneriler cevaplandırılmıştır.

2024 Yılı Tohumculuk ve Hayvancılık Sektör Raporları ile İdare Faaliyet Raporu hazırlanmıştır.

Milletvekilleri tarafından Kuruluşumuza yöneltilen yazılı soru önergeleri cevaplandırılmıştır.

2025 yılında, Kuruluşumuzun ihtiyaçları doğrultusunda başta TİGEM Personeli Görev Yetki ve Sorumluluk Yönergesi, TİGEM Görevde Yükselme ve Unvan Değişikliği Yönetmeliği, TİGEM İç Kontrol Yönergesi, TİGEM Teftiş Kurulu Yönetmeliği, TİGEM Kurumsal Risk Yönergesi ve bazı teknik yönergeler olmak üzere farklı 24 adet mevzuat çalışması gerçekleştirilmiştir.

4982 sayılı Bilgi Edinme Hakkı Kanunu ile 3071 sayılı Dilekçe Hakkının Kullanılmasına Dair Kanun kapsamında CİMER, e-posta ve dilekçe kanalıyla TİGEM'e yapılan 2.709 adet vatandaş başvurusu cevaplandırılmıştır.

İç Kontrol hizmetleri;

Gerçekleştirilen çalışmaların daha verimli olarak devam ettirilebilmesi, edinilen bilgilerin güncel tutulması, faaliyetlerin İç Kontrol standartlarına uyumlu bir şekilde sürdürülebilmesi ve gereken eğitimler için Genel Müdürlüğümüz İç Denetim Birimi Başkanlığından alınan danışmanlık hizmeti ile Kuruluşumuzda yapılan çalışmaların değerlendirilmesi ve geliştirilmesine yönelik çalışmalar yapılmıştır.

İç kontrol sisteminin güncellenmesi ve geliştirilmesi için sistemin etkinliği hakkında genel değerlendirme anketi yapılmıştır.

Kurumsal risk yönetimi alanında farkındalık ve bilgi düzeyinin artırılması amacıyla Ankara Sosyal Bil-



imler Üniversitesi tarafından “Uygulamalı Kurumsal Risk Yönetimi Eğitimi” konusunda eğitim alınması; çalışmada iç kontrol sistemi, uygulama örnekleri, kurumsal risk yönetimi ve aşamaları, ISO 31000 Risk Yönetimi Prensipler ve Kılavuzu, COSO Kurumsal Risk Yönetimi, riskin strateji ve performansla bütünleştirilmesi, risk yönetimi sürecinin etkinliğini belirleyen etkenler, kurumun belirlenmiş süreç ve risklerinin gözden geçirilmesi konuları detaylı biçimde incelenmesi sağlanmıştır. Yapılan çalışma ile daha anlaşılır ve yönetilebilir bir Kurumsal Risk Yönetiminin oluşturulması için her düzeyde katılım sağlanarak sürecin tüm kurumda benimsenerek uygulanmasına yönelik farkındalık düzeyinin artırılması sağlanmıştır.

Sistemde görevli olacak kurul/komisyon/ekip bilgilerinin güncellenmesi ve olası değişikliklerin düzenli olarak güncellenebilmesi, rol ve sorumlulukların belirlenmesi ve çalışmaların sistematik biçimde sürdürülebilmesi amacıyla mevzuat güncelleme çalışmaları yapılmıştır.

2.2. 5. Bilgi Teknolojileri Dairesi Başkanlığı

Teknik Destek işlemleri kapsamında; merkez ve işletmelerdeki kullanıcılarından gelen 2.543 adet talebe teknik destek verilmiştir.

Sunucu Sistemleri, Yardımcı Üniteler, Bilgisayarlar ve Çevre Birimleri Bakım-Onarım İşlemleri kapsamında; merkez ve işletmelerde 121 adet sunucu (sanal ve fiziksel), 9 adet veri depolama ünitesi, 1.521 adet bilgisayar, 670 adet fotokopi ve yazıcı için bakım, güncelleme ve konfigürasyon işlemleri gerçekleştirilmiştir.

Kamerallı güvenlik hizmetleri kapsamında; 1.737 adet hareketli ve sabit kameraların çalışır durumda tutulması, bakım, tamir ve konfigürasyon işlemleri gerçekleştirilmiştir.

E-devlet entegrasyonları ile e-devlet üzerinden 6.935 vatandaşın talebi alınmıştır.

Bilgi Güvenliği Hizmeti kapsamında; sızma testi yaptırılmış, KVKK uyumluluk süreci tamamlanmış ve ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi sertifikası yenilenmiştir. Aynı zamanda 27/07/2020 tarihinde yayınlanan Bilgi ve İletişim Güvenliği Rehberine uyum çalışmaları devam etmekte ve her yıl bu kapsamda denetimler gerçekleştirilmektedir.

Yazılım geliştirme hizmeti kapsamında; 4 adet kurumsal yazılım geliştirilmiş olup hizmete sunulmuştur.

Bilgi Teknolojileri Dairesi Tarafından Geliştirilen Kurumsal Yazılımlar

Kırsalda Bereket Hayvancılığa Destek Projesi Takip Sistemi, Çevresel Veri İzleme Sistemi, Dava Takip Yazılımı, Mekanizasyon Faaliyet Takip Sistemi.

2.2. 6. Destek Hizmetleri Dairesi Başkanlığı

Genel Müdürlük ve Gazi Sosyal Tesislerinde verilen hizmetler 2025 yılında aksama olmaksızın sürdürülmüş, Genel Müdürlük ve İşletmelerimizde lojman tahsisleri mevzuat ve yönergeye uygun olarak yapılmış, tüm bina ve tesislerimizin bakım ve onarımı ile mevcut araçlarımızın sevk ve idaresi sağlanmıştır.

Dalaman ve Gökhöyük Tarım İşletmelerinde üretilen dökme (tenekede) çam ve çiçek balları, Atatürk Orman Çiftliği Müdürlüğü tesislerinde 250, 480 ve 850 gr'lık cam kavanozlarda paketlenerek, piyasaya satışlarının yapılması için bütün işletmelerimize sevk edilmiştir. İşletmelerimizin ürettiği Siirt tipi fıstık, kırmızı çorbalık mercimek, çam ve çiçek balı, kabuklu ceviz, kavurma, sucuk, narenciye ürünleri vb. Gazi yerleşkesinde bulunan TIGEM Satış Ofisi ile PT-TEM internet sitesi üzerinden personele ve piyasaya satışları yapılmıştır.

Genel Müdürlüğümüz yemekhanelerinde verimlilik ve kontrolü artırmak amacıyla otomasyon sistemine geçilmiştir. Süreçler artık dijital olarak takip edilmektedir.

2 Ağustos 2024 tarihli Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe giren 7524 sayılı kanun doğrultusunda Genel Müdürlüğümüzdeki tüm işlemlerde nakit kullanımına son verilmiş, ödemelerin tamamı POS cihazı üzerinden alınmaya başlanmıştır.

Genel Müdürlüğümüze bağlı işletmelerin kömür ihtiyacının temini, Genel Müdürlük merkezince ihale yöntemi ile gerçekleştirilmiştir.

Genel Müdürlüğümüz ve İşletme Müdürlüklerimizin ihtiyaç duyduğu biyosidal çevre ilaçları, ilgili mevzuat çerçevesinde Genel Müdürlük merkezince temin edilmektedir.

Genel Müdürlüğümüz merkez lojmanlarının internet altyapısı fiber bağlantıya dönüştürülmüş olup, bu sayede hız, süreklilik, güvenlik ve hizmet kalitesinde önemli iyileştirmeler sağlanmıştır.

Genel Müdürlüğümüzün hizmet binasında bulunan yangın algılama sistemlerinin bakım, onarım ve

gerekli görülen cihaz değişimleri gerçekleştirilmiştir. Ayrıca Gazi Yerleşkesinde yangın alarm sistemi kurulmuştur. Genel Müdürlüğümüzün Sivil Savunma Planı güncellenmiş ve Yangın tatbikatı gerçekleştirilmiştir. Ayrıca Genel Müdürlüğümüz ile Gazi Yerleşkesinde bulunan yangın söndürme tüplerinin periyodik bakımları yapılmış, dolumu eksik olan tüpler doldurularak kullanıma hazır hale getirilmiştir.

5188 sayılı Özel Güvenlik Kanunu çerçevesinde Kuruluşumuzun koruma ve güvenlik hizmetleri 7/24 esasıyla yürütülmüş, Kapalı Devre Güvenlik Sisteminin kontrolü ve işleyişinin sürekliliği temin edilip güncellemeler yapılarak Genel Müdürlük ve İşletmelerimizde nokta ve araç ile arazinin güvenliği sağlanmıştır.

2.2.7. Kalite Yönetimi Dairesi Başkanlığı

TS EN ISO 9001:2015 Kalite Yönetimi Sistemi Standardı kapsamında;

Daire Başkanlığımız tarafından hazırlanan "Tarım İşletmeleri Genel Müdürlüğü Kalite Yönergesi" yayınlanmıştır. Genel Müdürlüğümüz ve 6 işletmemizde 70 kişiye "TS EN ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi Temel Eğitimi" verilmiştir.

Kuruluşumuzun hedef ve politikası ile yasal mevzuat doğrultusunda Kalite Yönetim Sistemi'nin oluşturulması, takip edilmesi, denetlenmesi işlemlerinin yürütülmesi ve ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi Belgesi'nin Genel Müdürlüğümüz için 21.05.2025 tarihinde ve pilot işletme olarak seçilen Polatlı TİM ile Karacabey TİM için ise 08.08.2025 tarihi itibarıyla "ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi Belgesi" alınmıştır. Diğer 15 işletmemize de TÜRKAK onaylı ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi Belgesi alınması çalışmaları devam etmekte olup 2026 yılında tamamlanacaktır.

Üretim Birimlerinin Faaliyetleri

2.2.8. Bitkisel Üretim Faaliyetleri

İklimsel Değerlendirme

Güneydoğu Anadolu Bölgesi

Bölgedeki Ceylanpınar İşletmesinde 2024 yılı güzünde 587.100 da buğday, 9.652 da arpa ve 58.138 da kırmızı mercimek ekilişi yapılmıştır. Buğday ekilişlerinin 436.010 dekarı suluya, 151.053 dekarı ise kuruya ekilmiştir. Mercimek ekilişlerinin ise tamamı suluya ekilmiştir. Bölgede Ekim/2024 ayında hiç yağış

Ceylanpınar Tarım İşletmesi,
TİGEM arazi varlığının %50'sine
sahiptir.

alınmamış, Kasım/2024 ve Aralık/2024 aylarında uzun yıllar ortalamasının altında yağış alınmıştır. Bitkilerde kuru ziraat alanlarında çıkış problemi ve susuzluk stresi görülmüş olup, bitki yapraklarında kıvrılma, kuruma ve sararmalar gözlemlenmiştir. İşletmede ekiliş üzerine 103 mm yağış alınmıştır. 20 yıllık alınan yağış ortalamasının altındadır. Buğday ekilişlerinin 102.645 dekarı kuraklık nedeniyle terkin edilmiştir.

Nisan/2025 ayının başlarında birkaç gün sıcaklık değerleri 0°C'nin altına düşmüş, bu durum bitki gelişimini olumsuz yönde bir miktar etkilemiş, bitkilerde kısmen soğuk zararı görülmüştür. Ekim tarihinden itibaren toplam 40 gün sıcaklıklar 0°C'nin altına düşmüştür.

Diğer taraftan, Ceylanpınar'da 2025 yılında sıcaklıklar genel olarak mevsim normallerinin üzerinde seyretmiştir. Özellikle Temmuz ayında 49°C ile ekstrem sıcaklık rekorları kırılmış, Nisan ayında 35,2°C, Mayıs ayında ise 43,1°C ile bölgenin en yüksek sıcaklıkları tespit edilmiştir.

TİGEM hububat ekilişinin %58,1'ini oluşturan Ceylanpınar İşletmesinde 2025 yılı hasat sezonu sonunda buğday verimi sulu tarım alanlarında 444 kg/da, kuru tarım alanlarında 106 kg/da iken, ortalama 410 kg/da olarak gerçekleşmiştir. Sezon boyunca yaşanan tüm ekstrem iklim koşullarına rağmen, önceki yıla göre üretimde %3, verimde %15 artış sağlanmıştır.

Orta Anadolu Bölgesi

Bölgedeki işletmelerde 2024 yılı güzünde toplam 347.516 dekar hububat ekilişi yapılmış olup, 42.819 dekarı suluya 304.697 dekarı ise kuruya ekilmiştir.

Hububat ekiminden sonra tüm sezon boyunca kuraklık etkili olmuş, 30 Haziran 2025 tarihine kadar ekiliş üzerine alınan yağış miktarı, 30 Haziran 2024 tarihine kadar alınan yağış miktarından ortalama %28 civarında daha az gerçekleşmiştir. Nisan ayı başlarında birkaç gün sıcaklıkların 0°C'nin altına düşmesi sebebiyle bitki gelişimi yavaşlamış ve kısmen soğuk zararı görülmüştür. Mayıs/2025 ayından itibaren yüksek sıcaklık değerleri de bitki gelişimi üzerinde etkili olmuştur.



İDARE FAALİYET RAPORU 2025

Altınova Tarım İşletmesi Müdürlüğü; işletmede 183,0 mm yağış alınmış olup, 20 yıllık alınan yağış ortalamasının altındadır. Yaşanan kuraklık özellikle kurudaki ekilişlerde etkili olmuştur. Buna rağmen üretimde %32 artış sağlanmıştır.

Anadolu Tarım İşletmesi Müdürlüğü; işletmede ekiliş üzerine 220,5 mm yağış alınmış olup, 20 yıllık alınan yağış ortalamasının altındadır. Bitkilerde çıkış problemi görülmemiş, ancak susuzluk stresi ve kısmen soğuk zararı görülmüş, bu da verimi olumsuz etkilemiştir.

Gökhöyük Tarım İşletmesi Müdürlüğü; işletmede ekiliş üzerine 239,0 mm yağış alınmış olup, 20 yıllık alınan yağış ortalamasının altındadır. Bitkilerde çıkış problemi görülmemiş, ancak susuzluk stresi görülmüştür. Önceki yıla göre üretimde %4 artış sağlanmıştır.

Gözlü Tarım İşletmesi Müdürlüğü; işletmede ekiliş üzerine 197,0 mm yağış alınmış olup, 20 yıllık alınan yağış ortalamasının altındadır. Bitkilerde çıkış problemi görülmemiştir. Nisan ayında sıcaklıkların 0°C'nin altına düşmesi sebebiyle (15 gün) gelişim yavaşlamış ve soğuk zararı görülmüştür. İklim koşulları verimi olumsuz etkilemiştir.

Koçaş Tarım İşletmesi Müdürlüğü; işletmede ekiliş üzerine 196,0 mm yağış alınmış olup, 20 yıllık alınan yağış ortalamasının altındadır. Bitkilerde çıkış problemi görülmemiştir. Nisan ayında sıcaklıkların 0°C'nin altına düşmesi sebebiyle (3 gün) gelişim yavaşlamış ve soğuk zararı görülmüştür. Verimde %25 artış sağlanmıştır.

Konuklar Tarım İşletmesi Müdürlüğü; işletmede ekiliş üzerine 213,0 mm yağış alınmış olup, 20 yıllık alınan yağış ortalamasının altındadır. Bitkilerde kuru ziraat alanlarında susuzluk stresi görülmüş, verimi olumsuz etkilemiştir.

Malya Tarım İşletmesi Müdürlüğü; işletmede ekiliş üzerine 171,0 mm yağış alınmış olup, 20 yıllık alınan yağış ortalamasının altındadır. Kuraklık nedeniyle bitkiler su stresine girmiş ve erken dönemde başaklanma görülmüş, verimi olumsuz etkilemiştir.

Polatlı Tarım İşletmesi Müdürlüğü; işletmede ekiliş üzerine 210,0 mm yağış alınmış olup, 20 yıllık alınan yağış ortalamasının altındadır. Bitkilerde çıkış problemi görülmemiş olup, susuzluk ve kuraklık stresi görülmüştür. Buna rağmen %38 artış sağlanmıştır.

Sahil Bölgeleri

Bölgedeki işletmelerde 2024 yılı güzünde toplam 59.709 dekar hububat ekilişi yapılmış olup, 15.307 dekarı suluya 44.402 dekarı ise kuruya ekilmiştir. Bölgede, genel olarak ekiliş üzerine düşen yağış miktar-

ları bir önceki sezona göre ortalama %7 civarında daha az gerçekleşmiştir.

Çukurova Tarım İşletmesi Müdürlüğü; işletmede 2024-2025 üretim sezonunda ekiliş üzerine alınan yağış, 20 yıllık alınan yağış ortalamasının çok altındadır. Yağış miktarı bir önceki sezondan %59 oranında daha az gerçekleşmiştir. Bitkilerde, susuzluk stresi nedeniyle gelişme geriliği görülmüştür. Şubat ayında sıcaklıkların 0°C'nin altına düşmesi sebebiyle (11 gün), gelişim yavaşlamış ve soğuk zararı görülmüş, bu da verime olumsuz yansımıştır. İşletmede kuraklık nedeniyle 5.693 dekar buğday alanı terkin edilmiştir.

Dalaman Tarım İşletmesi Müdürlüğü; 31.05.2025 tarihi itibarıyla ekiliş üzerine 1.159,2 mm yağış alınmış olup, 20 yıllık alınan yağış ortalamasının üstündedir. Bitkilerde çıkış problemi görülmemiştir. Verimde %5 artış sağlanmıştır.

Karacabey Tarım İşletmesi Müdürlüğü; işletmede 31.05.2025 tarihi itibarıyla ekiliş üzerine 378,0 mm yağış alınmış olup, 20 yıllık alınan yağış ortalamasının çok altındadır. Yağış miktarındaki düşüklüğe rağmen, verimde önceki yıla göre %79 gibi önemli bir artış sağlanmıştır.

Türkgeldi Tarım İşletmesi Müdürlüğünde; ekiliş üzerine 262,0 mm yağış alınmış olup, 20 yıllık alınan yağış ortalamasının çok altındadır. Bitkilerde çıkış problemi görülmemiş olup, susuzluk stresi görülmüştür. Nisan ayında sıcaklıkların 0°C'nin altına düşmesi sebebiyle (4 gün) gelişim yavaşlamış ve soğuk zararı görülmüş, bu da verime olumsuz yansımıştır.

Doğu Anadolu Bölgesi

Bölgedeki işletmelerde 2024 yılı güzünde toplam 22.697 dekar hububat ekilişi yapılmış olup, 5.424 dekarı suluya 17.273 dekarı ise kuruya ekilmiştir.

Sezon sonunda, ekiliş üzerine alınan yağış miktarı, ortalamada %17 civarında daha az gerçekleşmiştir.

Kazımkarabekir Tarım İşletmesi Müdürlüğü; işletmede ekiliş üzerine 196,1 mm yağış alınmış olup, 20 yıllık alınan yağış ortalamasının biraz üzerindedir. Geçen yıla göre %31 verim artışı olmuştur.

Sultansuyu Tarım İşletmesi Müdürlüğü; işletmede ekiliş üzerine 355,0 mm yağış alınmış olup, 20 yıllık alınan yağış ortalamasıyla hemen hemen aynı düzeydedir. Nisan ayında sıcaklıkların 0°C'nin altına düşmesi sebebiyle (2 gün) gelişim yavaşlamış ve soğuk zararı görülmüş, verimi olumsuz etkilemiştir.

Ulaş Tarım İşletmesi Müdürlüğü; işletmede ekiliş üzerine 256,0 mm yağış alınmış olup, 20 yıllık alınan yağış orta-

lamasının altındadır. Bitkilerde çıkış problemi görülmemiş olup, susuzluk stresi görülmüştür. Nisan ayında (8 gün) ve Mayıs ayında (6 gün) sıcaklıkların 0°C'nin altına düşmesi sebebiyle gelişim yavaşlamış ve soğuk zararı görülmüş, bu da verimi olumsuz etkilemiştir.

2024-2025 ekilişlerinde; 6'sı makarnalık ve 24'ü ekmeklik olmak üzere toplam 31 buğday çeşidi yer almıştır.

Tablo 30. İşletmeler İtibarıyla Ekilişler Üzerine Düşen Yağış Miktarı

İşletme Adı	20 Yıllık Ekiliş Üzerine Düşen Yağış (mm)	2024-2025 Ekiliş Üzerine Düşen Yağış (mm)
Altınova-Konya	293	183
Anadolu-Eskişehir	295	221
Boztepe-Antalya	704	812
Ceylanpınar-Şanlıurfa	258	103
Çukurova-Adana	563	226
Dalaman-Muğla	813	1.159
Gökhöyük-Amasya	307	239
Gözlü-Konya	296	197
Karacabey-Bursa	433	378
Kazımkarabekir-Iğdır	204	196
Koçaş-Aksaray	294	196
Konuklar-Konya	300	213
Malya-Kırşehir	281	171
Polatlı-Ankara	284	210
Sultansuyu-Malatya	303	355
Türkgeldi-Kırklareli	398	262
Ulaş-Sivas	280	256

2.2.8.1. Tarla Bitkileri Üretimleri

TİGEM işletmelerinde 2025 yılında tarla bitkileri grubu içerisinde serin iklim tahılları grubunda buğday, arpa, tritikale ve yulaf, sıcak iklim tahılları grubunda dane mısır, endüstri ve lif bitkileri olarak ayçiçeği ve kenevir, baklagiller grubunda mercimek ve nohut üretimleri yapılmıştır.

Buğday Üretimi

TİGEM'in 12 işletmesinde 2024-2025 sezonu için, 2024 yılı güz döneminde, 484.414 dekarı suluda ve 400.137 dekarı kuruda olmak üzere toplam 884.551 dekar alanda buğday ekimi yapılmıştır. Ekilişlerde, 6'sı makarnalık ve 24'ü ekmeklik olmak üzere toplam 30 buğday çeşidi yer almıştır. Bu ekilişin; %66'sını Ceylanpınar, % 24'ünü Altınova, Polatlı, Gözlü ve Malya işletmeleri, %9'unu ise diğer 7 işletmenin ekilişleri oluşturmuştur. 2025 yılında Ceylanpınar İşletmesinde

102.682 dekar Çukurova İşletmesinde 5.653 dekar olmak üzere toplamda 108.335 dekar buğday ekili alan terkin edilmiştir.

TİGEM'de 2024-2025 yılı güzlük ekim döneminde 884.551 dekar buğday ekimi gerçekleştirilmiş ve 266.307 ton mahsul üretimi gerçekleştirilmiştir.

2025 hasadı sonunda; 61.679 ton makarnalık buğday (%23), 204.628 ton ekmeklik buğday (%77) olmak üzere toplam 266.307 ton buğday mahsulü üretilmiştir.

2025 yılı güzlük ekim döneminde gerçekleştirilen, suluda 497.675 dekar ve kuruda 348.684 dekar olmak üzere toplam 846.359 dekar buğday ekimi ile 2026 yılı için 334.509 ton mahsul üretimi hedeflenmiştir.



Tablo 31. İşletmelere Göre Buğday Üretim Verileri

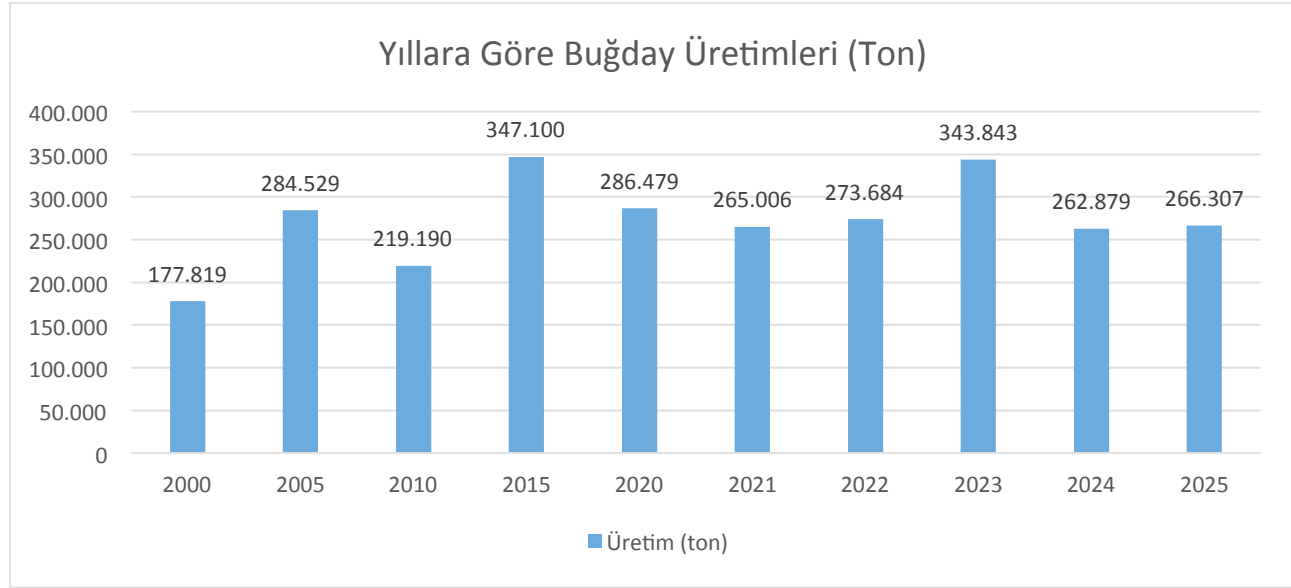
İŞLETMELER	Ekilişin Cinsi	2023			2024			2025		
		Hasat Alanı (da)	Üretim (Ton)	Verim (Kg/da)	Hasat Alanı (da)	Üretim (Ton)	Verim (Kg/da)	Hasat Alanı (da)	Üretim (Ton)	Verim (Kg/da)
Altınova-Konya	Sulu	13.619	5.784	425	10.932	3.921	359	12.618	5.100	404
	Kuru	75.317	23.992	319	80.149	7.100	89	75.453	10.757	143
	Toplam	88.936	29.776	335	91.081	11.021	121	88.071	15.857	180
Anadolu-Eskişehir	Sulu	4.010	1.506	376	3.979	1.424	358	3.216	1.398	435
	Kuru	6.711	2.514	375	6.433	1.531	238	7.462	1.195	160
	Toplam	10.721	4.020	375	10.412	2.955	284	10.678	2.593	243
Ceylanpınar-Şanlıurfa	Sulu	377.156	190.384	505	400.369	166.778	417	435.992	193.616	444
	Kuru	182.291	23.570	129	142.385	27.366	192	48.408	5.125	106
	Toplam	559.447	213.954	382	542.754	194.144	358	484.400	198.742	410
Çukurova-Adana	Sulu	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Kuru	19.157	3.123	163	20.496	9.223	450	17.848	3.215	180
	Toplam	19.157	3.123	163	20.496	9.223	450	17.848	3.215	180
Dalaman-Muğla	Sulu	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Kuru	9.571	5.532	578	8.971	4.123	460	8.892	4.274	481
	Toplam	9.571	5.532	578	8.971	4.123	460	8.892	4.274	481
Gökhöyük-Amasya	Sulu	6.962	3.993	574	7.698	3.935	511	6.071	3.636	599
	Kuru	1.330	349	262	-	-	-	1.293	263	204
	Toplam	8.292	4.342	524	7.698	3.935	511	7.364	3.899	530
Gözlü-Konya	Sulu	8.563	5.287	617	6.438	3.316	515	8.603	4.015	467
	Kuru	21.396	10.259	480	22.369	6.821	305	23.041	3.187	138
	Toplam	29.959	15.546	519	28.807	10.137	352	31.644	7.202	228
Karacabey-Bursa	Sulu	-	-	-	-	-	-	15.307	7.450	487
	Kuru	38.754	17.296	446	37.397	6.823	182	5.093	2.374	466
	Toplam	38.754	17.296	446	37.397	6.823	182	20.400	9.824	482
Konuklar-Konya	Sulu	2.762	1.064	385	2.972	982	331	2.390	1.028	430
	Kuru	4.579	1.440	314	2.355	483	205	4.794	676	141
	Toplam	7.341	2.504	341	5.327	1.465	275	7.184	1.704	237
Malya-Kırşehir	Sulu	1.291	743	576	817	380	466	854	353	413
	Kuru	41.424	17.050	412	40.841	6.591	162	23.581	2.953	125
	Toplam	42.715	17.793	417	41.658	6.971	167	24.435	3.306	135
Polatlı-Ankara	Sulu	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Kuru	85.233	28.302	332	73.322	10.052	137	71.806	13.571	189
	Toplam	85.233	28.302	332	73.322	10.052	137	71.806	13.571	189
Türkgeldi-Kırklareli	Sulu	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Kuru	3.205	1.655	516	4.265	2.029	476	4.385	2.116	483
	Toplam	3.205	1.655	516	4.265	2.029	476	4.385	2.116	483
TOPLAM	Sulu	414.363	208.761	504	433.205	180.736	417	485.051	216.597	447
	Kuru	488.968	135.082	276	431.740	82.142	190	292.056	49.707	170
	Toplam	903.331	343.843	381	864.945	262.879	304	777.117*	266.307*	343

* Kazımkarabekir İşletmesindeki 10 dekarlık deneme üretimi dahildir.

Tablo 32. Yıllara Göre Buğday Üretim Verileri

Yıllar	Buğday Üretimi								
	Kuruda Üretim			Suluda Üretim			Genel Üretim		
	Hasat Alanı (da)	Üretim (ton)	Verim (kg/da)	Hasat Alanı (da)	Üretim (ton)	Verim (kg/da)	Hasat Alanı (da)	Üretim (ton)	Verim (kg/da)
2000	-	-	-	-	-	-	635.185	177.819	280
2005	-	-	-	-	-	-	941.641	284.529	302
2010	773.162	191.128	247	88.483	28.061	317	861.645	219.190	254
2011	791.281	196.148	248	167.952	81.840	487	959.233	277.987	290
2015	580.286	182.165	314	339.848	164.935	485	920.134	347.100	377
2016	430.143	95.061	221	404.858	206.661	511	835.001	301.722	361
2017	542.392	118.211	218	410.823	206.124	502	953.215	324.335	340
2018	416.950	77.206	185	399.156	175.698	440	816.106	252.905	310
2019	493.051	133.556	271	364.354	118.108	324	857.405	251.664	294
2020	436.595	108.6577	249	450.600	177.823	395	887.195	286.479	323
2021	440.830	58.778	133	429.394	206.228	481	870.224	265.006	305
2022	279.084	73.107	262	422.668	200.577	475	701.752	273.684	390
2023	488.968	135.082	276	414.363	208.761	504	903.331	343.843	381
2024	431.740	82.142	190	433.205	180.736	417	864.945	262.879	304
2025	292.056	49.707	170	485.051	216.597	447	777.117	266.307	343

Grafik 11. Yıllara Göre Buğday Üretimi (Ton - Kg/Da)



Arpa Üretimi

TİGEM'in 9 işletmesinde 2024 yılı güzlük ekim döneminde gerçekleştirilen, suluda 21.644 dekar ve kuruda 101.000 dekar olmak üzere toplam 122.644 dekar arpa ekimi ile 2025 yılı hasat döneminde toplamda 31.613 ton mahsul üretimi gerçekleştirilmiştir. Verimler;

suluda 453 kg/da, kuruda 216 kg/da ve ortalama 259 kg/da olarak gerçekleşmiştir.

2025 yılı güzlük ekim döneminde gerçekleştirilen, suluda 20.917 dekar ve kuruda 113.257 dekar olmak üzere toplam 134.174 dekar arpa ekimi ile 2026 yılı için 38.200 ton mahsul üretimi hedeflenmiştir.

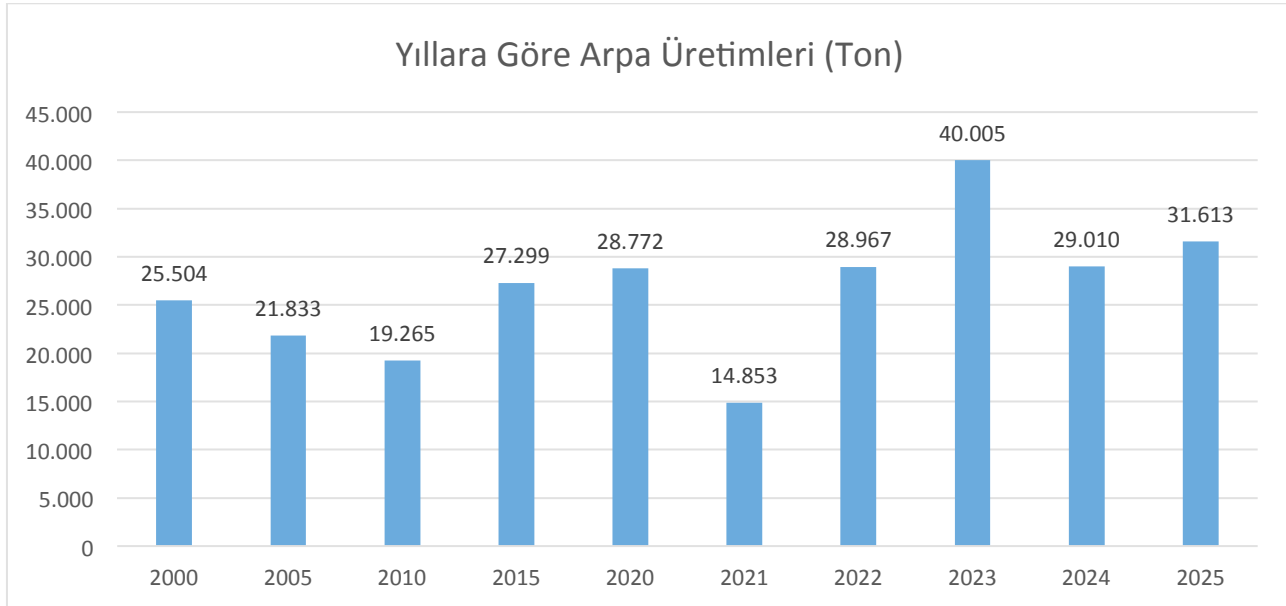


Tablo 33. İşletmelere Göre Arpa Üretim Verileri

İŞLETMELER	Ekilişin Cinsi	2023			2024			2025		
		Hasat Alanı (da)	Üretim (Ton)	Verim (Kg/da)	Hasat Alanı (da)	Üretim (Ton)	Verim (Kg/da)	Hasat Alanı (da)	Üretim (Ton)	Verim (Kg/da)
Altınova-Konya	Sulu	1.739	809	465	1.568	646	412	1.739	748	430
	Kuru	21.601	8.198	380	29.022	4.470	154	21.601	4.631	214
	Toplam	23.340	9.007	386	30.590	5.116	167	23.340	5.379	230
Ceylanpınar-Şanlıurfa	Sulu	7.533	2.988	397	7.205	2.780	386	9.652	4.250	440
	Kuru	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Toplam	7.533	2.988	397	7.205	2.780	386	9.652	4.250	440
Çukurova Adana	Sulu	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Kuru	127	60	472	362	168	464	661	311	471
	Toplam	127	60	472	362	168	464	661	311	471
Gözlü-Konya	Sulu	1.968	994	505	2.190	1.008	460	1.477	715	484
	Kuru	26.987	10.260	380	27.355	6.877	251	23.123	4.560	197
	Toplam	28.955	11.254	389	29.545	7.885	267	24.600	5.274	214
Koçaş-Aksaray	Sulu	5.521	2.812	509	5.453	2.150	394	5.786	2.862	494
	Kuru	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Toplam	5.521	2.812	509	5.453	2.150	394	5.786	2.862	495
Konuklar-Konya	Sulu	126	51	409	-	-	-	-	-	-
	Kuru	9.379	3.296	351	9.646	3.470	360	9.397	1.611	171
	Toplam	9.523	3.347	352	9.646	3.470	360	9.397	1.611	171
Malya-Kırşehir	Sulu	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Kuru	17.919	7.263	405	15.134	4.600	304	33.606	6.837	203
	Toplam	17.919	7.263	405	15.134	4.600	304	33.606	6.837	203
Polatlı-Ankara	Sulu	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Kuru	-	-	-	-	-	-	9.757	3.134	321
	Toplam	-	-	-	-	-	-	9.757	3.134	321
Sultansuyu-Malatya	Sulu	3.044	1.665	547	3.112	1.599	514	2.990	1.222	409
	Kuru	3.257	1.609	494	2.871	1.242	432	2.855	733	260
	Toplam	6.301	3.274	520	5.983	2.841	475	5.845	1.955	335
Toplam	Sulu	19.931	9.319	468	19.528	8.183	419	21.644	9.796	453
	Kuru	79.288	30.686	387	84.390	20.827	247	101.000	21.817	216
	Toplam	99.219	40.005	403	103.918	29.010	279	122.644	31.613	258

Tablo 34. Yıllara Göre Arpa Üretim Verileri

Yıllar	Arpa Üretimi								
	Kuruda Üretim			Suluda Üretim			Genel Üretim		
	Hasat Alanı (da)	Üretim (ton)	Verim (kg/da)	Hasat Alanı (da)	Üretim (ton)	Verim (kg/da)	Hasat Alanı (da)	Üretim (ton)	Verim (kg/da)
2000	-	-	-	-	-	-	92.759	25.504	275
2005	-	-	-	-	-	-	79.394	21.833	275
2010	-	-	-	-	-	-	74.626	19.265	258
2015	79.132	24.207	306	6.801	3.092	455	85.933	27.299	318
2016	61.075	6.998	115	16.469	7.072	429	77.544	14.070	181
2017	82.530	18.971	230	17.639	7.777	441	100.169	26.738	267
2018	84.369	20.856	247	15.362	6.146	400	99.731	27.002	271
2019	78.875	15.843	201	16.855	6.311	374	95.730	22.155	231
2020	82.025	20.339	248	17.709	8.433	476	99.734	28.772	289
2021	77.531	6.730	87	16.813	8.123	483	94.344	14.853	157
2022	84.052	18.118	216	19.983	10.848	543	104.035	28.967	278
2023	79.288	30.686	387	19.931	9.319	468	99.219	40.005	403
2024	84.390	20.827	247	19.528	8.183	419	103.918	29.010	279
2025	101.000	21.817	216	21.644	9.796	543	122.644	31.613	258

Grafik 12. Yıllara Göre Arpa Üretimi

Tritikale Üretimi

2024 yılı güzlük ekim döneminde 5 çeşitle gerçekleştirilen, suluda 2.670 dekar ve kuruda 13.894 dekar olmak üzere toplam 16.564 dekar tritikale ekimi ile 2025 yılı hasat döneminde toplamda 4.131 ton mahsul elde edilmiştir. Verimler suluda 368 kg/

da, kuruda 227 kg/da ve ortalama 249 kg/da olarak gerçekleşmiştir. 2025 yılı güzlük ekim döneminde 5 çeşitle gerçekleştirilen, suluda 2.274 dekar ve kuruda 14.365 dekar olmak üzere toplam 16.639 dekar tritikale ekimi ile 2026 yılı için 5.422 ton mahsul üretimi hedeflenmiştir.

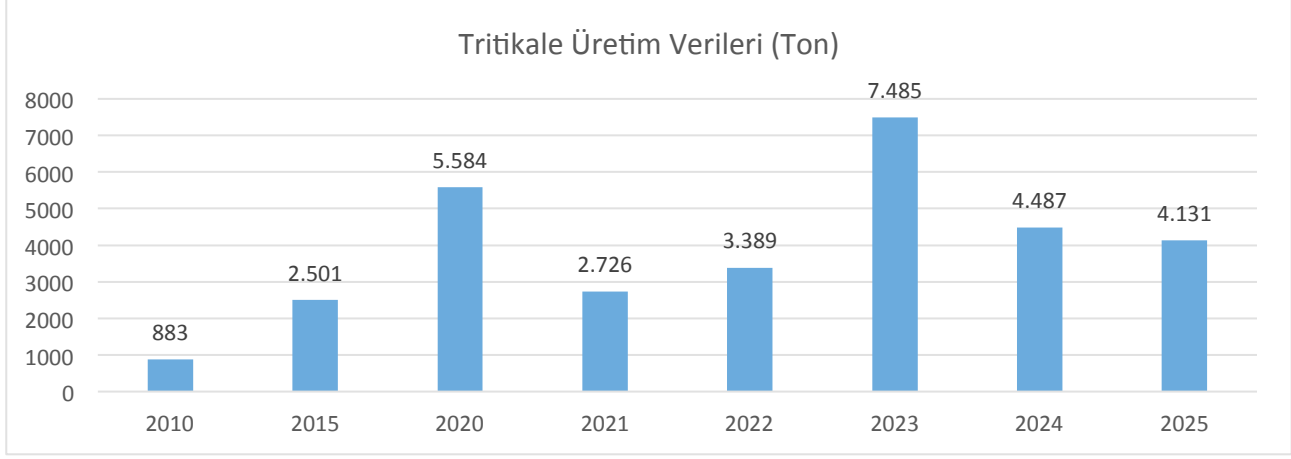
Tablo 35. İşletmelere Göre Tritikale Üretim Verileri

İŞLETMELER	Ekilişin Cinsi	2023			2024			2025		
		Hasat Alanı (da)	Üretim (Ton)	Verim (Kg/da)	Hasat Alanı (da)	Üretim (Ton)	Verim (Kg/da)	Hasat Alanı (da)	Üretim (Ton)	Verim (Kg/da)
K.Karabekir-Iğdır	Sulu	-	-	-	400	122	306	500	200	400
	Toplam	-	-	-	400	122	306	500	200	400
Koçaş-Aksaray	Sulu	316	130	413	343	101	295	356	99	279
	Toplam	316	130	413	343	101	295	356	99	279
Türkgeldi-Kırklareli	Sulu	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Kuru	1.525	390	256	990	488	493	870	283	326
	Toplam	1.525	390	256	990	488	493	870	283	326
Ulaş-Sivas	Sulu	1.392	788	566	1.133	355	313	1.814	683	377
	Kuru	13.249	6.178	466	13.415	3.421	255	13.024	2.864	220
	Toplam	14.641	6.965	476	14.548	3.776	260	14.838	3.547	239
TOPLAM	Sulu	1.708	918	538	1.876	578	308	2.670	983	368
	Kuru	14.774	6.568	445	14.405	3.909	271	13.894	3.148	227
	Toplam	16.482	7.485	454	16.281	4.487	276	16.564	4.131	249

Tablo 36. Yıllara Göre Tritikale Üretim Verileri

Yıllar	Tritikale Üretimi								
	Kuruda Üretim			Suluda Üretim			Genel Üretim		
	Hasat Alanı (da)	Üretim (ton)	Verim (kg/da)	Hasat Alanı (da)	Üretim (ton)	Verim (kg/da)	Hasat Alanı (da)	Üretim (ton)	Verim (kg/da)
2010	-	-	-	-	-	-	2.474	883	357
2011	2.000	666	333	445	235	528	2.445	900	368
2015	5.376	1.846	343	1.301	655	504	6.677	2.501	375
2016	8.391	2.476	295	1.130	529	468	9.521	3.005	316
2017	6.483	1.322	204	1.489	535	360	7.726	1.972	233
2018	16.161	5.233	324	677	317	469	16.838	5.550	330
2019	12.788	4.022	315	1.195	480	402	13.983	4.502	322
2020	18.210	5.185	285	873	399	457	19.083	5.584	293
2021	10.961	2.043	186	1.739	683	393	12.700	2.726	215
2022	15.934	2.589	163	2.157	800	371	18.091	3.389	187
2023	14.774	6.568	445	1.708	918	538	16.482	7.485	454
2024	14.405	3.909	271	1.876	578	308	16.281	4.487	276
2025	13.894	3.148	227	2.670	983	368	16.564	4.131	249

Grafik 13. Yıllara Göre Tritikale Üretimi



Yulaf Üretimi

TİGEM'de 2012 yılından itibaren tohum ve mahsul üretim amaçlı üretimine başlanan yulafın, Sultansuyu İşletmesinde 2024 yılı güzlük ekim döneminde gerçekleştirilen suluda 120 dekar ve kuruda 2.394 dekar ve Karacabey İşletmesinde kuruda 1.000 dekar olmak üzere toplam 2.514 dekar yulaf ekimi ile 2025 yılı ha-

sadı sonucunda suluda verim 386 kg/da, kuruda verim 264 kg/da ve ortalama verim 270 kg/da olarak gerçekleşmiş, toplam 678 ton mahsul elde edilmiştir.

2025 yılı güzlük ekim döneminde gerçekleştirilen, suluda 1.142 dekar ve kuruda 674 dekar olmak üzere toplam 1.816 dekar yulaf ekimi ile 2026 yılı için 669 ton mahsul üretimi hedeflenmiştir.

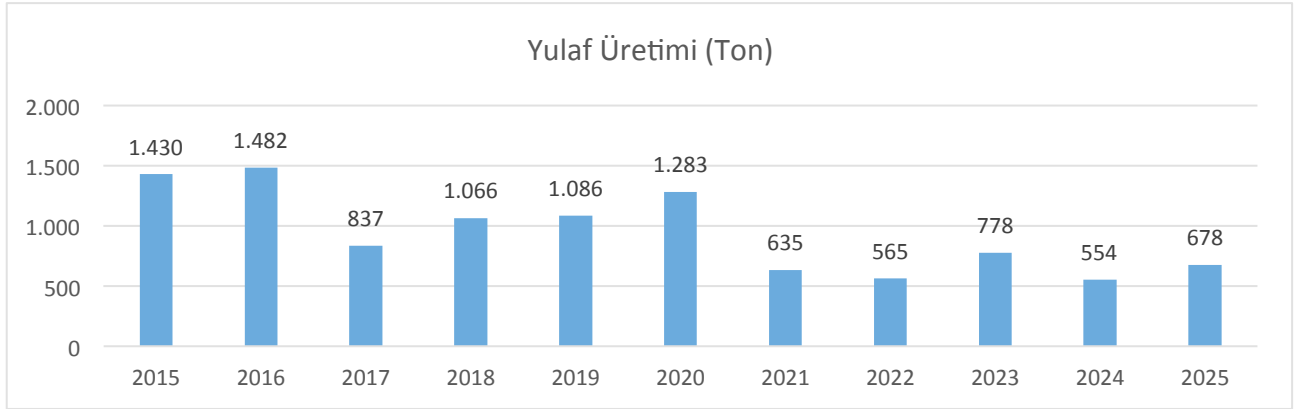
Tablo 37. İşletmelere Göre Yulaf Üretim Verileri

İŞLETMELER	Ekilişin Cinsi	2023			2024			2025		
		Hasat Alanı (da)	Üretim (Ton)	Verim (Kg/da)	Hasat Alanı (da)	Üretim (Ton)	Verim (Kg/da)	Hasat Alanı (da)	Üretim (Ton)	Verim (Kg/da)
Karacabey-Bursa	Sulu	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Kuru	1000	410	410	300	90	298	1.000	360	360
	Toplam	1000	410	410	300	90	298	1.000	360	360
Sultan-suyu-Malatya	Sulu	369	140	380	1.242	405	326	120	46	386
	Kuru	1000	228	228	275	59	214	1.394	271	195
	Toplam	2.369	778	329	1.517	464	306	1.514	318	210



Tablo 38. Yıllara Göre Yulaf Üretim Verileri

Yıllar	Yulaf Üretimi								
	Kuruda Üretim			Suluda Üretim			Genel Üretim		
	Hasat Alanı (da)	Üretim (ton)	Verim (kg/da)	Hasat Alanı (da)	Üretim (ton)	Verim (kg/da)	Hasat Alanı (da)	Üretim (ton)	Verim (kg/da)
2012	-	-	-	4.246	873	206	4.246	873	206
2013	-	-	-	4.609	634	137	4.609	634	137
2014	820	34	41	4.052	798	197	4.872	832	171
2015	472	81	173	3.724	1.349	362	4.196	1.430	341
2016	-	-	-	3.724	1.482	398	3.724	1.482	398
2017	1.198	182	152	1.682	655	389	2.880	837	291
2018	851	101	118	2.718	966	355	3.569	1.066	299
2019	450	131	291	2.223	955	430	2.673	1.086	406
2020	980	241	246	2.958	1.042	352	3.938	1.283	326
2021	1.103	145	131	1.308	491	375	2.411	635	264
2022	603	121	200	1.355	445	328	1.958	565	289
2023	2.000	638	319	369	140	380	2.369	778	329
2024	575	148	258	1.242	405	326	1.817	554	305
2025	2.394	631	264	120	46	386	2.514	678	270

Grafik 14. Yıllara Göre Yulaf Üretimi

2.2.8.1.1. Endüstri Bitkileri Üretimi

Dane Mısır Üretimi

Hububat ekiliş alanlarının münavebeye girmesi ve dane üretimi amacıyla, 2025 yılında Ceylanpınar, Dalaman ve Karacabey işletmelerinde 126.267 dekar alanda yemlik dane mısır ekilişi yapılmıştır. TIGEM'de 2025 yılı içerisinde hasat edilen toplam dane mısır

alanı 126.267 dekar (Ceylanpınar Tarım İşletmesinde hasat dönemindeki aşırı yağışlardan dolayı hasat edilemeyen dane mısır hasadı 2026 yılına sarkarak 2026 yılında hasat edilen 12.350 da 2025 yılı II. ürün dane mısır ekilişi dahildir) olup, bunun 32.195 dekarı I. ürün, 94.072 dekarı II. üründür. Toplam 126.267 dekar alandan 124.968 ton ürün ve 990 kg/da ortalama verim alınmıştır.

Tablo 39. Dane Mısır Üretim Verileri

Ekiliş	İşletmeler	2023			2024			2025		
		Hasat Alanı (da)	Üretim (ton)	Verim (kg/da)	Hasat Alanı (da)	Üretim (ton)	Verim (kg/da)	Hasat Alanı (da)	Üretim (ton)	Verim (kg/da)
I. Ürün	Ceylanpınar/Ş.Urfa	30.961	27.934	902	-	-	-	30.174	20.053	764
	Dalaman/Muğla	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Karacabey/Bursa	1.550	1.800	1.161	2.050	1.643	802	2.021	1.772	877
	Toplam	32.511	29.734	915	2.050	1.643	802	32.195	24.825	771
II. Ürün	Ceylanpınar/Ş.Urfa	69.129	80.293	1.162	92.050	102.644	1.115	92.064	98.220	1.067
	Dalaman/Muğla	1.400	1.384	988	1.400	1.210	864	2.008	1.922	958
	Karacabey/Bursa	1.634	1.130	692	-	-	-	-	-	-
	Toplam	72.163	82.807	1.148	93.450	103.854	1.111	94.072	100.143	1.065
	Genel Toplam	104.674	112.541	1.075	95.500	105.497	1.105	126.267	124.968	990

Karacabey Tarım İşletmesinde 2025 yılında kamu ve özel sektör tohumculuk firmalarıyla hibrit mısır tohumu üretimi amacıyla 638 da sulu tarım arazisinde ortak ve çeşit lisans anlaşması çerçevesinde üretim yapılmış, 89 ton ürün elde edilmiş ve verimi 140 kg/da olarak gerçekleşmiştir. Ayrıca Karacabey İşletmesinin

kendisinin yapmış olduğu hibrit tohumluk dane mısır üretiminden ise, 400 dekar alandan 103 ton üretim, 259 kg/da verim alınmıştır. Toplamda 1.038 dekar tohumluk mısır ekiminden 193 ton üretim, 186 kg/da verim elde edilmiştir.

Tablo 40. Hibrit Mısır Üretim Verileri

İşletmeler	2023			2024			2025		
	Hasat Alanı (da)	Üretim (ton)	Verim (kg/da)	Hasat Alanı (da)	Üretim (ton)	Verim (kg/da)	Hasat Alanı (da)	Üretim (ton)	Verim (kg/da)
Karacabey/Bursa	2.556	678	265	1.629	347	214	1.038	193	186
Dalaman/Muğla	100	11	115	-	-	-	-	-	-
Toplam	2.656	689	259	1.629	347	214	1.038	193	186

Ayçiçeği Üretimi

TİGEM'e ait 9 işletmede münavebe amacıyla 2025 yılında 135.977 da arazide yağlık ayçiçeği üretimi yapılmış 33.133 ton ürün elde edilmiş ve ortalama verim 244 kg/da olarak gerçekleşmiştir.



Tablo 41. Yağlık Ayçiçeği Üretim Verileri

İşletme Adı	2023			2024			2025		
	Hasat Alanı (da)	Üretim (ton)	Verim (kg/da)	Hasat Alanı (da)	Üretim (ton)	Verim (kg/da)	Hasat Alanı (da)	Üretim (ton)	Verim (kg/da)
Ceylanpınar-Şanlıurfa	55.553	16.176	291	90.278	23.083	256	101.785	26.500	260
Çukurova-Adana	10.802	2.563	237	12.594	2.682	213	11.333	1.288	114
Dalaman-Muğla	3.237	1.342	415	3.842	1.348	351	6.205	2.016	325
Altınova-Konya	-	-	-	2.730	563	206	730	149	204
Gökhöyük-Amasya	-	-	-	-	-	-	1.024	180	176
Gözlü-Konya	-	-	-	984	354	360	-	-	-
Karacabey-Bursa	8.091	1.290	159	16.262	2.480	153	8.972	2.187	244
Konuklar-Konya	-	-	-	-	-	-	750	218	290
Sultansuyu-Malatya	-	-	-	-	-	-	1.568	143	91
Türkgeldi-Kırklareli	3.096	489	158	2.700	576	214	3.610	452	125
Toplam	80.779	21.860	271	129.390	31.086	240	135.977	33.133	244



Kenevir Üretimi

Ülkemizdeki endüstriyel kenevirin yaygınlaştırılması ve sanayi sektörünün kenevir hammadde tedarikinin yerli üretimden karşılanması politikasına uygun olarak; 2019 yılında "Türkiye'de Endüstriyel Kenevir Yetiştiriciliği Raporu ve Eylem Planı" hazırlanmış, Eylem Planında; kenevir tohum çoğaltımının TİGEM tarafından yapılması öngörülmüştür.

Bu çerçevede TİGEM 2019 yılında; Gökhöyük Tarım İşletmesi Müdürlüğünde 40 da alanda Narlısaray popülasyon çeşidi ile başlayan kenevir ekim ve üretiminde 2021 yılında ülkemizin ilk tescilli çeşitlerinden olan "Vezir 55" çeşidinin tohumluk üretim ve satış hakkı, çeşit sahibi Karadeniz Tarımsal Araştırma Enstitüsünden TİGEM tarafından satın alınarak, Gökhöyük Tarım İşletmesi Müdürlüğünde 34 da alan-

da ilk sertifikalı tohum ekimi gerçekleştirilmiştir. 2025 yılında ekimi yapılan 749 da alandan 47.160 kg "Vezir 55" çeşidi kenevir mahsülü üretimi yapılmış olup, verim 63 kg/da'dır.



Tablo 42. Kenevir Üretimi

İşletme Adı	2023			2024			2025		
	Hasat Alanı (da)	Üretim (kg)	Verim (kg/da)	Hasat Alanı (da)	Üretim (kg)	Verim (kg/da)	Hasat Alanı (da)	Üretim (kg)	Verim (kg/da)
Gökhöyük-Amasya	257	22.150	86	257	23.130	90	749	47.160	63

Yemelik Dane Baklagil Üretimleri

Kırmızı Mercimek ve Nohut Üretimi

Ceylanpınar işletmesinde tohumluk amaçlı üretimi yapılan buğday alanlarının münavebeye girmesi ve toprağın fiziksel yapısının iyileştirilmesi amacıyla geniş alanlarda kırmızı mercimek ekimi yapılmaktadır. 2024-2025 ekim sezonunda Ceylanpınar işlet-

mesinde 58.040 da sulu alanda kırmızı mercimek ekimi yapılmış olup, 5.375 ton ürün alınmış ve bölgedeki iklim şartlarının etkisiyle verim 93 kg/da olarak gerçekleşmiştir.

Gökhöyük işletmesinde 2025 yılında toplam nohut ekim alanı 2.277 dekar olup, bunun tamamı tohumluk üretim amaçlıdır. Bu ekilişten toplam 80 ton ürün alınmış ve verim 35 kg/dekar olmuştur.

Tablo 43. İşletmeler İtibarıyla Yemelik Dane Baklagil (Nohut-Kırmızı Mercimek) Üretim Verileri

İşletme Adı	Cinsi	2023			2024			2025		
		Hasat Alanı (da)	Üretim (ton)	Verim (kg/da)	Hasat Alanı (da)	Üretim (ton)	Verim (kg/da)	Hasat Alanı (da)	Üretim (ton)	Verim (kg/da)
Ceylanpınar-Şanlıurfa	Mercimek	71.102	3.830	54	59.648	7.015	118	58.040	5.375	93
Gözlü-Konya	Nohut	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Gökhöyük-Amasya	Nohut	1.141	106	93	936	54	57	2.277	80	35
Mercimek Toplamı		71.102	3.830	54	59.648	7.015	118	58.040	5.375	93
Nohut Toplamı		1.141	106	93	936	54	57	2.277	80	35

Tablo 2.2.8.1.2. Yem Bitkileri Üretimi

TİGEM işletmelerinde 2025 yılında yem bitkileri olarak; yonca, korunga, fiğ, yem bezelyesi, çayır mera bitkileri ve silajlık mısır üretimleri yapılmıştır.

Yonca Üretimi

Hayvan yetiştiriciliğinin en önemli girdilerinden olan kaba yemler içerisinde yoncanın özel bir yeri vardır. Kaba yemler içerisinde protein ve diğer besin elementleri yönüyle birinci sırada yer alan yonca,

özellikle sığır yetiştiriciliğinin en önemli besin kaynağını oluşturmaktadır. Bu kapsamda, damızlık sığır yetiştiriciliği yapılan işletmelerde ihtiyacı karşılamak üzere 2025 yılında 50.452 dekar sulu tarım arazisinde 49.227 ton yonca kuru ot üretimi yapılmış ve verimi 976 kg/da olarak gerçekleşmiştir.

Sertifikalı yonca tohumu üretilmesi amacıyla; 2025 yılında 9.144 dekar araziden 223 ton çepelli mahsül üretilmiştir.



Tablo 44. Yonca Üretim Verileri

Ürün Cinsi	2023			2024			2025		
	Üretim Alanı (da)	Üretim Miktarı (Ton)	Verim (Kg/da)	Üretim Alanı (da)	Üretim Miktarı (Ton)	Verim (Kg/da)	Üretim Alanı (da)	Üretim Miktarı (Ton)	Verim (Kg/da)
Yonca (Kuru Ot)	46.070	49.232	1.069	48.042	47.226	983	50.452	49.227	976
Yonca (Çepelli Tohum)	8.964	242	27	10.141	306	30	9.144	223	24
Toplam	55.034	-	-	58.183	-	-	59.596	-	-

Tablo 45. Yonca Kuru Ot Üretimleri

İşletmeler	2023			2024			2025		
	Hasat Alanı (da)	Üretim (Kg)	Verim (Kg/da)	Hasat Alanı (da)	Üretim (Kg)	Verim (Kg/da)	Hasat Alanı (da)	Üretim (Kg)	Verim (Kg/da)
Altınova/Konya	1.825	2.646.000	1.450	4.380	3.935.980	899	4.745	3.664	772
Anadolu/Eskişehir	3.782	3.120.900	825	3.726	3.663.465	983	4.010	3.580	893
Ceylanpınar/Ş.Urfa	16.352	21.635.800	1.323	15.133	17.900.000	1.183	15.024	16.020	1.066
Çukurova/Adana	842	740.000	879	1.169	1.623.430	1.389	1.697	2.020	1.190
Dalaman/Muğla	636	912.870	1.435	863	1.072.030	1.242	904	962	1.064
Gökhöyük/Amasya	2.235	3.140.000	1.405	1.955	2.600.000	1.330	2.700	3.176	1.176
Gözlü/Konya	7.902	5.745.960	727	8.361	6.897.220	825	8.407	7.382	878
Karacabey/Bursa	2.523	2.842.430	1.127	2.961	1.888.770	638	3.046	4.001	1.314
Kazımkarabekir/Iğdır	400	317.940	795	383	500.000	1.305	2.583	1.801	697
Koçaş/Aksaray	3.303	3.058.300	926	3.403	2.731.240	803	2.914	2.604	893
Malya/Kırşehir	1.209	1.200.000	993	1.202	610.000	507	1.207	628	520
Polatlı/Ankara	1.162	985.660	848	986	548.000	556	-	-	-
Sultansuyu/Malatya	1.010	779.585	772	770	899.100	1.168	994	1.428	1.436
Türkgeldi/Lüleburgaz	1.905	1.390.805	730	2.145	1.776.750	828	1.540	1.233	801
Ulaş/Sivas	984	715.496	727	605	579.550	958	681	728	1.069
Toplam	46.070	49.231.746	1.069	48.042	47.225.535	983	50.452	49.227	976

Tablo 46. Yonca Çepelli Tohum Üretimleri

İşletmeler	2023			2024			2025		
	Hasat Alanı (da)	Üretim (Kg)	Verim (Kg/da)	Hasat Alanı (da)	Üretim (Kg)	Verim (Kg/da)	Hasat Alanı (da)	Üretim (Kg)	Verim (Kg/da)
Altınova/Konya	2.209	15.500	7	2.162	51.860	24	1.587	45.140	28
Anadolu/Eskişehir	559	8.180	15	-	-	-	-	-	-
Ceylanpınar/Ş.Urfa	3.842	140.980	37	5.658	139.039	25	5.358	28.050	5
Gökhöyük/Amasya	712	24.920	35	679	27.200	40	679	53.350	79
Gözlü/Konya	677	47.500	70	677	54.500	81	677	51.900	77
Konuklar/Konya	965	4.810	5	965	32.960	34	843	44.140	52
Toplam	8.964	241.890	27	10.141	305.559	30	9.144	222.580	24

Fiğ Üretimi

Önemli bir kaba yem kaynağı olan ve münavebe bitkisi olarak ekimi yapılabilen fiğın, işletmelerde, kuru ve sulu tarım alanlarında, kuru ot ve tohum üretimi amaçlı ekilişi yapılmaktadır. 2025 yılında 62.823 dekar fiğ kuru ot üretim alanından 20.035 ton kuru ot elde edilmiştir.

Tablo 47. Fiğ Üretim Verileri

Ürün Cinsi	2023			2024			2025		
	Üretim Alanı (da)	Üretim Miktarı (Ton)	Verim (Kg/da)	Üretim Alanı (da)	Üretim Miktarı (Ton)	Verim (Kg/da)	Üretim Alanı (da)	Üretim Miktarı (Ton)	Verim (Kg/da)
Fiğ (Yeşil Ot)	-	-	-	1.565	2.227	1.423	2.739	2.633	961
Fiğ (Kuru Ot)	58.944	31.914	541	71.389	26.192	367	60.084	19.377	322
Organik Fiğ (Kuru Ot)	1.000	140	140	-	-	-	-	-	-
Fiğ (Çepelli Tohum)	28.182	1.831	65	27.653	1.486	54	30.432	1.758	58

Korunga Üretimi

Özellikle kuru tarım alanlarında önemli bir kaba yem kaynağı olan korunga bitkisinden 2025 yılında 10.872 dekar alandan 1.031 ton korunga kuru ot üretimi yapılmıştır.

Tohum üretimi amaçlı yapılan üretimde ise 12.591 dekar korunga tohum alanından 316 ton çepelli korunga mahsulü üretilmiş ve 25 kg/da verim elde edilmiştir.

Tablo 48. Korunga Üretim Verileri

Ürün Cinsi	2023			2024			2025		
	Üretim Alanı (da)	Üretim Miktarı (Ton)	Verim (Kg/da)	Üretim Alanı (da)	Üretim Miktarı (Ton)	Verim (Kg/da)	Üretim Alanı (da)	Üretim Miktarı (Ton)	Verim (Kg/da)
Korunga (Kuru Ot)	10.668	2.422	227	13.224	1.560	118	10.872	1.031	95
Korunga (Çepelli Tohum)	16.383	1.312	80	12.517	352	28	12.591	316	25
Toplam	27.051	-	-	25.741	-	-	23.463	-	-

Silajlık Mısır Üretimleri

İşletmelerde sürdürülen damızlık hayvan yetiştiriciliği faaliyetleri için ihtiyaç duyulan ve kaba yemler içerisinde önemli bir yeri olan silajın tamamı işletme üretimlerinden karşılanmakta olup, bu bakımdan silajlık mısır üretimi büyük önem taşımaktadır.

2025 yılında toplam 41.992 dekar silaj üretim amaçlı mısır ekilişinden 188.188 ton silajlık mısır üretilmiş ve verimi 4.482 kg/da olarak gerçekleşmiştir.



Tablo 49. Silajlık Mısır Üretim Verileri

Ürün Cinsi	2023			2024			2025		
	Üretim Alanı (da)	Üretim Miktarı (Ton)	Verim (Kg/da)	Üretim Alanı (da)	Üretim Miktarı (Ton)	Verim (Kg/da)	Üretim Alanı (da)	Üretim Miktarı (Ton)	Verim (Kg/da)
Silajlık Mısır	35.549	156.276	4.396	32.295	152.009	4.707	41.992	188.188	4.482

Çayır Otu Üretimleri

İşletmelerde sürdürülen damızlık hayvan yetiştiriciliği için ihtiyaç duyulan çayır otları üretim faaliyetleri suni ve tabii çayır mera alanlarında yürütülmektedir. 2025 yılında toplam suni ve tabii çayır mera alanının

624.362 dekarından 40.560 ton yeşil ve 12.956 dekarından 3.384 ton kuru ot üretimi yapılmıştır. Ayrıca tohum üretim amaçlı 204 dekar çayır otu ekilişinden de 1.920 kg çepelli mahsul üretimi gerçekleştirilmiştir.

Tablo 50. Çayır Otu Üretim Verileri

Ürün Cinsi	2023			2024			2025		
	Üretim Alanı (da)	Üretim Miktarı (Ton)	Verim (Kg/da)	Üretim Alanı (da)	Üretim Miktarı (Ton)	Verim (Kg/da)	Üretim Alanı (da)	Üretim Miktarı (Ton)	Verim (Kg/da)
Çayır Otu (Kuru ot)	36.092	8.621	239	52.207	7.817	150	12.956	3.384	261
Çayır Otu (Yeşil ot)	13.295	13.663	1.028	111.611	13.469	121	624.362	40.560	65
Çayır Otu (Çepelli Tohum)	749	41	55	100	0.9	9	204	2	9

2.2.8.2. Bahçe Kültürleri Üretimi

TİGEM'e bağlı işletmelerde ekolojik ve toprak şartlarına bağlı olarak zeytin, narenciye, Antep fıstığı, ceviz, badem üretimi ve başta badem olmak üzere muhtelif fidan üretimi yapılmaktadır.

Ceylanpınar Tarım İşletmesinde Antep fıstığı ve badem, Dalaman ve Boztepe Tarım İşletmelerinde narenciye, Karacabey Tarım İşletmesinde ceviz ve badem üretimi yapılmaktadır. Bunların yanında, Gökhöyük ve Karacabey Tarım İşletmelerinde ise elma, armut, şeftali, vişne, kiraz, nar ve zeytin gibi

meyvelerin küçük ölçekte üretimleri yapılmaktadır.

Ceylanpınar Tarım İşletmesinde Antep fıstığı ve badem fidanı ve çöğürü, Karacabey Tarım İşletmesinde aşılı-tüplü badem fidanı ve çöğürü, Boztepe Tarım İşletmesinde virüsten ari narenciye fidanı ve avokado fidanı üretimi yapılmaktadır.

2025 yılı içerisinde don ve soğuk zararı nedeniyle 30 dekar zeytin, 2.229 dekar badem, 15 dekar ceviz, 141 dekar muhtelif meyve tesislerinden ürün alınamamıştır.



Tablo 51. Bahçe Kültürleri Tesisleri

Cinsi	2025			Toplam (da)
	Üretimdeki Tesis (da)	Bakımdaki Tesis (da)	Yeni Tesis (da)	
Narenciye	7.827	1.188	-	9.015
Elma	223	-	-	223
Antep fıstığı	31.989	9.907	-	41.896
Çam fıstığı	6.500	-	-	6.500
Zeytin	3.177	27	244	3.448
Badem	4.105	715	-	4.820
Ceviz	1.618	1.755	-	3.373
Bağ	93	-	-	93
Kayısı	0	100	-	100
Muhtelif Meyve	764	98	-	862
Park- ağaç	33.419	4.180	-	37.599
Koruyucu Orman	9.083	902	-	9.985
Kavaklık+ Okaliptüs	287	90	50	427
Sebzecilik	11	-	-	11
Fidanlık	24	-	-	24
Bademlik	6.188	500	-	6.688
Toplam	105.308	19.462	294	125.064

Tablo 52. Bahçe Kültürleri Üretim Verileri

Üretim Cinsi	2023			2024			2025		
	Üretim Alanı (da)	Üretim Miktarı (Ton/Ad)	Verim (Kg/da)	Üretim Alanı (da)	Üretim Miktarı (Ton-Ad)	Verim (Kg/da)	Üretim Alanı (da)	Üretim Miktarı (Ton/Ad)	Verim (Kg/da)
Antep Fıstığı	31.989	830	26	31.989	2.640	83	31.989	1.810	57
Narenciye	7.673	16.318	2.127	7.714	12.916	1.674	7.827	13.134	1.678
Zeytin	3.177	53	17	3.177	372	117	3.147	22	7
Bağcılık	93	25	265	93	97	1.047	93	115	1.238
Kayısı	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Badem	1.921	83	43	8.488	104	12	1.876	30	16
Ceviz	1.500	169	113	1.603	216	135	1.603	222	138
Fidan (Fidan+Çöğür)	24	65.500	-	24	36.890	-	24	43.884	-
Diğer Meyveler	638	37	58	638	55	86	623	34	54

2.2.8.3. Özel Sektör Firmalarıyla Ortak Üretim

TİGEM'in önemli ve öncelikli faaliyet konusu olan sertifikalı hububat tohumluğu üretim alanlarının münavebeye girmesi ve özel sektör tohumculuk firmalarının büyük ölçekli sulu tarım arazi taleplerinin karşılanması ve TİGEM'in üretmediği bitki cinslerine ait tohumlukların özel sektör tarafından üretilmesini sağlayarak, ülkesel tohumculuk üretimine katkıda bulunmak amacıyla her yıl ortalama 100-110 bin dekar arazide ortak üretim veya sezonluk kiralama yapılırken, 2025 yılından itibaren TİGEM'in sahip olduğu teknolojiden de yararlanıp kendi üretmediği cinslerde ortak tohumluk üretimi yapılarak ülke tohum

üretimine katkı sağlanması ve münavebeye amacıyla, pamuk ve patates cinslerinde özel sektörle ortak tohumluk üretimi modeli uygulamaya konulmuş olup, taleplere göre 2025 yılında yaklaşık 25 bin dekar alanda uygulama gerçekleştirilmiştir.

2025 yılında tohumluk amaçlı olarak 18.799 dekar, mahsul amaçlı olarak 6.168 dekar olmak üzere toplam 24.967 dekar alan özel sektör firmalarına kiraya verilmiştir. 2026 yılında ise TİGEM'in alt yapısı, bilgi birikimi ve tecrübesiyle, özel sektörün dinamizmini birleştirerek ülke tohumculuğuna katkı sağlamak amacıyla toplam yaklaşık 40.000 dekar alanda özel sektör firmaları ile ortak üretim modeliyle tohum üretimi gerçekleştirilecektir.



Tablo 53. TİGEM-Özel Sektör İşbirliğinde Sertifikalı Tohum, Fidan ile Münavebe Amaçlı Tohumluk ve Mahsül Üretimleri İçin Kullanılan Alanlar (da)

İşletme Adı	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Altınova-Konya	9.436	10.950	8.935	5.475	2.555	-
Anadolu-Eskişehir	-	-	-	-	-	-
Boztepe-Antalya	212	237	237	250	250	237
Ceylanpınar-Ş.Urfa	25.995	32.115	67.559	56.707	55.594	14.149
Çukurova-Adana	8.073	10.705	10.956	6.525	3.233	574
Dalaman-Muğla	1.154	1.146	2.621	1.706	1.934	302
Gökhöyük-Amasya	2.509	2.967	2.645	3.884	3.840	491
Gözlü-Konya	4.673	4.172	4.661	3.300	2.508	1.541
Karacabey-Bursa	14.082	17.656	16.787	17.964	14.138	4.004
Kazımkarabekir-Iğdır	11.500	11.500	11.500	4.500	-	-
Koçaş-Aksaray	2.511	2.511	2.511	2.511	2.511	2.511
Konuklar-Konya	1.808	2.978	1.902	2.529	2.751	754
Malya-Kırşehir	9.222	-	-	-	-	-
Sultansuyu-Malatya	1.740	2.434	2.706	5.551	2.027	-
Tükgeldi-Lüleburgaz	1.371	1.524	-	-	406	405
Ulaş-Sivas	1.340	1.340	-	-	-	-
Toplam	95.626	102.235	133.020	110.902	91.747	24.967

2.2.8.4. İyi Tarım Uygulamaları (İTU) ve Global G.A.P. Faaliyeti

TİGEM'e bağlı işletmelerde tüm tarımsal faaliyetler kayıt altında ve izlenebilir durumdadır. Bununla birlikte; faaliyetleri belli bir standarta oturtmak ve belgelemek adına İyi Tarım Uygulamaları ve GLOBAL G.A.P belgeli üretim uygulamaları bulunmaktadır. Bitkisel üretim faaliyetlerinde İyi Tarım Uygulamalarına (İTU) geçmek adına, pilot işletme olarak belirlenen Karacabey işletmesinde 2019 yılında uygulama başlatılmıştır. Özellikle sürdürülebilir tarım bakımından önemle üzerinde durulan İyi Tarım Uygulaması sonucunda tüm bitkisel ve hayvansal ürünlere iyi tarım sertifikası alınmıştır.

2021 yılında TİGEM'in tüm işletmelerindeki bitkisel üretim faaliyetlerinin tamamında İyi Tarım Uygulamalarına geçilmiştir. Halihazırda tüm üretimlerimiz "İyi Tarım Uygulamaları" ile üretilmektedir. Böylece kaynakların daha verimli kullanılması sağlanmaktadır.

2025 yılında TİGEM'deki İTU alanı 2.278.708 dekar (1.892.648 da Tarla Bitkileri, 903.976 da Yem Bitkil-

eri 76.084 da Bahçe Bitkileri) olarak gerçekleşmiştir. Türkiye'de 2024 yılında İTU ile üretim yapılan alan toplamı 3.931.460 dekadır.

Ayrıca, 2025 yılında Dalaman İşletmesinde ve Boztepe İşletmesinde narenciye üretiminde toplam 9.308 da alanda Global G.A.P. uygulaması yürütülmektedir.

2.2.8.5. Tohumculuk Faaliyeti

TİGEM'in Ana Statüsü ile belirlenmiş birinci görevi, ülkemizin bitkisel üretimini artırmak, çeşitlendirmek ve ürün kalitesini iyileştirmek amacıyla ürettiği tohum, fidan, fide ve benzeri malları yetiştiricilere intikal ettirmektir. Bu çerçevede, TİGEM, kuruluş tarihinden itibaren, ülkemiz tarım sektörünün en önemli girdisi durumunda olan, özellikle 1980 yılından sonra gelişen ülkemiz tohumculuk sektörünün ilgi göstermediği veya yetersiz kaldığı ve ülkemizde üretim açığı bulunan bitki türlerindeki tohumların üretimlerinin gerçekleştirilmesi ve çiftçilerimize dağıtımlarının yapılması ana ekseninde faaliyetlerini sürdürmektedir.

Tablo 54. TİGEM Hububat Tohumu Üretim ve Dağıtım Miktarları* (ton)

Türler	Buğday			Arpa			Tritikale			Yulaf		
	Üretim	Dağıtım	Ülke İçindeki Payı (%)	Üretim	Dağıtım	Ülke İçindeki Payı (%)	Üretim	Dağıtım	Ülke İçindeki Payı (%)	Üretim	Dağıtım	Ülke İçindeki Payı (%)
2002	70.599	72.059	90	3.776	3.753	91	148	174	-	-	-	-
2010	151.539	156.925	60	15.675	16.795	53	544	1.055	-	-	-	-
2015	132.662	128.383	27	18.196	14.484	12	1.935	1.818	-	202	167	-
2020	133.019	136.055	28	20.481	19.893	9	4.671	4.710	-	380	381	-
2021	111.542	106.631	22	10.557	11.168	8	2.383	2.383	-	219	42	-
2022	104.535	104.319	24	18.814	17.726	11	2.893	2.891	-	27	205	-
2023	91.287	93.509	19	19.267	18.509	10	3.027	2.545	25	76	36	1
2024	262.879	114.532	21	29.010	20.850	14	4.487	2.965	-	554	56	-
2025	104.732	94.771	15	17.985	18.218	11	2.880	2.874	-	69	134	-

*TİGEM ekilişleri dahil.

Tablo 55. TİGEM Hibrit Mısır ve Yem Bitkileri Tohumu Üretim ve Dağıtım Miktarları (ton)

Türler	Hibrit Mısır			Yonca			Fiğ			Korunga		
	Üretim	Dağıtım	Ülke İçindeki Payı (%)	Üretim	Dağıtım	Ülke İçindeki Payı (%)	Üretim	Dağıtım	Ülke İçindeki Payı (%)	Üretim	Dağıtım	Ülke İçindeki Payı (%)
2002	384	360	208	153	129	31	1.096	553	69	392	885	100
2010	84	84	0,3	158	262	18	1.829	1.260	96	183	493	57
2015	495	619	1,1	94	82	5	1.370	831	99	529	31	97
2020	243	235	0,5	286	129	3	2.132	1.789	72	1.227	600	52
2021	205	197	0,4	197	157	4	983	840	92	965	440	54
2022	127	127	0,2	226	190	6	1.323	919	100	1.463	491	55
2023	197	197	0,2	175	171	4	1.101	909	28	1.796	154	12
2024	205	192	0,2	194	86	3	720	696	36	2.001	1.644	100
2025	101	101	0,2	192	100	3	1.019	1.021	22	577	340	100

Tablo 56. TİGEM Nohut ve Mercimek Tohumu Üretim ve Dağıtım Miktarları (ton)

Türler	Nohut			Mercimek		
	Üretim	Dağıtım	Ülke İçindeki Payı (%)	Üretim	Dağıtım	Ülke İçindeki Payı (%)
2002	83	83	50	1.093	650	100
2010	173	75	19	994	621	91
2015	112	25	1	621	524	46
2020	253	106	0,5	1.212	956	3
2021	142	57	0,4	1.023	979	2
2022	52	97	0,5	1.170	1.106	2
2023	156	94	0,7	685	614	1
2024	84	84	0,4	626	626	2
2025	38	34	0,2	963	611	5

Tablo 57. TIGEM’de Üretimi Yapılan Hububat Tohumu Çeşitleri (2025)

İŞLETMELER		ÇEŞİTLER	ALTINOVA	ANADOLU	CEYLANPINAR	ÇUKUROVA	DALAMAN	GÖKHÖYÜK	GÖZLÜ	KARACABEY	KOÇAŞ	KONUKLAR	MALYA	POLATLI	SULTANSUYU	TÜRKGELDI	ULAŞ	
			BUĞDAY		EKMEKLİK													
		BAYRAKTAR 2000																
		BEZOSTAYA 1																
		BOZOK																
		CEYHAN 99																
		CUMHURİYET 75																
		ÇAVUŞ																
		ES 26																
		EYMEBİY																
		FLAMURA 85																
		GOLİA																
		KAŞİFBEY 95																
		KATE A-1																
		KARAKALPAK																
		KIPÇAK																
		PANDAS																
		PEHLİVAN																
		REİS																
		KOÇ 1453																
		SELAMİBEY																
		SELÇUKLU																
		SÖNMEZ 2001																
		ŞAHİKA																
		TOSUNBEY																
		ZİYABEY 98																
		MAKARNALIK																
		Ç-1252																
		EMİNBEY																
		EKER																
		KIZILTAN 91																
		SÜMERLİ																
		ZÜHRE																
		ARPA																
		ALTIKAT																
		AYDANHANIM																
		AZİZBEY																
		BEŞPARMAK																
		BURAKBEY																
		KIRAL 97																
		REFLEKSİYON																
		SAYIM 40																
		TARM 92																
		TRİTİKALE																
		KARMA 2000																
		TATLİCAK 97																
		ÜMRANHANIM																
		OKKAN 54																
		ÖZER																
		YULAF																
		KAHRAMAN																

Tablo 58. TİGEM’de Yetiştirilen Yem Bitkileri ve Nohut, Mercimek, Soya Tohum Çeşitleri (2025)

İŞLETMELER	ÇEŞİTLER	ALTINOVA	CEYLANPINAR	GÖKHÖYÜK	GÖZLÜ	KARACABEY	KOÇAŞ	KONUKLAR	MALYA	POLATLI	SULTANSUYU	ULAŞ
		YONCA	BILENSOY 80									
	NİMET											
	GÖZLÜ 1											
FİĞ	ALPER (ADİ)											
	CUMHURİYET 99 (ADİ)											
	SELÇUK 99 (ADİ)											
	DORUK (ADİ)											
	ÜRKMEZ (ADİ)											
	ALTINOVA 2002 (MACAR)											
	TARM BEYAZI 98 (MACAR)											
KORUNGA	EMRE											
	FATİH											
	KOÇ 1461											
	ÖZERBEY 03											
SUNİ ÇAYIR MERA	KILÇIKSIZ BROM											
	OTLAK AYRIĞI											
YEM BEZELYESİ	PEMBE İNCİ											
KENEVİR	VEZİR 55											
HİBRİT MISIR	72 MAY-80											
NOHUT	AZKAN											
MERCİMEK	FIRAT 87											
	ÇAĞIL											
	İPEK											

2.2.9. Hayvancılık İşleri Faaliyetlerine İlişkin Sunulan Hizmetler

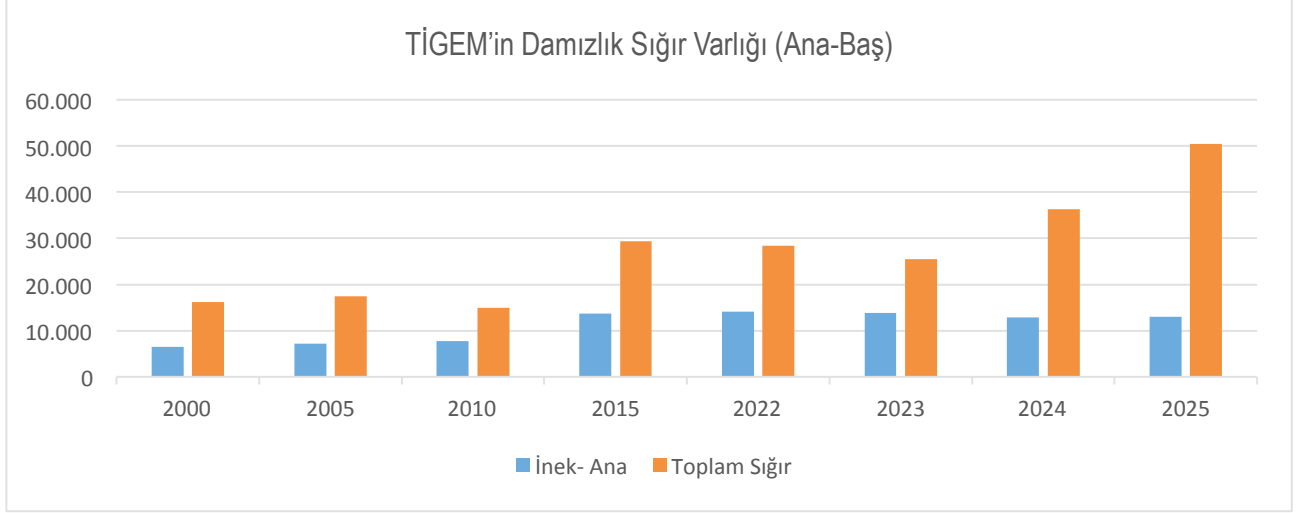
TİGEM’in önemli bir görev alanı da ülkemizin ihtiyaç duyduğu büyük ve küçükbaş damızlıkların ıslahı ve üretimidir. Bu çerçevede mevcut kapasitesi ve önü-

müzdeki dönem için planlanan hayvancılık yatırımları ile damızlık taleplerinin karşılanması, verim ve kalitesi yüksek materyallerin çiftçilerimizin hizmetine sunulması hedeflenmektedir.

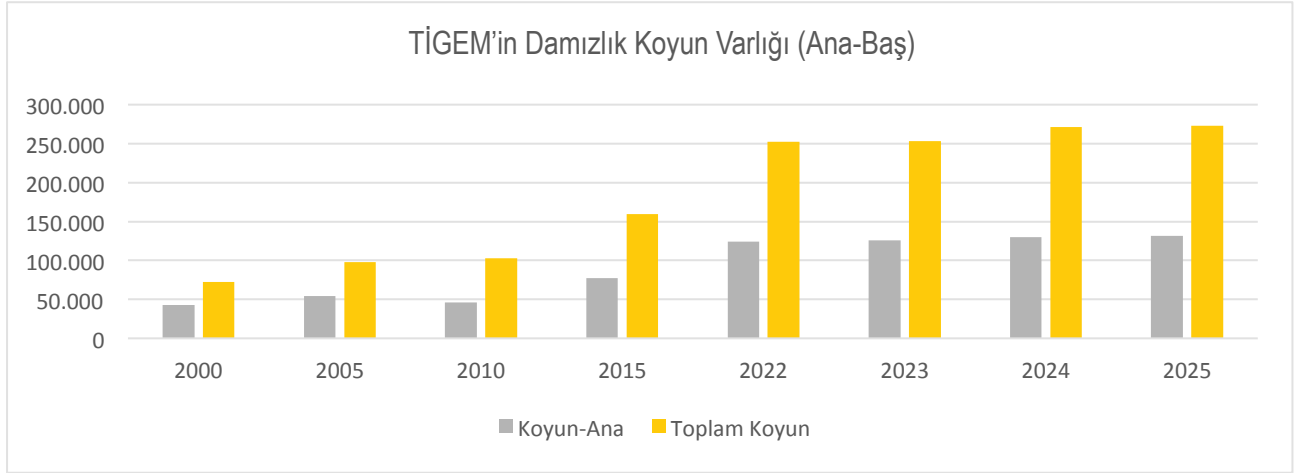
Tablo 59. TİGEM’in Damızlık Hayvan Varlığı (Baş)

	2000	2005	2010	2015	2022	2023	2024	2025
İnek- Ana	6.467	7.226	7.673	13.709	14.110	13.848	12.914	13.053
Toplam Sığır	16.143	17.475	14.921	29.420	28.399	25.450	36.279	50.379
Koyun-Ana	42.688	54.610	45.805	77.190	124.112	125.597	130.016	131.650
Toplam Koyun	72.155	97.470	103.034	159.811	252.136	253.213	271.012	272.759
Keçi-Ana	550	530	1.204	2.246	3.152	3.343	3.784	3.476
Toplam Keçi	945	1.220	2.680	3.577	5.323	5.733	6.435	5.791

Grafik 15. TİGEM'in Damızlık Sığır Varlığı (Ana-Baş)



Grafik 16. TİGEM'in Damızlık Koyun Varlığı (Ana-Baş)



2.2.9.1. Damızlık Sığır Yetiştiriciliği Faaliyetleri

Sığırcılık ihtisas alanı olarak belirlenen 14 işletmede 2025 yılında, 8 ırk ve 13.053 baş ana kadro olmak üzere toplam 50.379 baş hayvan varlığı ile damızlık sığır yetiştiriciliği faaliyetleri sürdürülmüştür. Hayvancılık faaliyetleri yürütülürken hastalıklardan arı işletmeler oluşturmak, işletmeleri uluslararası standartlara uygun hale getirmek, hayvan sağlığı hizmetlerinin yürütülmesinde çağın araçlarını kullanmak ve bu hizmetlerin etkin ve sürdürülebilir olmasını sağlamak amacıyla bilgisayar destekli modern hayvancılık tesisleri kurulmuştur.



Tablo 60. Türkiye/TİGEM Sığır Varlığı (Baş)

Yıllar	Sığır-Kültür		Sığır-Kültür Melezi	Sığır-Yerli	Toplam (Türkiye)
	TİGEM	TÜRKİYE			
1984	20.006	-	-	-	14.099.000*
1990	16.176	-	-	-	12.173.000*
1991	16.413	1.253.865	4.033.375	6.685.683	11.972.923
1995	14.506	1.702.000	4.776.000	5.311.000	11.789.000
2000	16.143	1.806.000	4.738.000	4.217.000	10.761.000
2005	17.475	2.354.957	4.537.998	3.633.485	10.526.440
2010	14.921	4.197.890	4.707.188	2.464.722	11.369.800
2015	29.420	6.385.343	5.733.803	1.874.925	13.994.071
2018	31.812	8.419.204	7.030.297	1.593.005	17.042.506
2019	31.073	8.559.855	7.554.625	1.573.659	17.688.139
2020	28.576	8.838.498	7.594.127	1.530.274	17.962.899
2021	28.478	8.824.784	7.641.100	1.384.659	17.850.543
2022	28.399	8.295.825	7.324.866	1.231.265	16.851.956
2023	25.450	8.070.159	7.303.666	1.047.430	16.421.255
2024	36.279	8.213.136	7.669.922	941.150	16.824.208
2025	50.379	8.555.382	8.105.207	883.611	17.544.200

Kaynak: TÜİK

*(FAO)





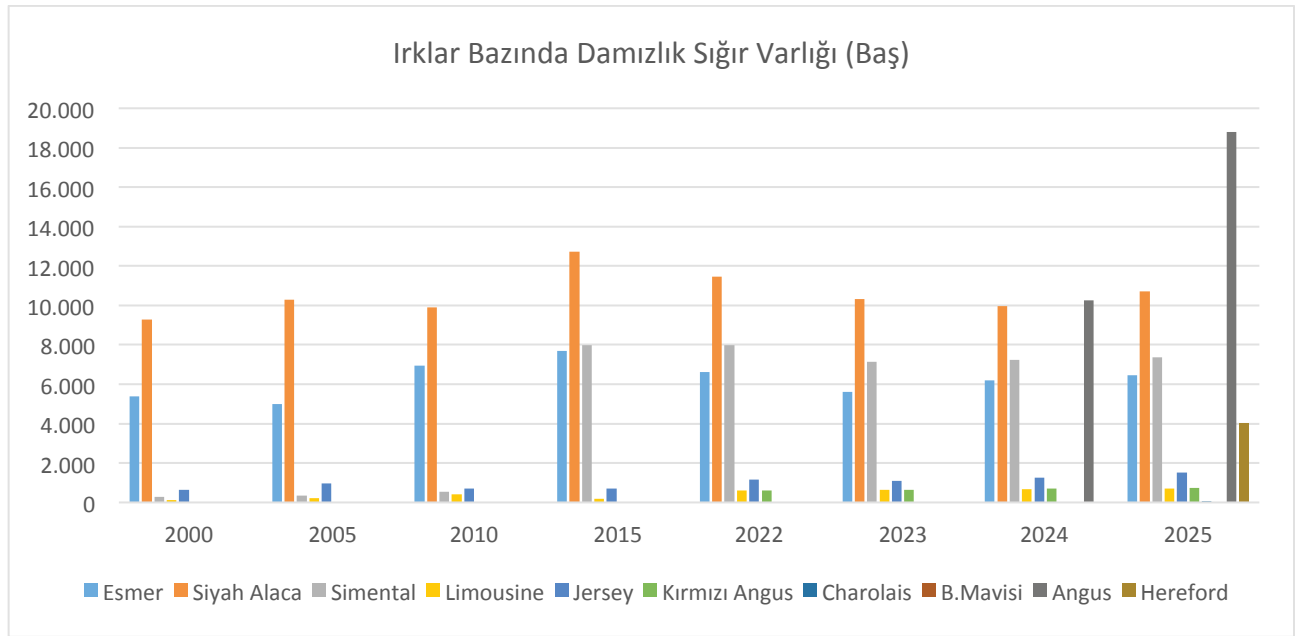
Tablo 61. İşletmeler ve Irklar Bazında Damızlık Sığır Varlığı (Baş)

İşletme Adı	Yetiştirilen Irklar	2000	2005	2010	2015	2022	2023	2024	2025
Altınova-Konya	Esmer	772	978	919	1.032	1.002	850	859	869
Anadolu-Eskişehir	Esmer	586	690	2.073	3.238	2.983	2.523	2.634	2.717
Ceylanpınar-Şanlıurfa	Siyah Alaca	1.805	2.516	2.149	2.041	2.213	1.826	1.538	1.480
	G.S.K	54	-	-	5.489	5.950	5.247	5.212	5.080
	Melez	88	-	-	189	-	-	-	-
	Angus	-	-	-	3	-	-	-	9.890
	Hereford	-	-	-	-	-	-	-	2.317
	Toplam	1.947	2.516	2.149	7.722	8.163	7.073	6.750	18.767
Çukurova-Adana	Siyah Alaca	307	524	1.217	845	984	887	966	979
	Esmer	-	-	-	126	-	-	-	-
	Toplam	-	-	-	971	984	887	966	979
Dalaman-Muğla	Siyah Alaca	922	1.198	588	1.107	1.243	945	896	958
Gökhöyük-Amasya	Jersey	-	-	-	695	1.079	1.023	1.261	1.527
Gözlü-Konya	Esmer	-	-	-	2.131	2.163	1.807	1.861	1.863
	Simental	-	-	-	1.274	1.486	1.321	1.437	1.591
	Toplam	-	-	-	3.405	3.649	3.128	3.298	3.454
Karacabey-Bursa	Esmer	844	857	1.987	-	51	77	466	652
	Siyah Alaca	904	930	-	1.723	-	-	-	676
	Simental	-	Mrz 21	-	1.221	-	-	-	-
	Toplam	1.748	1.808	1.987	2.944	51	77	466	1.328
Kazımkarabekir-İğdir	Esmer	231	288	-	-	-	-	-	-
	Simental	-	2	-	-	-	-	-	-
	Limousine	24	213	429	-	594	634	664	714
	Krmz. Angus	-	-	-	-	595	638	715	748
	Melez	205	669	48	-	-	-	-	-
	Angus	-	-	-	-	-	-	10.268	8.904
	Charolais	-	-	-	-	-	-	-	41
Hereford	-	-	-	-	-	-	-	1.712	
	Toplam	460	1.172	477	-	1.189	1.272	11.647	12.119
Koçaş-Aksaray	Siyah Alaca	777	1.125	3.022	3.773	3.556	3.663	3.459	3.460
Konuklar-Konya	Esmer	393	532	-	525	18	-	3	-
	Siyah Alaca	-	-	-	-	96	15	56	-
	Jersey	-	-	-	-	81	88	-	-
	Simental	-	-	-	-	3	-	-	-
	Toplam	393	532	-	525	198	103	59	-
Malya-Kırşehir	Esmer	587	826	-	-	-	-	-	-
Polatlı-Ankara	Siyah Alaca	538	795	780	1.213	2.007	1.812	1.974	2.105
	Siyah Alaca	-	-	-	17	1	1	2	2
	Esmer	259	371	406	581	395	354	357	341
	Limousine	-	-	-	173	1	1	1	1
	Simental	-	-	-	2	81	86	87	131
	Jersey	-	-	-	2	-	-	1	1
	Charolais	-	-	-	-	1	1	2	2
	K.Angus	-	-	-	-	1	-	-	-
	B.Mavisi	-	-	-	-	-	-	1	1
	Toplam	259	371	406	775	480	443	451	479
Türkgeldi-Kırklareli	Siyah Alaca	485	651	568	2.020	1.349	1.155	1.056	1.051
	Simental	-	-	-	-	466	496	503	566
	Toplam	485	651	568	-	1.815	1.651	1.559	1.617
Ulaş-Sivas	Esmer	733	-	745	-	-	-	-	-
	Siyah Alaca	-	768	-	-	-	-	-	-
	Toplam	733	768	745	-	-	-	-	-
Diğer İşletmeler (Kiralanan)	Esmer	985	452	242	-	-	-	-	-
	Siyah Alaca	3.297	1.772	1.571	-	-	-	-	-
	Limousine	96	-	-	-	-	-	-	-
	Simental	276	-	-	-	-	-	-	-
	Jersey	654	953	698	-	-	-	-	-
	Melez	60	-	-	-	-	-	-	-
	Toplam	4.383	2.725	2.269	-	-	-	-	-
Genel Toplam		16.143	17.475	18.579	29.420	28.399	25.450	36.279	50.379

Tablo 62. Irklar Bazında Damızlık Sığır Varlığı (Baş)

İrk	2000	2005	2010	2015	2022	2023	2024	2025
Esmer	5.390	4.994	6.957	7.822	6.612	5.611	6.180	6.442
Siyah Alaca	9.296	10.279	9.895	12.739	11.449	10.304	9.947	10.711
Simental	276	346	552	7.986	7.986	7.150	7.239	7.368
Limousine	120	213	429	176	595	635	665	715
Jersey	654	953	698	697	1.160	1.111	1.262	1.528
Kırmızı Angus	-	-	-	-	596	638	715	748
Melez	407	690	48	-	-	-	-	-
Charolais	-	-	-	-	1	1	2	43
B.Mavisi	-	-	-	-	-	-	1	1
Angus	-	-	-	-	-	-	10.268	18.794
Hereford	-	-	-	-	-	-	-	4.029
Toplam	16.143	17.475	18.579	29.420	28.399	25.450	36.279	50.379

Grafik 17. Irklar Bazında Damızlık Sığır Varlığı (Baş)





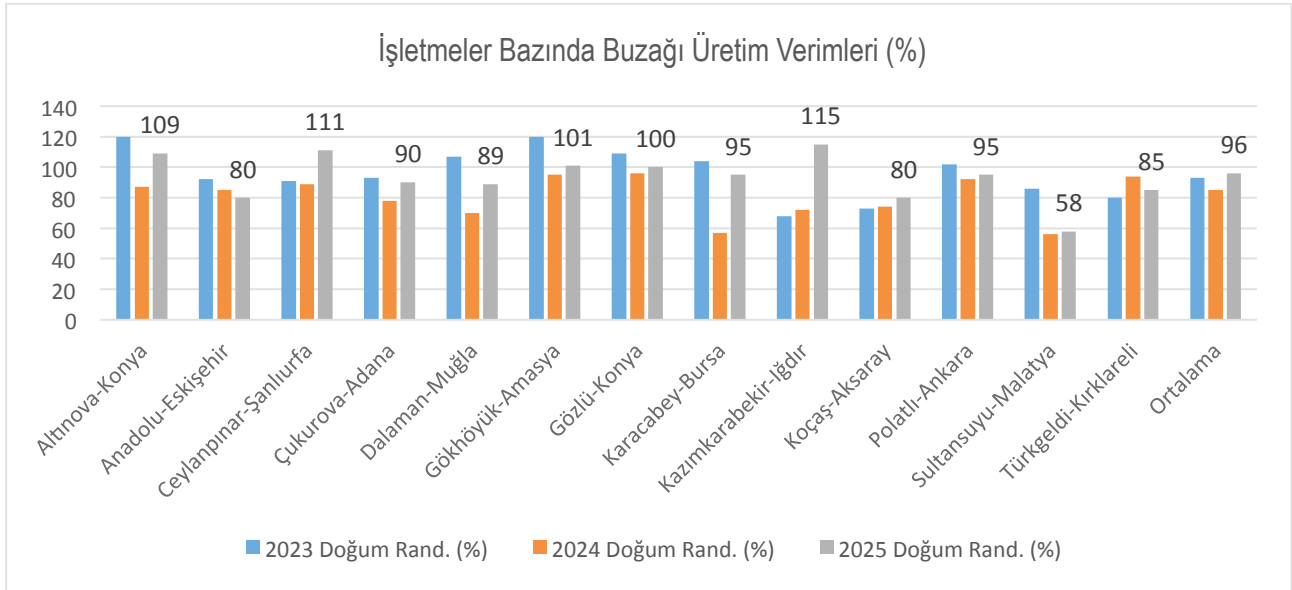
Buzağı Üretimi

TİGEM damızlık sığır yetiştiriciliği faaliyetlerinin sürdürüldüğü işletmelerde 2025 yılında toplam 12.585 baş buzağı üretimi gerçekleştirilmiştir.

Tablo 63. İşletmeler Bazında Buzağı Üretim Verileri

İşletme Adı	2023			2024			2025		
	Ana (Baş)	Doğan Buzağı (Baş)	Doğum Rand. (%)	Ana (Baş)	Doğan Buzağı (Baş)	Doğum Rand. (%)	Ana (Baş)	Doğan Buzağı (Baş)	Doğum Rand. (%)
Altınova-Konya	413	497	120	444	385	87	403	443	109
Anadolu-Eskişehir	1.347	1.250	92	1397	1182	85	1.220	976	80
Ceylanpınar-Şanlıurfa	3.917	3.583	91	3480	3105	89	3.059	3.400	111
Çukurova-Adana	516	482	93	505	396	78	422	380	90
Dalaman-Muğla	471	502	107	455	319	70	478	428	89
Gökhöyük-Amasya	420	508	120	439	419	95	613	623	101
Gözlü-Konya	1.654	1.819	109	1613	1555	96	1.583	1.584	100
Karacabey-Bursa	41	43	104	47	27	57	379	360	95
Kazımkarabekir-Iğdır	589	405	68	647	465	72	868	999	115
Koçaş-Aksaray	1.959	1.449	73	1943	1430	74	1.939	1.557	80
Polatlı-Ankara	1.000	1.029	102	982	908	92	1.034	992	95
Sultansuyu-Malatya	208	180	86	198	110	56	200	116	58
Türkgeldi-Kırklareli	923	742	80	764	720	94	855	727	85
Toplam	13.458	12.489	93	12.914	11.021	85	13.053	12.585	96

Grafik 18. İşletmeler Bazında Buzağı Üretim Randımanları (%)



Süt Üretimi

TİGEM'in damızlık hayvan yetiştiriciliği faaliyeti yapılan işletmelerinde esas amaç damızlık üretimidir. Süt ise, damızlık üretmek için yapılan hayvancılığın yan ürünü olarak elde edilmekte ve genetik kapasitenin bir göstergesi olarak değerlendirilmektedir. Süt hay-

vancılığı yapılan işletmelerde en önemli işletmecilik göstergelerinden birisi de ahırlardaki sağmal inek yüzdesidir. Sağmal inek oranı 2025 yılında Siyah Alaca ırkında %78, Esmer ırkında %76, Simental ırkında %76 ve Jersey ırkında %86 olmak üzere TİGEM ortalaması %77 olarak gerçekleşmiştir.

Tablo 64. İnek Sütü Üretim Verileri

İşletme Adı	2023		2024		2025	
	Sağılan İnek Sayısı (Baş)	Toplam Üretilen Süt (ton)	Sağılan İnek Sayısı (Baş)	Toplam Üretilen Süt (ton)	Sağılan İnek Sayısı (Baş)	Toplam Üretilen Süt (ton)
Altınova-Konya	344	2.261	333	2.518	341	2.513
Anadolu-Eskişehir	1.148	7.981	1.008	7.992	936	7.020
Ceylanpınar-Şanlıurfa	2.768	21.030	2.556	18.892	2.464	17.574
Çukurova-Adana	432	4.116	378	3.564	379	3.469
Dalaman-Muğla	481	4.119	343	3.127	338	2.870
Gökhöyük-Amasya	405	3.062	356	2.853	451	3.605
Gözlü-Konya	1.519	12.714	1.269	11.577	1.134	10.963
Karacabey-Bursa	14	88	38	279	167	1.493
Koçaş-Aksaray	1.442	12.793	1.475	13.763	1.383	12.999
Polatlı-Ankara	830	8.046	809	8.655	820	8.498
Sultansuyu-Malatya	141	966	135	1.031	127	945
Türkgeldi-Kırklareli	700	6.442	656	6.018	642	6.299
Toplam	10.224	83.617	9.356	80.269	9.182	78.249

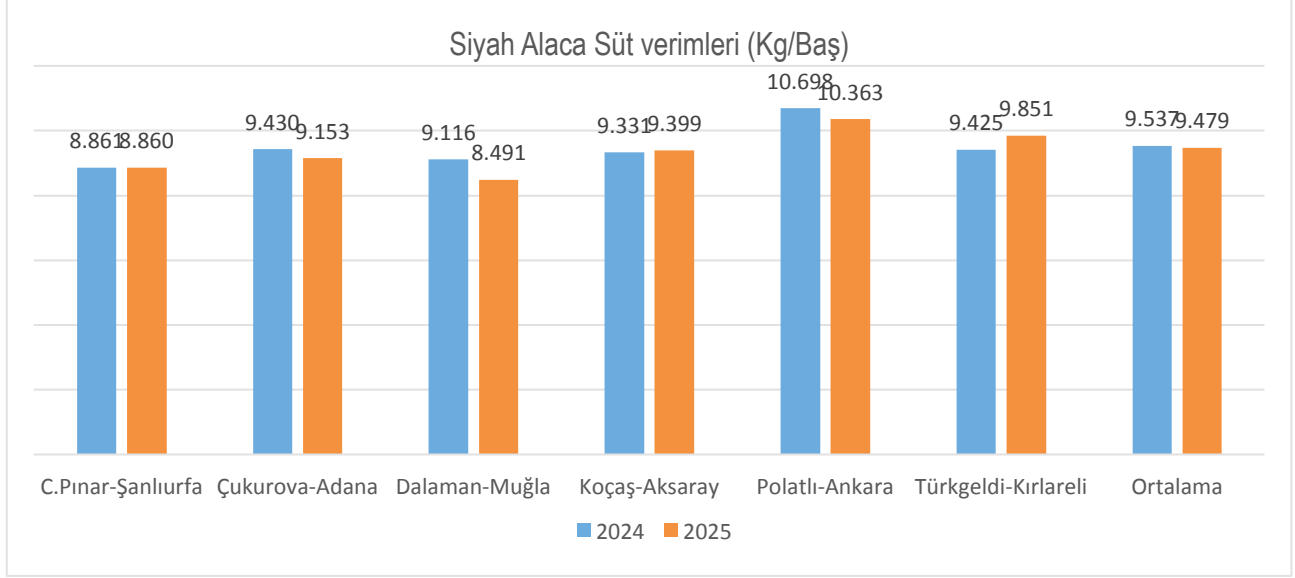




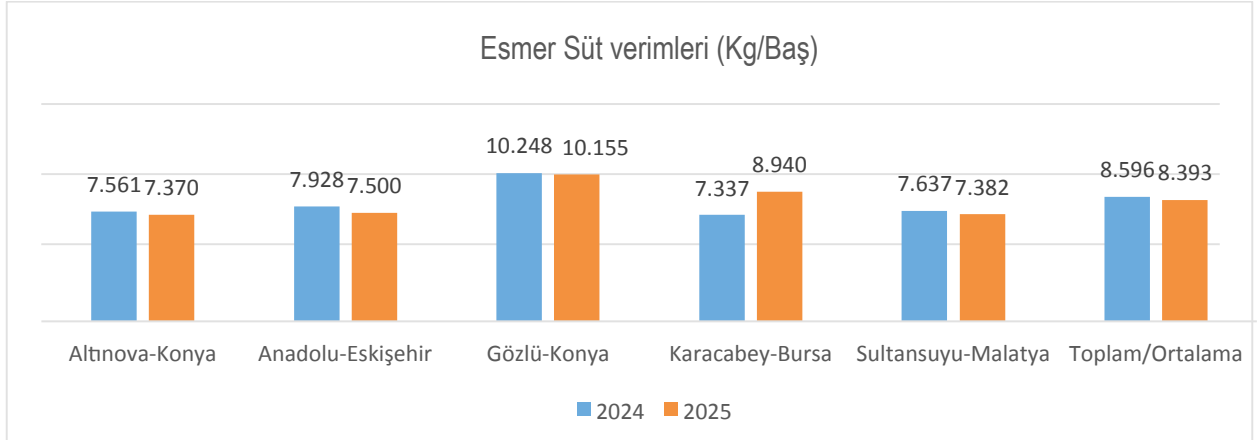
Tablo 65. İşletmelerin Irklara Göre Süt Verimleri ve Mukayesesi

İşletme Adı	Ana Kadro (Ortalama)		2024		2025			
	2024	2025	Ortalama		Ortalama			Önceki Yıla Göre Verim (%)
	(Baş)	(Baş)	Sağmal (Baş)	Verim (Kg/Baş)	Sağmal (Baş)	Süt Üretimi (Ton)	Verim (Kg/Baş)	
Siyah-Alaca								
Ceylanpınar-Şanlıurfa	735	696	586	8.861	507	4.492	8.860	100
Çukurova-Adana	505	474	378	9.430	379	3.469	9.153	97
Dalaman-Muğla	455	423	343	9.116	338	2.870	8.491	93
Koçaş-Aksaray	1.943	1.935	1.475	9.331	1.383	12.999	9.399	101
Polatlı-Ankara	982	970	809	10.698	820	8.498	10.363	97
Türkgeldi-Kırklareli	504	559	444	9.425	422	4.157	9.851	105
Toplam/Ortalama	5.124	5.057	4.035	9.537	3.849	36.485	9.479	99
Esmer								
Altınova-Konya	444	440	333	7.561	341	2.513	7.370	97
Anadolu-Eskişehir	1.397	1.295	1.008	7.928	936	7.020	7.500	95
Gözlü-Konya	906	907	723	10.248	691	7.017	10.155	99
Karacabey-Bursa	47	45	38	7.337	167	1.493	8.940	122
Sultansuyu-Malatya	175	199	135	7.637	123	908	7.382	97
Toplam/Ortalama	2.969	2.886	2.237	8.596	2.258	18.951	8.393	98
Jersey								
Gökhöyük	439	522	356	8.014	451	3.605	7.993	100
Simmental								
Gözlü-Konya	707	686	546	7.634	443	3.947	8.910	117
Ceylanpınar-Şanlıurfa	2.745	2.636	1.970	6.954	1.957	13.082	6.685	96
Türkgeldi-Kırklareli	260	274	212	8.650	220	2.142	9.736	113
Sultansuyu-Malatya	-	13	-	-	4	37	9.250	-
Toplam/Ortalama	3.712	3.609	2.728	7.221	2.624	19.208	7.320	101
Genel Toplam/Ortalama	12.244	12.074	9.355	8.579	9.182	78.249	8.522	99

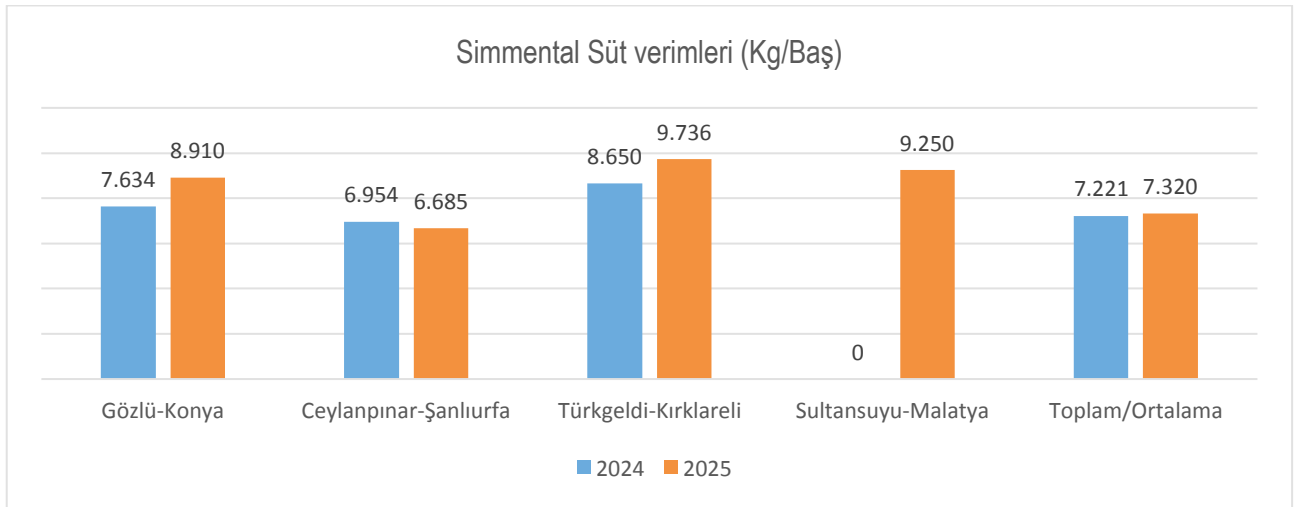
Grafik 19. Siyah Alaca Irkı Süt Verimleri



Grafik 20. Esmer Irkı Süt Verimleri



Grafik 21. Simmental Irkı Süt Verimleri



Türkiye'deki kültür ırkı nitelikli sığır varlığının artırılması konusunda kendisine düşen görevi kuruluşundan bu yana etkin bir şekilde sürdüren TİGEM, son 15 yılda ülkemiz yetiştiricilerine toplam 85 bin

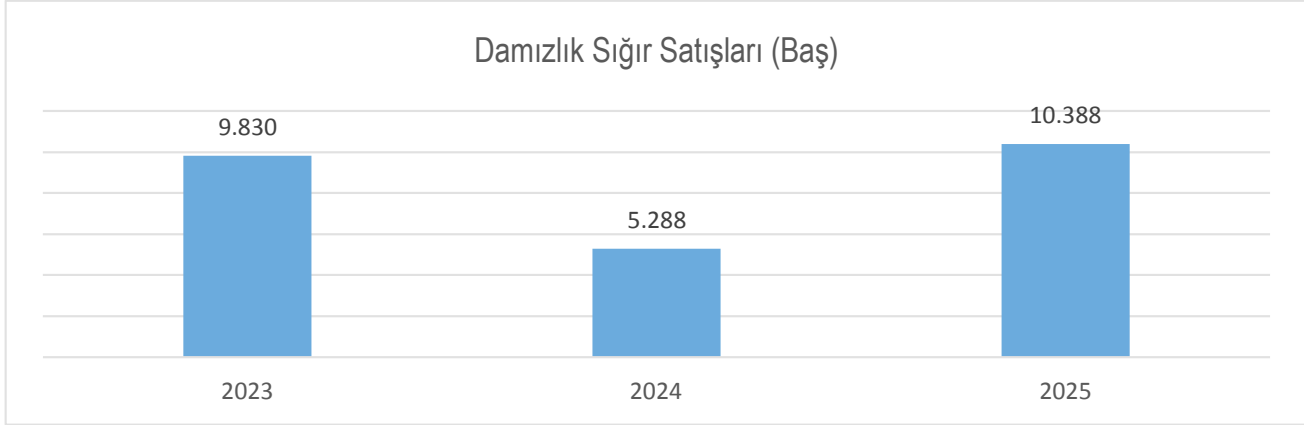
baş damızlık sığır satışı gerçekleştirmiş, önümüzdeki dönemde yapmayı planladığı büyük ölçekli yatırımlarla her yıl 10.000 baş damızlık satışı hedeflemiştir.

Tablo 66. Damızlık Sığır Satışları

Cinsi	Miktarı (Baş)		
	2023	2024	2025
Damızlık Sığır	9.830	5.288	10.388

* Kırsalda Bereket Hayvancılığa Destek Projesi kapsamında satılan damızlık satışları dahil edilmiştir.

Grafik 22. Damızlık Sığır Satışları



Sultansuyu İşletmesinde bulunan Sperma Üretim Merkezinde 2025 yılında 37 baş boğadan 900.275 doz sperma üretilmiştir. Diğer taraftan 2025 yılında 764.100 doz piyasaya satılırken 41.600 doz diğer TİGEM işletmelerinde kullanılmıştır. Kuruluşu olan 2011 yılından 2025 yılı sonuna kadar 9.112.951 doz sperma üretilmiştir.

Ayrıca ülkemiz sığırlarının genetik kapasitelerinin ilerlemesine katkıda bulunmak amacıyla 2018, 2020, 2021, 2022 ve 2024 yılında Avusturya'dan getirilen üstün vasıflı genomik testen geçmiş 32 baş boğadan 2025 yılında 663.775 doz üretim yapılmıştır. 2026 yılı içinde

genomik boğa sayısının artırılarak elde edilecek olan üstün vasıflı boğalara ait spermalarla, ülkemizin bu alandaki ithalatının önemli bir kısmı ortadan kaldırılması hedeflenmektedir.

Genomik boğa sayısının 2026 yılında artırılmasıyla elde edilecek olan üstün vasıflı boğalara ait spermalarla, ülkemiz ihtiyacının önemli bir kısmı ülkemiz üretimleri ile karşılanacaktır.

Tablo 67. TİGEM Sperma Üretim ve Satışları

Yıllar	Irklar	Üretim Miktarı (Doz)			Satış Miktarı (Doz)		
		Yerli	Genomik	Toplam	Yerli	Genomik	Toplam
2012	Holstein	296.300	-	296.300	1.370	-	1.370
2015	Holstein	256.180	-	256.180	30.960	-	30.960
	Esmer	79.790	-	79.790	24.325	-	24.325
	Simmental	30.150	-	30.150	5.925	-	5.925
	Toplam	366.120	-	366.120	61.210	-	61.210
2020	Holstein	-	-	-	249.730	-	249.730
	Esmer	-	45.075	45.075	45.150	21.175	66.325
	Simmental	231.225	357.100	588.325	186.750	148.250	335.000
	Jersey	-	-	-	6.950	-	6.950
Toplam	-	-	633.400	488.580	169.425	658.005	
2021	Holstein	-	14.325	14.325	71.425	12.000	83.425
	Esmer	-	35.775	215.220	82.175	64.400	146.575
	Simmental	247.670	477.955	525.280	263.075	369.925	633.000
	Jersey	-	-	15.560	5.025	-	5.025
	Limousine	39.050	-	39.050	5.950	-	5.950
Toplam	286.720	528.055	814.775	427.650	446.325	873.975	
2022	Holstein	0	29.300	29.300	78.410	8.050	86.460
	Esmer	0	45.000	45.000	63.670	45.300	108.970
	Simmental	242.100	570.750	812.850	244.075	484.150	728.225
	Jersey	-	-	-	10.535	-	10.535
	Limousine	2.500	10.775	13.275	6.050	400	6.450
	Charolais	-	11.475	11.475	-	4.175	4.175
	Kırmızı Angus	-	4.675	4.675	-	450	450
Toplam	244.600	671.975	916.575	402.740	542.525	945.265	



İDARE FAALİYET RAPORU 2025

2023	Holstein	-	26.875	26.875	295.250	16.225	311.475
	Esmer	-	34.100	34.100	-	42.575	42.575
	Simmental	206.525	606.916	813.441	230.000	412.241	642.241
	Jersey	-	-	-	-	-	-
	Limousine	-	21.175	21.175	5.050	8.150	13.200
	Charolais	-	24.850	24.850	-	9.200	9.200
	Kırmızı Angus	-	-	-	-	-	-
	Toplam	206.525	713.916	920.441	530.300	488.391	1.018.691
2024	Holstein	-	10.525	10.525	204.905	40.475	245.380
	Esmer	-	38.050	38.050	-	17.550	17.550
	Simmental	175.275	712.850	888.125	125.550	375.825	501.375
	Jersey	-	-	-	-	-	-
	Limousine	-	23.050	23.050	7.975	9.200	17.175
	Charolais	-	39.225	39.225	-	19.450	19.450
	Kırmızı Angus	-	-	-	-	-	-
	Belçika Mavisi	-	6.875	6.875	-	-	-
Toplam	175.275	830.575	1.005.850	338.430	462.500	800.930	
2025	Holstein	35.325	-	35.325	145.700	4.275	149.975
	Esmer	-	28.775	28.775	-	23.525	23.525
	Simmental	175.700	556.725	732.425	150.625	421.100	571.725
	Jersey	25.475	-	25.475	14.900	-	14.900
	Limousine	-	19.850	19.850	2.275	9.000	11.275
	Charolais	-	46.225	46.225	-	20.250	20.250
	Kırmızı Angus	-	-	-	-	-	-
	Belçika Mavisi	-	12.200	12.200	-	14.050	14.050
Toplam	236.500	663.775	900.275	313.500	492.200	805.700	

*TİGEM İşletmelerinde kullanılanlar dahildir.

Damızlık Etçi Irk Sığırçılık Faaliyetleri

Damızlık sığır sayısının artırılması amacıyla hazırlanan Damızlık Düve Temini Projesi kapsamında Genel Müdürlüğümüz ve Et ve Süt Kurumu (ESK) arasında protokol imzalanarak yürürlüğe konulmuştur.

Söz konusu proje ile ülkemizde hayvancılığın geliştirilebilmesi adına Güneydoğu Anadolu Bölgesindeki ve Doğu Anadolu Bölgesinde mevcut kaynaklar kullanılarak üretim yapılmasına katkı sağlanması ve hayvancılık sektörüne yeni bir vizyon kazandırılması amaçlanmıştır.

Ayrıca, TİGEM ve özel sektör elinde etçi ırk anaç hayvan sayısının artırılması da hedeflenmiştir. Böylece hem yetiştiricilerimizin uygun bir fiyat ile hayvan temin etmelerinin hem de tüketicinin uygun maliyetle kırmızı ete ulaşmasının önü açılmış olacaktır. Ayrıca ülkemizde arz açığı olduğu değerlendirilen et ihtiyacının bir kısmının bu yolla karşılanması amaçlanmaktadır.

Genel Müdürlüğümüz ve ESK İş Birliğinde 2024 ve 2025 yıllarında Kazım Karabekir Tarım İşletmesine 17.790 baş etçi ırk damızlık sığır (angus, hereford ve charolais) ve Ceylanpınar Tarım İşletmesine 12.691 baş etçi ırk damız-

lık siğir (angus, hereford) getirilmiştir. Ayrıca Karacabey Tarım İşletmesine 679 baş siyah alaca ırkı boş düve getirilmiştir

TİGEM'in damızlık siğir varlığı 2025 yılında 50.379 baş sürdürülmüş damızlık siğir varlığının 70.000 başa çıkarılması hedeflenmektedir.

Yine ESK ile Genel Müdürlüğümüz işbirliğinde yürütülen Besilik Siğir Temini Projesi kapsamında Karacabey,

Ceylanpınar, Çukurova, Konuklar ve Türkgeldi Tarım İşletmelerine 2024 ve 2025 yıllarında 13.567 baş besilik erkek siğir getirilerek faaliyetler yürütülmüştür.

TİGEM-ESK işbirliğinde yürütülen Kırsalda Bereket Hayvancılığa Destek Projesi kapsamında Ceylanpınar ve Kazımkarabekir Tarım İşletmelerine gelen etçi ırk boş düveler gebe bırakılarak hak sahibi yetiştiricilere teslim edilmektedir. 2025 yılında 284 yetiştiriciye 5.147 baş etçi ırk gebe düve teslimi gerçekleştirilmiştir.



2.2.9.2. Damızlık Koyun Yetiştiriciliği Faaliyetleri

TİGEM hayvancılığının diğer bir kolu olan damızlık koyun yetiştiriciliği 2025 yılında 10 işletmede, 11 ırk ve 130.143 ana baş olmak üzere toplam 272.759 baş damızlık hayvan varlığı ile sürdürülmüştür. 2009-2025 yılları yatırımları ile tamamlanan 124 bin başlık modern koyunculuk tesisleri ile TİGEM tarihinin en büyük koyunculuk projesi hayata geçirilmiştir. 2010 yılında 103.000 baş olan damızlık koyun varlığı son 10 yılda yapılan damızlık koyun tesisi yatırımları ile 2025 yılında 272.759 başa çıkarılmıştır.



Tablo 68. Koyun ve Keçi Varlığı (Baş)

Yıllar	Koyun		Keçi	
	TİGEM	TÜRKİYE	TİGEM*	TÜRKİYE
1984	155.713	48.707.008**	2.060	16.732.000**
1990	103.227	43.647.000	1.625	11.942.000
1991	103.871	40.432.340	1.538	10.764.198
1995	75.054	33.791.000	1.104	9.111.000
2000	72.155	28.492.000	440	7.201.000
2005	97.470	25.304.000	945	6.517.464
2010	103.034	23.089.691	1.220	6.293.233
2015	159.811	31.507.934	2.670	10.416.166
2018	191.827	35.194.972	3.512	10.922.427
2019	192.464	37.276.050	3.567	11.205.429
2020	202.464	42.126.781	4.941	11.985.845
2021	225.604	45.177.690	4.552	12.341.514
2022	252.136	44.687.888	5.323	11.577.862
2023	253.213	42.060.470	5.733	10.302.940
2024	271.012	44.080.584	6.435	10.822.084
2025	272.759	46.688.813	5.791	11.185.505

*TİGEM Keçi varlığı 2018 den itibaren Tiftik keçisi ve Halep keçisi toplamıdır.

** (FAO)

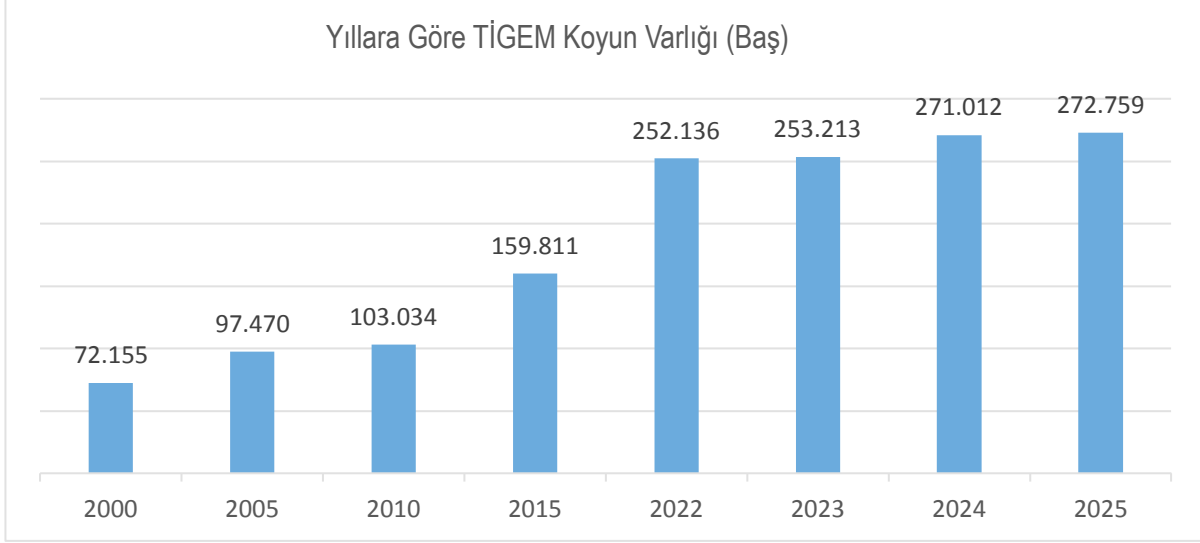


Tablo 69. İşletmelerin Irklar Bazında Damızlık Koyun Varlığı (Baş)

İşletme Adı	Yetiştiriciliği Yapılan Irk	2000	2005	2010	2015	2022	2023	2024	2025
Altınova-Konya	Merinos	5.518	6.813	7.244	14.575	20.295	18.615	18.464	16.942
Anadolu-Eskişehir	Merinos	-	-	-	-	1.960	2.425	2.970	3.683
Ceylanpınar-Şanlıurfa	İvesi	28.230	49.161	56.808	76.409	124.503	130.419	143.175	150.796
		GAP 190							
Gökhöyük-Amasya	Bafra	Karayaka 418	2.445	1.963	3.175	7.414	7.790	7.486	6.761
		Sak. X Kara 1.449							
Gözlü-Konya	Akkaraman	Akkaraman 2.890	8.359	7.606	16.426	27.061	24.761	29.084	26.963
		İvesi 3.617							
	Acıpayam	-	-	2.300	1.766	2.094	2.020	1.918	1.864
	Bafra	-	-	-	1.140	1.046	1.046	969	1.132
	Toplam	6.507	8.359	9.906	19.332	30.201	27.827	31.971	29.959
Karacabey-Bursa	Merinos	1.019	1.540	2.297	4.582	7.661	7.972	7.633	8.377
	Kıvırcık	-	1.012	1.243	2.399	2.873	3.163	3.157	3.078
	Tahirova	-	Tahirova 234	1.046	1.455	1.952	2.002	1.875	1.870
		Türkgeldi 202							
	Toplam	1.019	3.458	4.586	8.436	12.486	13.137	12.665	13.325
K.Karabekir-Iğdır	Morkaraman	4.824	Morkar. 7.124	Morkar. 4.342	8.685	10.704	10.880	11.000	9.233
		Bafra 514	Akkar. 966						
Malya-Kırşehir	Akkaraman	3.230	3.898	2.046	4.962	6.152	5.312	5.645	5.725
	Malya	2.360	2.514	3.385	4.342	5.855	6.232	6.313	6.198
	Toplam	5.590	6.412	5.431	9.304	12.007	11.544	11.958	11.923
Polatlı-Ankara	Merinos	2.820	4.346	5.940	11.392	16.277	15.676	15.994	14.914
	Polatlı	İl de FrxAkkar. 1.051	Melez 1.470	952	1.677	2.758	2.751	2.656	2.518
		Ramlıç 1.199							
	Toplam	5.070	5.816	6.892	13.069	19.035	18.427	18.650	17.432
Ulaş-Sivas	Akkaraman	5.009	5.866	4.539	6.826	13.531	12.149	12.673	12.705
Kiralanan İşletmeler		8.331	1.502	-	-	-	-	-	-
Genel Toplam		72.155	97.470	103.034	159.811	252.136	253.213	271.012	272.759



Grafik 23. TİGEM'in Yıllara Göre Damızlık Koyun Varlığı



Tablo 70. Irklara Göre Koyun Varlığı (Baş)

İşletme	2000	2005	2010	2015	2022	2023	2024	2025
Acıpayam	-	-	2.300	1.766	2.094	2.020	1.918	1.864
Akkaraman	11.129	18.123	15.157	28.214	46.744	42.222	47.402	45.393
Bafra	-	2.959	2.320	4.315	8.460	8.836	8.455	7.893
İvesi	31.847	49.161	56.808	76.409	124.503	130.419	143.175	150.796
Kıvrıcık	-	1.012	1.243	2.399	2.873	3.163	3.157	3.078
Malya	2.360	2.514	3.385	4.342	5.855	6.232	6.313	6.198
Merinos	9.357	12.699	15.481	30.549	46.193	44.688	45.061	43.916
Morkaraman	4.824	7.124	4.342	8.685	10.704	10.880	11.000	9.233
Polatlı	-	-	952	1.677	2.758	2.751	2.656	2.518
Tahirova	-	234	1.046	1.455	1.952	2.002	1.875	1.870
Toplam	-	-	103.034	159.811	252.136	253.213	271.012	272.759
Diğer ırklar	4.307	2.142	-	-	-	-	-	-
Kiralan işlemler	8.331	1.502	-	-	-	-	-	-
Genel toplam	72.155	97.470	103.034	159.811	252.136	253.213	271.012	272.759

Tablo 71. Koyun Mevcudu ve Ana Kadroları

İşletme	Ana Kadro		2025 Yılı Toplam Damızlık Varlığı (Baş)												
	2024	2025	Saf Irklar					Melez Irklar					Toplam		
			İvesi	Akkaraman	Morkaraman	Kıvrırcık	Acıpayam	Bafra	Malya	Merinos (Anadolu)	Merinos (Karacabey)	Tahirova		Polatlı	
Altınova-Konya	10.678	9.737	-	-	-	-	-	-	-	-	16.942	-	-	-	16.942
Anadolu-Eskişehir	1.807	2.180	-	-	-	-	-	-	-	-	3.683	-	-	-	3.683
Ceylanpınar-Ş.Urfa	53.874	57.468	150.796	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	150.796
Gökhöyük-Amasya	3.818	3.250	-	-	-	-	-	6.761	-	-	-	-	-	-	6.761
Gözlü-Konya	19.132	18.463	-	26.963	-	-	1.864	1.132	-	-	-	-	-	-	29.959
Karacabey-Bursa	8.096	7.955	-	-	-	3.078	-	-	-	-	-	8.377	1.870	-	13.325
K.Karabekir-Iğdır	7.271	6.092	-	-	9.233	-	-	-	-	-	-	-	-	-	9.233
Malya-Kırşehir	7.137	7.201	-	5.725	-	-	-	-	6.198	-	-	-	-	-	11.923
Polatlı-Ankara	10.112	9.770	-	-	-	-	-	-	-	14.914	-	-	2.518	-	17.432
Ulaş-Sivas	8.091	8.027	-	12.705	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	12.705
Toplam	130.016	130.143	150.796	45.393	9.233	3.078	1.864	7.893	6.198	35.539	8.377	1.870	2.518	272.759	

Tablo 72. Koyun Irkları, Sağmal Ortalamaları İle Süt Üretim ve Verimleri

İşletme	İrki	2024			2025			Gerçekleşme (%)		Sağmal Ortalamasına Göre Süt Verimi (Kg/Baş)	
		Ortalama Sağmal (Baş)	Süt Üretimi (ton)		Ortalama Sağmal (Baş)	Süt Üretimi (ton)		Programa Göre	Geçen Yıla Göre	2024	2025
			Program	Gerçekleşme		Program	Gerçekleşme				
Altınova-Konya	A.Merinos	6.580	250	245	5.220	200	105	52	43	37	20
Ceylanpınar-Şanlıurfa	İvesi	28.904	4.520	3.602	27.861	4.312	4.253	98	118	124	152
Gözlü-Konya	Acıpayam	861	450	51	865	450	37	59	72	48	42
	Akkaraman	12.771		314	9.926		230		73	23	23
Karacabey-Bursa	Kıvrırcık	1.701	38	7	1.139	24	3.6	29	51	4,4	4,1
	Tahirova	1.119		7	601		3.4		48	8,5	5,6
Polatlı-Ankara	A.Merinosu	4.250	250	198	3.917	200	132	75	67	44	34
	Polatlı	613		21	400		19		90	40	47
TOPLAM		56.799	5.508	4.445	49.929	5.186	4.768	92	107	78	95

Tablo 73. Koyunculuk Verileri

Yıllar	Ana (Baş)	Damızlık Toplamı (Baş)	Doğum Yapan Koyun Sayısı (Baş)	Kuzu Üretimi (Baş)	İkizlik Oranı (%)	Sağılan (Baş)	Süt Üretimi (Ton)
2016	85.287	179.069	60.565	99.970	30	30.550	2.813
2017	87.732	180.646	73.457	93.031	28	43.557	3.802
2018	92.226	191.827	76.122	99.954	30	40.365	3.560
2019	94.259	192.747	79.704	103.386	31	37.159	2.628
2020	99.587	202.464	80.830	110.046	34	40.976	3.034
2021	113.139	225.604	89.261	120.275	34	51.129	4.077
2022	124.112	252.136	103.793	139.587	34	48.312	3.843
2023	125.597	253.213	112.856	151.621	34	49.239	3.360
2024	130.016	271.012	113.484	151.958	33	56.349	4.445
2025	130.143	272.759	117.244	153.505	33	50.013	4.768

Ülkemiz yetiştiricilerine 2025 yılında 25.832 baş damızlık koyun satışı yapılmıştır.

Tablo 74. Damızlık Koyun Satışları

CİNSİ	MİKTARI (Baş)					
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Damızlık Koyun	21.841	16.969	12.830	35.288	14.560	25.832

Koyun sağımı yapılan Ceylanpınar, Gözlü, Altınova ve Polatlı İşletmelerinde 2012-2020 yıllarında Otomatik Sağım Merkezleri oluşturulmuş, mevcut 90 bin baş koyunun tamamında elle sağım sonlandırılarak, en ileri teknolojiye sahip makineler ile sağıma geçilmiştir. Bu sistemin uygulamaya konulması ile sağım işçiliğinden %75 tasarruf sağlanmış, hijyenik şartlarda süt üretimi yapılarak süt kalitesi artırılmış, oluşturulan soğuk zincir ile daha sağlıklı süt elde edilir hale gelmiştir.

Ülkemiz koyunculunun en büyük islahçı kuruluşu olan TİGEM, üniversitelerle yapılan işbirliği çerçevesinde Acıpayam, Anadolu Merinosu, Bafra, Karacabey Merinosu, Malya, Polatlı ve Türktahirova koyun ırklarının elde edilmesini sağlamıştır.

2.2.9.3. Islah Çalışmaları ve Yürütülen Projeler

Koyunculuk üzerine yaptığı çalışmalarla TİGEM, koyunculukta ülkemizin en büyük islahçı kuruluşu ko-

numundadır. Üniversitelerle yaptığı işbirliği AR-GE çalışmalarıyla Acıpayam, Anadolu Merinosu, Bafra, Karacabey Merinosu, Malya, Polatlı ve Türktahirova koyun ırklarının elde edilmesini sağlamıştır.

2.2.9.4. Damızlık Keçi Yetiştiriciliği Faaliyetleri

Dünyada olduğu gibi ülkemizde de son yıllarda keçi sütü ürünlerine olan talebin yükselmesiyle birlikte yoğun bir şekilde artan damızlık keçi taleplerinin karşılanması amacıyla, Ceylanpınar İşletmesinde 2013 yılında yapılan 1.000 ana başlık tesislerde Halep ırkı damızlık keçi yetiştiriciliği başlatılmıştır. Halen Ceylanpınar Tarım İşletmesinde devam ettirilen Halep ırkı damızlık keçi yetiştiriciliği 2025 yılında 2.930 başı ana olmak üzere toplam 4.595 baş damızlık varlığı ile sürdürülmektedir.



Tablo 75. Halep Irkı Keçi Yetiştiriciliği

Yıllar	Ana (Baş)	Damızlık Toplamı (Baş)	Doğum Yapan (Baş)	Oğlak Üretimi (Baş)	İkizlik Oranı (%)	Sağılan (Baş)	Süt Üretimi (Ton)
2018	1.373	2.349	946	1.732	70	746	260
2019	1.720	2.431	890	1.560	689	735	211
2020	2.253	3.823	1.748	2.693	51	1.073	310
2021	2.104	3.490	1.334	2.281	59	1.043	243
2022	2.625	4.223	1.677	2.706	61	1.331	389
2023	2.817	4.656	2.081	3.426	64	1.513	450
2024	3.248	5.372	2.619	3.628	53	1.464	370
2025	2.930	4.595	2.111	3.172	50	1.716	402



2.2.9.5. Arı Yetiştiriciliği Faaliyetleri

Sertifikalı tohum amaçlı yonca, korunga ve fiğ gibi yem bitkileri üretiminde, yabancı dölllenme özelliği nedeniyle tozlaşmayı sağlayan arı, sertifikalı tohumun verim ve kalitesinin artışında uygulanan tarım teknikleri kadar önemli bir etken olarak karşımıza çıkmaktadır. Yapılan araştırmalarda, böcekle tozlaşmaya ihtiyaç duyulan yem bitkilerinde yeterli sayıda arı kovanı bulundurulması durumunda tohum verimlerinin beş katına kadar artırılacağı ortaya konulmuştur.

TİGEM'de arı yetiştiriciliğine 2011 yılında 2.000 kovan ile başlanılmış olup 2025 yılında 4.000 kovan ile faaliyet devam ettirilmiştir.

Arıcılık faaliyetleri sonucunda, 2025 yılında 37.000 kg bal üretimi yapılmıştır.

2.2.9.6. Gen Kaynaklarını Koruma Faaliyetleri

Asya Ceylanı Yetiştiriciliği Faaliyetleri

Asya Ceylanının neslini korumak, çoğaltmak ve damızlık olarak dağıtmak amacıyla Ceylanpınar ve Altınova İşletmelerinde 896 baş ile yetiştiricilik yapılmaktadır. 2025 yılında 16 baş ceylan satışı gerçekleştirilmiştir.

Çoban Köpeği Yetiştiriciliği Faaliyetleri

TİGEM'de Kangal (Karabaş ve Akbaş) ırkı ile Ulaş ve Karacabey İşletmelerinde köpek yetiştiriciliği yapılmaktadır.

Karacabey ve Ulaş İşletmelerinde 127 ana olmak üzere toplam 229 baş damızlık köpek varlığı ile yetiştiricilik faaliyetleri sürdürülmektedir. 2025 yılında 104 baş çoban köpeği satışı yapılmıştır.

Ankara Tiftik Keçisi Yetiştiriciliği Faaliyetleri

Ülkemiz gen kaynaklarının korunması adına Anadolu Tarım İşletmesinde 546 başı ana olmak üzere 2025 yılında toplam 1.196 baş damızlık varlığı ile Ankara Tiftik keçisi yetiştiriciliği yapılmıştır.



Tablo 76. Tiftik Keçisi Yetiştiriciliği

Yıllar	Ana (Baş)	Damızlık Toplamı (Baş)	Oğlak Üretimi (Baş)	İkizlik Oranı (%)	Tiftik Üretimi (kg)
2018	500	1.163	652	39	2.640
2019	520	1.136	601	23	2.480
2020	508	1.118	582	24	2.200
2021	519	1.082	545	18	1.800
2022	528	1.100	570	22	2.060
2023	526	1.077	557	20	1.760
2024	536	1.063	503	19	1.800
2025	546	1.196	610	19	2.000

2.2.9.7. Kesif Yem Üretim Faaliyetleri

Genel Müdürlüğe bağlı olarak faaliyet gösteren 16 işletme müdürlüğünde yetiştiriciliği yapılan yaklaşık 50.000 büyükbaş ve 300.000 küçükbaş hayvanın

beslenmesinde kullanılan kesif yemlerin tamamı 4 işletme müdürlüğünde toplam 47 ton saat kapasite ile çalışan yem hazırlama ünitelerinde hazırlanmaktadır.

Tablo 77. Kesif Yem üretim verileri

İşletmeler	Üretim Kapasitesi (Ton/Saat)	Üretim Miktarı (Ton)				
		2021	2022	2023	2024	2025
Gözlü/Konya	30	68.984	74.220	70.309	74.639	73.344
Ceylanpınar/Şanlıurfa	10	33.366	31.063	32.965	33.877	40.738
Karacabey/Bursa	5	2.424	2.981	2.916	3.467	5.070
Dalaman/Muğla	-	1.904	-	-	-	-
Malya/Kırşehir	2	2.649	2.905	1.262	1.648	1.738
Toplam	47	109.327	111.169	107.452	113.630	120.890

2.2.10. Safkan Arap Atı Yetiştiriciliğine İlişkin Sunulan Hizmetler

TİGEM'de Safkan Arap atı yetiştiriciliği Karacabey, Anadolu ve Sultansuyu İşletmelerinde dünyada örneğine az rastlanan birbirinden değerli aygır ve kısırak familyalarıyla yapılmaktadır. Bu familyalar her üç işletmede muhafaza edilerek ülkemiz Safkan Arap atı orijinleri güvence altına alınmaktadır.

2025 yılı sonu itibarıyla Anadolu İşletmesinde 386, Karacabey İşletmesinde 443 ve Sultansuyu İşletmesinde 334 olmak üzere toplam 1.163 baş at mevcuduyla faaliyetlere devam edilmiştir.

İşletmelerin tüm damızlık at materyali gözden geçirilerek 2025 yılı sıfat tevzii programı hazırlanmıştır.

Satışı yapılması gereken tayların tespiti ve sınıflandırılması yapılarak koşu tayları Karacabey İşletmesinde, elit taylar ise İstanbul Veliefendi Hipodromunda "Açık artırma suretiyle satışı yapılmıştır.

TİGEM'de Safkan Arap atı yetiştiriciliği Karacabey, Anadolu ve Sultansuyu İşletmelerinde yapılmaktadır.

Anadolu, Karacabey ve Sultansuyu İşletmelerinde, önceki yıllarda olduğu gibi 2025 yılında da sperma don-

durma laboratuvarında TİGEM aygırlarının sperma dondurma işlemine ve satışlarına devam edilmiştir.

Anadolu Tarım İşletmesinde 2019 yılında ve Sultansuyu Tarım İşletmesinde 2021 yılında Aygır Sperması üretim laboratuvarı kurulmuştur. Diğer taraftan Karacabey ve Sultansuyu İşletmelerinde özel Arap Atı yetiştiricilerine Pansiyonerlik hizmeti verilmeye 2025'te de devam edilmiştir.

Taylarda akciğerlerde tahribat yapan Rhodococcus enfeksiyonu ile mücadele etmek için; TİGEM, Selçuk Üniversitesi Veteriner Fakültesi ve Konya Veteriner Araştırma Enstitüsü'nün beraber hazırladıkları TÜ-BİTAK destekli; "Taylardaki Rhodococcus Equi Enfeksiyonu için Aşı, Hiperimmün Plazma ve Bağışıklık Ölçüm Kiti Geliştirilmesi" projesi çalışmaları kapsamında üretilen "REQUIVAC IMS" isimli aşının deneme

amaçlı 2015-2017 yıllarındaki kullanımından olumlu sonuç alınması ile birlikte 2025 yılında aşı üretimi ve kullanımına devam edilmiş, bundan sonraki yıllarda da üretilmesi hedeflenmiştir.

Bursa/Karacabey Tarım İşletmesinde 309 baş ve İstanbul Veliefendi Hipodromunda 45 baş olmak üzere toplam 354 baş üstün performanslı yarış tayının taliplilerine satışları yapılmıştır.

2025 yılında Türkiye yarış sahalarında koşan Safkan Arap atlarının %22,3'ünü TİGEM yetiştirmesi atlar oluştururken, kazanılan ikramiyelerin %30'unu almıştır.

Gerçekleştirilen 372 baş tay satışından 281 milyon TL gelir elde edilmiş ve yarış primlerinden ise 159 milyon TL pay alınmıştır.

Tablo 78. Tay Doğumları (2025)

İşletme Adı	Erkek (Baş)	Dişi (Baş)	Toplam (Baş)
Anadolu-Eskişehir	71	67	138
Karacabey-Bursa	70	78	148
Sultansuyu-Malatya	54	56	110
Toplam	195	201	396

Tablo 79. Tay Satışları (2025)

İşletme Adı	Hipodromda Satılan (Elit) (Baş)	İşletmede Satılan (Koşu) (Baş)	Damızlık Kısırak (Baş)	Toplam (Baş)
Anadolu-Eskişehir	15	92	0	107
Karacabey-Bursa	15	109	1	125
Sultansuyu-Malatya	15	108	17	140
Toplam	45	309	18	372

3.

SATIŞLAR

3. SATIŞLAR

TİGEM Ana Statüsünde yer alan başlıca faaliyet konusu; ülkenin bitkisel ve hayvansal üretimini artırmak, çeşitlendirmek ve ürün kalitesini iyileştirmek amacıyla

la yetiştirdiği tohum, fidan, fide ve benzeri mallar ile ürettiği damızlık hayvan ve spermaları yetiştiricilere intikal ettirmek olup, bu kapsamda pazarlama faaliyetleri yürütülmektedir.

Tablo 80. Damızlık Hayvan Satışları

Cinsi	Miktarı (Baş)		
	2023	2024	2025
Damızlık Sığır	9.830	5.288	10.388
Damızlık Koyun	35.288	14.560	25.832
Safkan Arap Tayı*	275	308	372
Damızlık Keçi	427	288	261
Damızlık Ceylan	47	21	16
Damızlık Köpek	115	109	104

* 2025 yılında 18 baş Kısarak satışı dahil edilmiştir.

Tablo 81. Mamul ve Mahsul Satışları (2025)

Ürün Cinsi	Miktarı (Ton-Baş-Doz)
Mahsul Buğday	136.614
Selektöraltı Buğday	5.033
Temizlenmiş Mercimek	877
Çepelli Mercimek	5.238
Selektöraltı Kırık Mercimek	402
Kavrulmuş Fıstık	70
Mahsul Dane Mısır	60.630
Narenciye	13.093
Mahsul Ayçiçeği	32.807
Sperma *	734.564
Reforme Sığır	2.953
Reforme Koyun	90.439
İnek Sütü	73.282
Koyun Sütü	4.768
Keçi Sütü	402
Safkan Arap Tayı **	372

* TİGEM İşletmelerinde kullanılanlar dahildir.

** 2025 yılında 18 baş Kısarak satışı dahil edilmiştir.

Tablo 82. İhracat (2025)

Konusu	Miktar (Ton)
Kıbrıs'a sertifikalı (arpa/buğday) tohumu ihracatı	1.141
Irak'a sertifikalı buğday tohumu ihracatı	960
Konusu	Miktar (Doz)
Azerbaycan'a dondurulmuş siğir sperma ihracatı	29.250

Sertifikalı Tohum Satışları

İşletmelerde üretilen sertifikalı tohumlar, ülke geneline yayılmış 296 TIGEM Tohum Bayisi, Tarım Kredi Kooperatifleri, PANKOBİRLİK, Tarım ve Orman Bakanlığı İl Müdürlükleri ve işletmelerden peşin satış olmak üzere satılmaktadır.

İl ve İlçelerin arazi potansiyeli dikkate alınarak TIGEM Yönetim Kurulunca belirlenen esaslarda bayilik verilmektedir. Kontenjanı boş olan il ve ilçelerde bayilik şartlarını taşıyan gerçek ve tüzel kişilere, yerinde yapılan araştırmaların neticesinde durumu uygun olması halinde bayilikler verilmektedir. Üretim miktarına bağlı olarak tüm bayiler ve diğer dağıtıcı kuruluşların tohum talepleri karşılanmaktadır.

Ülkemiz tohumculuğunun en önemli kuruluşu olan TIGEM, hububatta üretiminde, verim ve kalitenin artırılması için sertifikalı hububat tohumu kul-

lanımının yaygınlaştırılması, ülke çiftçisinin hizmetine sunulması ve ülkemizin en ücre köşelerine kadar ulaştırılması için tanıtım ve demonstrasyon çalışmalarını da devam ettirmektedir. Bu kapsamda, gerek bayilerimizin gerekse diğer sektör paydaşlarının talebi üzerine önder çiftçilerin köylerinde TIGEM uzmanlarınca çeşitler, üretim metotları, gübreleme vb. hakkında bilgiler verilmektedir.

“ TIGEM tohum satışları 296 TIGEM Tohum Bayisi, Tarım Kredi Kooperatifleri, PANKOBİRLİK, Tarım ve Orman Bakanlığı İl Müdürlükleri tarafından yapılmaktadır. ”



Yine, sertifikalı tohum kullanımını yaygınlaştırmak ve tanıtımını yapmak amacıyla, TİGEM Bayilerine ve Tarım ve Orman Bakanlığı İl ve İlçe Müdürlüklerine doğrudan çiftçilerimize ise tarım fuarlarında afiş, basılı materyal dağıtımını yapılmıştır.

TİGEM işletmelerinde kullanılan miktarlarla birlikte 2025 yılında tohum satışında görev alan kurum ve

kuruluşlar aracılığı ile 114.897 ton sertifikalı hububat tohumu dağıtımını gerçekleştirilmiştir. 2025 yılında tohum satışında görev alan kurum ve kuruluşlar aracılığı ile 210 ton fiğ, 267 ton korunga, 6 ton mercimek, 67 ton yonca, 8 ton hibrit mısır, 13 ton kenevir tohumu satılmıştır.

Tablo 83. TİGEM Sertifikalı Hububat Tohumu Satış Cetveli (Ton)

Yıl	Cinsi	Satılan	Ekilişte Kullanılan	TOPLAM
2019	Buğday	123.777	23.641	147.418
	Arpa	15.176	2.320	17.496
	Tritikale	3.490	626	4.116
	Yulaf	103	66	169
	Toplam	142.546	26.653	169.199
2020	Buğday	109.569	26.486	136.055
	Arpa	17.706	2.186	19.893
	Tritikale	4.260	450	4.710
	Yulaf	342	38	380
	Toplam	131.879	29.159	161.038
2021	Buğday	84.234	22.397	106.631
	Arpa	8.777	2.391	11.168
	Tritikale	1.701	682	2.383
	Yulaf	11	31	42
	Toplam	94.723	25.501	120.224
2022	Buğday	79.562	24.757	104.319
	Arpa	15.386	2.340	17.726
	Tritikale	2.244	646	2.890
	Yulaf	154	51	205
	Toplam	97.346	27.794	125.140
2023	Buğday	68.701	24.282	92.982
	Arpa	15.922	2.559	18.481
	Tritikale	1.811	438	2.249
	Yulaf	0	37	37
	Toplam	86.434	27.316	113.749
2024	Buğday	90.563	24.029	114.592
	Arpa	17.899	2.752	20.651
	Tritikale	2.221	754	2.975
	Yulaf	0	56	56
	Toplam	110.683	27.591	138.274
2025	Buğday	71.229	23.072	94.302
	Arpa	15.067	2.728	17.795
	Tritikale	2.083	582	2.665
	Yulaf	92	43	135
	Toplam	88.471	26.425	114.897

4.

TİGEM AR-GE FAALİYETLERİ, ORTAK YÜRÜTÜLEN PROJELER VE DİĞER HUSUSLAR

4. TİGEM AR-GE FAALİYETLERİ, ORTAK YÜRÜTÜLEN PROJELER VE DİĞER HUSUSLAR

4.1. TİGEM AR-GE Faaliyetleri

TİGEM bünyesinde 2002 yılında oluşturulan AR-GE birimi tarafından aynı yıllarda başlatılan ve uzun bir süreç içerisinde sürdürülen titiz çalışma ve verilen yoğun emek sonucunda yüksek verimli, kaliteli, hastalıklara mukavemetli, kurağa ve soğuğa dayanıklı, sanayicilerin isteklerini karşılayabilecek çeşitlerin elde edilmesi amacıyla buğday, arpa, tritikale, mercimek, nohut, yonca, korunga, fiğ ve çayır-mera bitkilerinde çeşit ıslah çalışmaları 2002 yılından bu yana sürdürülmektedir.

Yeni Tescil Edilen ve TİGEM Üretim Deseni-ne Alınan Çeşitler

Gerçekleştirilen AR-GE faaliyetleri kapsamında 2002-2016 yılları arasında; ALTINOVA -2002 (kışlık fiğ), CEYLAN (tüylü fiğ) ve GÖZLÜ-1 (kışlık yonca) olmak üzere toplam 3 çeşit, ülkemiz bitkisel üretiminin hizmetine sunulmuştur.

2022 yılında 3 adet makarnalık buğday çeşidi tescile sunulmuş olup, 2024 yılında TİGEM adına tescil edilmiştir. Böylece TİGEM adına tescil edilen çeşit sayısı tüm türlerde 29 adet olmuştur.

2018 yılında iki adet mercimek çeşidi, 2019 yılında tescil edilen 7 adet buğday çeşidi ile yurt dışından getirilen 2 buğday ve 1 tritikale çeşidi, 2020 yılında üç adet korunga çeşidi ve 2021 yılında tescil edilen dört adet buğday çeşidi ile birlikte tescilli çeşitlerimiz sayısı 26'ya ulaşmıştır. Kuruluşumuzda makarnalık buğday çeşitlerinin tescili için 2022 yılında üç adet makarnalık buğday çeşidi tescile sunulmuş ve 2024 yılında tescil edilmiştir. Böylece TİGEM adına tescil edilen çeşit sayısı tüm türlerde 29 adet olmuştur.

Elit ve Orjinal Kademedeki Tohum Üretimi

Kuruluşumuz tarafından tescil ettirilen yeni bitki çeşitlerine ait elit ve orjinal kademedeki tohum üre-

timleri, Ceylanpınar, Gözlü, Karacabey ve Polatlı İşletmelerinde yapılmaktadır.

Çeşit Verim ve Adaptasyon Çalışmaları

Çeşit verim ve adaptasyon çalışmaları kapsamında özel sektör firmalarının sahip olduğu yüksek verimli, adaptasyon kabiliyeti iyi, verim ve kalite yönüyle öne çıkan çeşitlerin tespiti yapılarak bunların TİGEM bitkisel üretim desenine alınması hedeflenmektedir. Bu amaçla küçük alan ve büyük alan denemeleri kurulmuştur.

AR-GE Kalite ve Toprak Analiz Laboratuvarı Faaliyetleri

TİGEM Gazi Tesislerinde kurulan Kalite ve Toprak Analiz Laboratuvarında bitki ıslah çalışmalarının sıhhatli yürütülmesi, piyasada mevcut olan kaliteli ve verimli çeşitlerle rekabet edebilecek çeşitlerin ıslahında yüksek verimli, adaptasyon kabiliyeti ve kalitesi yüksek, hastalıklara dayanıklı ıslah materyallerinin tespitinin yanı sıra toprak, yaprak, sulama suyu, gıda kalite ve kaba ve kesif yem analizleri için gerekli bütün tahliller yapılmaktadır.

2025 yılı içerisinde 717 kaba ve kesif yem analizi, 315 sulama suyu analizi, 227 ıslah materyali ve mahsul kalite analizi, 217 adet ayçiçeğinde yağ analizi, 22 adet bitki (yaprak) analizi ve 3 adet gıda (süt) toksin analizi yapılmıştır.

Tarımsal üretimde girdilerin doğru kullanımını sağlamak, verimlilik ve kaliteyi arttırmak, fazla gübre kullanımını önlemek ve üretimin sürdürülebilirliğini sağlamak amacıyla 2015 yılında TİGEM Gazi Tesislerinde kurulan Kalite ve Toprak Analiz Laboratuvarında 2020 yılında 1.403 adet 2021 yılında 1.161, 2022 yılında 1.166, 2023 yılında 1.224, 2024 yılında 1.543 ve 2025 yılında 1.286 adet toprak numunesi analizi yapılmıştır.

2025 yılı içerisinde 717 kaba ve kesif yem analizi, 315 sulama suyu analizi, 227 ıslah materyali ve mahsul kalite analizi, 217 adet ayçiçeğinde yağ analizi, 22 adet bitki (yaprak) analizi ve 3 adet gıda (süt) toksin analizi yapılmıştır.



Mirasımız Yerel Tohum Projesi

Ülkemizin genetik kaynaklarına sahip çıkmak ve atalarımızın yıllardır yetiştirdiği ürünleri gelecek kuşaklara aktarmak amacıyla 2017 yılında "Yerel Tohum Buluşmaları" projesi kapsamında ilki İzmir'de olmak üzere, Samsun ve Şanlıurfa illerinde yerel tohum buluşmaları yapılarak, projenin temeli atılmıştır.

Kısa sürede, yerel tohum olduğu beyan edilen tohumlar, halk elinden Tarım ve Orman Bakanlığına teslim edilmeye başlanmış ve teslim edilen tohumların sayısı 2021 yılı sonunda 1.138 adede ulaşmıştır. Teslim alınan tohumların yarısı devletin kontrolünde saklanmak ve muhafaza edilmek amacıyla Gen Bankasında koruma altına alınmış, diğer yarısı ise çoğaltılması, tanımlarının yapılması ve tescil işlemlerinin tamamlanması amacıyla TIGEM ve TAGEM'e verilmiştir. Bakanlığımızın bünyesinde yer alan kuruluşlar tarafından, gerekli özellikleri taşıyan tohumların çoğaltılması ve tescilinin yapılması süreçleri eş zamanlı olarak sürdürülmüştür. TIGEM işletmeleri ve TAGEM enstitülerinde yetiştirilen kavun, karpuz, fasulye, domates, kabak, biber, patlıcan, çeltik, lahana, roka, tere, turp, acur, dereotu, sarımsak, türlerinin ekimleri yapılmış, tohumları çoğaltılmış, bitki tasnif ve tanımları yapılmıştır. Söz konusu türlere ait çeşitlerin tescil işlemleri 2025 yılında tamamlanmış bugüne kadar 49 çeşit tescil edilmiş ve üreticilerle buluşturulması çalışmaları başlatılmıştır. 2025 yılında 11 çeşitle sertifikalı tohum üretimi yapılarak, satışa sunulmuş ve üreticilerle buluşturulmuştur.

4.2. Üniversite ve Kamu Araştırma Kuruluşları ile Ortak Yürütülen Projeler

- Ceylanpınar İşletmesinde 194 MWe GES tesisi kurulumu amacıyla ÇED başvurusu yapılmış olup çalışmalar devam etmektedir.
- Çevre Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı, Çölleşme ve Erozyonla Mücadele Genel Müdürlüğü ve TIGEM işbirliği kapsamında; Malya Tarım İşletmesi Müdürlüğü arazilerinde "Kurak ve Yarı Kurak Alanlarda Çalimsız Türlerle Karbon Yutak Alanı Uygulama Projesi" çalışması başlatılmış ve bu amaçla araziye tuz çalısı vb bitkilerin dikimleri yapılmıştır.
- Bahri Dağdaş Uluslararası Tarımsal Araştırma Enstitüsü Müdürlüğü ile Altınova Tarım İşletmesi Müdürlüğü arasında imzalanan "Akdeniz Bölgesinin

Tarımsal Ormancılık Yoluyla Dönüştürülmesi Tarımsal Ormancılığın Benimsenmesinin Önündeki Sosyoekonomik ve Sosyokültürel Engelleri Aşarak Bozulmuş Arazilerin Büyük Ölçekli Restorasyonu (Transformed)" projesi kapsamında ağaç dikimleri yapılmıştır.

- TIGEM ve Ankara Üniversitesi Veteriner Fakültesi emekli öğretim üyesi Prof Dr.Halil AKÇAPINAR koordinatörlüğünde 2012 yılında Gözlü Tarım İşletmesinde uygulamaya konulan Akkaraman koyun ırkının, verim düzeyleri yüksek yerli ırklarla melezlenerek süt, döl ve et randımanı yüksek yeni ırk elde edilmesi ile ilgili araştırma çalışmaları devam etmektedir. Gözlü tipi koyun oluşturma melezleme çalışmasında, G1 seviyesinde 1.167 baş dişi ve 451 baş erkek materyal bulunmaktadır.
- TIGEM ile Ankara Üniversitesi Veteriner Fakültesi emekli öğretim üyesi Prof Dr.Halil AKÇAPINAR koordinatörlüğünde Ulaş Tarım İşletmesinde Kangal Akkaraman tipinde seleksiyonla süt ve döl verimlerinin artırılması yönündeki ıslah çalışmaları 2016 yılında başlatılmış olup, halen devam etmektedir. Araştırmanın amaçlarını gerçekleştirmek için bu işletmedeki koyunlarda süt ve döl verimi ile kuzularda büyüme ve etçilik özellikleri üzerinde durulmaktadır. Böylece sistemli ve sürekli seleksiyonla İç Anadolu şartlarına uygun süt, döl ve et verimi yüksek saf Kangal Akkaraman tipi elde edilmeye çalışılmaktadır. Süt ve et verim yönlü iki elit sürü oluşturulmuş olup, bu sürüler üzerinde seleksiyon çalışmalarına devam edilmektedir. İkiz doğumlardan elde edilen erkek ve dişi kuzular, gelecek jenerasyonun damızlık sürüsünü oluşturmak üzere ayrılmaktadır.

4.3. Kiraya Verilen İşletmeler

TIGEM, faaliyetlerini sürdürdüğü süreç içerisinde İktisadi Devlet Teşekkülü olmanın gereklerine uygun olarak kârlılık ve verimlilik ilkeleri doğrultusunda çalışarak daha fazla yatırım kaynağı oluşturmak amacıyla 2003-2015 yıllarında yapılan kapsamlı çalışmalar sonucunda biri kısmi ikisi iştirak olmak üzere 20 işletme özel sektör firmalarına uzun süreli (30 yıl) kiraya verilmiştir. Kiralanan işletmelerin arazi varlığı 2025 yılı itibarıyla da toplam 325.523 dekadır.

TIGEM ile kiracı şirketler arasında düzenlenen ve Yüksek Planlama Kurulundan onaylı kira sözleşmelerinde; yürütülecek faaliyetin konusu ve kiralanan gayrimen-

kulün kullanma şekli başlığı altında yer alan hükümlerde, tarımsal amaç ve faaliyetler doğrultusunda kullanma, bu amaca matuf olmak üzere üretim yapma, tesis kurma, pazarlama faaliyetlerinde bulunma gibi temel ilkeler belirlenmiş, amaç dışı kullanıma izin verilmemiş, kiracılık haklarının devredilmesi konusunda kısıtlar getirilmiştir. Diğer bir başlıkta kiracının yükümlülükleri sayılmış, bu yükümlülüklerin yerine getirilmemesi halinde ise kiraya verenin fesih hakkını sağlayan bir maddeye yer verilmiştir. Kiracı faaliyetleri TIGEM denetim komisyonları tarafından sürekli denetlenmektedir.

TIGEM'in arazi varlığı 3.602.548 dekar olup, kiraya verilen işletmelerin arazileri toplam arazi miktarının yaklaşık % 9'una tekabül etmektedir.

Kiraya verilen işletmeler taahhüt ettikleri kadar ya da bunun üzerinde yatırım yapmışlardır. Tüm işletmelerde tarımsal amaçlı üretim yapılmış, tarım dışı amaçlarla gelen muhtelif talepler kabul edilmemiş, yapılan yatırımların niteliği, arazinin belirtilen amaç doğrultusunda kullanımı ve işletme bütünlüğü ile ilgili temel faktörler korunmuş, kiracıların yatırım taahhütlerine uymaları sağlanmıştır.

2003-2025 dönemi içerisinde özel sektör yatırımlarına açılan 20 işletmede kiracı firmalar tarafından 2025 yılı sonu itibarıyla toplam 2.456.390.640 TL yatırım yapılmış ve 2025 yılı için toplam KDV hariç 601.996.048 TL kira bedeli tahsil edilmiştir. Bu işletmelerde 2025 yılı sonu itibarıyla 5.102 daimi personel istihdam edilmiştir.



5.

KURUMSAL KABİLİYET ve KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

5. KURUMSAL KABİLİYET ve KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

A- Üstünlükler

- Tarımsal yönden toprak etüt-haritalama ve parselasyon çalışmaları yapılmış, farklı iklim kuşaklarında bulunan toplu ve büyük arazi varlığına sahip olması,
- Nitelikli ve tecrübeli personel ile köklü bir kurumsal kültüre sahip olması,
- Bitkisel ve hayvansal üretimde gen kaynaklarına sahip olması,
- En son teknoloji ile donatılmış mekanizasyona sahip olması,
- Tohum ve damızlık üretim-satışında büyük, köklü, güvenilir ve önder kuruluş olması,
- Modern basınçlı sistemler ile sulanan büyük ölçekli tarım arazisine sahip olması,
- Safkan Arap atı yetiştiriciliğinde uzmanlığa sahip olması,
- Geniş bir tohum ve damızlık satış ağına sahip olması,
- Tarımda uygulamalı eğitim veren altyapıya sahip olması,
- Üretimde kullanılan bir kısım hammaddeyi kendi kaynaklarından sağlaması,
- Yüksek kapasiteli, modern tarımsal tesis altyapısına sahip olması,
- Sperma üretimi ve döl kontrolü (Progenytest) çalışmasını yürütecek bir altyapıya sahip olması,

- Organik ve iyi tarım uygulamalarına müsait altyapıya sahip olması,
- Bitkisel üretimde önemli tür ve çeşitlerin tohum üretim hakkına sahip olması,
- Koyun ıslah çalışmalarında uzmanlığa sahip olması,
- Özel sektör tohumculuk firmalarıyla ortak üretim yapabilme imkanının olması,
- Üretim kapasitesinin artırılabilir olması,
- Ar-Ge çalışmalarına uygun ve işbirliğine müsait alt yapıya sahip olması,

B- İyileştirilmesi Gereken Yönler

- Ar-Ge çalışmalarının yeterli düzeye çıkarılması,
- İşletmelerde çalışan personel ve ailesi için sağlık, eğitim ve sosyal ihtiyaçların karşılanması noktasında etkinliğin artırılması,
- Kalifiye personel yetersizliği nedeniyle bozulmak üzere olan usta-çırak ilişkisinin düzeltilmesi amacıyla kilit noktalara kalifiye personel istihdamı,
- İşletmelerin il-ilçe merkezlerinden uzak olması, iş yoğunluğu, vb. nedenlerle teknik elemanların kurumdan ayrılmaması için özlük haklarının iyileştirilmesi,
- TİGEM adına tescilli bitki çeşit sayısının artırılması,
- Performansa dayalı ücret sisteminin getirilmesi,
- Mevzuatlara bağlı kalmaksızın kalifiye personel istihdamına imkan verilmesi.

6.

MALİ BİLGİ VE TABLOLAR



YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

TARIM İŞLETMELERİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ

Yönetim Kuruluna

1) Sınırlı Olumlu Görüş

"Tarım İşletmeleri Genel Müdürlüğü" nün ("Müdürlük") 01 Ocak 2025-31 Aralık 2025 hesap dönemine ait finansal durum tablolarını denetlemiş olduğumuzdan, bu hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu da denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile yönetim kurulunun müdürlüğün durumu hakkında yaptığı irdelemeler sınırlı olumlu görüşün dayanağı bölümünde açıklanan hususların haricinde tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set solo finansal tablolarla ve elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

2) Sınırlı Olumlu Görüşün Dayanağı

Türkiye Finansal Raporlama Standartları uygulayan işletmelerin 31 Aralık 2025 tarihinde veya sonrasında sona eren yıllık raporlama dönemine ait finansal tablolarının TMS 29'da yer alan ilgili muhasebe ilkelerine uygun olarak enflasyon etkisine göre düzeltilerek sunulması gerekmektedir. Ancak, yönetim tarafından sunulan bilgiler çerçevesinde, bağlı ortaklık "Kazova Vasfi Diren Tarım İşletmesi Sanayi ve Ticaret A.Ş." ve "Bala Tarım ve Hayvancılık Sanayi ve Ticaret A.Ş." bağımsız denetimden geçmiş ve TMS 29 kapsamında enflasyon etkisine göre düzeltilmiş finansal tabloları yerine vergi beyannamelerindeki VUK kapsamında enflasyon etkilerine göre hesaplanan finansal tabloları tarafımıza sunulmuştur. Bu durum, ana ortaklığın finansal tablolarında konsolidasyon ile yer alması gereken tutarlar hakkında yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edemememize ve herhangi bir düzeltmenin gerekli olmadığını tespit edemememize neden olmuştur.

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dâhil) (Etik Kurallar) ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Şirketten bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.



Çözüm Ünlüer Bağımsız Denetim ve YMM AŞ | Member of Nexia

Merkez Ofis | Head Office: 1476 Sok. No:2 K:7 D:9 Aksoy Residence Alsancak - İzmir | +90 232 464 05 37-39
İstanbul: Levent Mah. Büyükdere Cd. No:1 Yapı Kredi Plaza C Blok Kat:17 No:40-41 Beşiktaş - İstanbul | +90 212 465 80 27
Pasaport: Akdeniz Cad. Akdeniz İş Hanı No: 5 D: 513 Pasaport - İzmir | +90 232 484 86 91
Kuşadası: Camikebir Mah. Vahit Kutal Cd. No:4 D:4 Kuşadası - Aydın | +90 256 614 89 89

www.cozumdenetim.com.tr



3) Tam Set Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Müdürlüğün 01.01.2025 – 31.12.2025 hesap dönemine ilişkin tam set finansal tabloları hakkında 27/03/2026 tarihli denetçi raporumuzda sınırlı olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

4) Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Şirket yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun (TTK) 514 ve 516.ncı maddelerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- Yıllık faaliyet raporunu; şirketin o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtacak şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, şirketin gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.

c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:

- Faaliyet yılının sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
- Şirketin araştırma ve geliştirme çalışmaları,
- Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, aynı ve nakdî imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Gümrük ve Ticaret Bakanlığının ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

5) Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK hükümleri çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun yaptığı irdelemelerin, Şirketin denetlenen finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir. Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulunun yaptığı irdelemelerin finansal tablolara ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi İlhan CANLI'dır.

İzmir 27/03/2026

İlhan CANLI

Sorumlu Denetçi

ÇÖZÜM ÜNLÜER BAĞIMSIZ DENETİM VE YMM A.Ş. | Member of Nexia

1476 Sok. No:2 K:7 D:9 Aksoy Residence Alsancak-İzmir



Çözüm Ünlüer Bağımsız Denetim ve YMM AŞ | Member of Nexia

Merkez Ofis | Head Office: 1476 Sok. No:2 K:7 D:9 Aksoy Residence Alsancak - İzmir | +90 232 464 05 37-39
İstanbul: Levent Mah. Büyükdere Cd. No:1 Yapı Kredi Plaza C Blok Kat:17 No:40-41 Beşiktaş - İstanbul | +90 212 465 80 27
Pasaport: Akdeniz Cad. Akdeniz İş Hanı No: 5 D: 513 Pasaport - İzmir | +90 232 484 86 91
Kuşadası: Camikebir Mah. Vahit Kutal Cd. No:4 D:4 Kuşadası - Aydın | +90 256 614 89 89

www.cozumdenetim.com.tr

MALİ BİLGİ VE TABLOLAR

İŞLETME ÇALIŞMALARI

Bütçenin Genel Durumu:

TİGEM'in 2025 yılı işletme bütçesi Yönetim Kurulunun 27.12.2024 tarih ve 368 sayılı kararı ile kabul edilmiştir.

2025 yılı faaliyetlerine ilişkin bütçe verileri ve gerçekleştirmeleri, 2024 yılına ilişkin verilerle birlikte aşağıda gösterilmiştir.

Tablo M-1. Bütçe Verileri ve Gerçekleşmeleri (2025)

Bütçeye ilişkin toplu bilgiler	Ölçü	2024		2025				
		Gerçekleşen	Bütçeye göre sapma (ilk durum) %	Bütçe		Gerçekleşen	Bütçeye göre sapma (ilk durum) %	Bütçeye göre sapma (Son durum) %
				İlk durum	Son durum			
1-Personel sayısı	Adet	2.510	-14,5	2.480	2.654	2.679	8,0	0,9
2-Personel giderleri	Bin TL	2.143.765	-12,3	2.735.800	2.542.369	3.104.282	13,5	22,1
3-Alımlar tutarı	Bin TL	3.222.846	-17,9	5.520.288	5.520.288	4.941.510	-10,5	-10,5
4-Tüm üretim maliyeti	Bin TL	13.978.563	-18,9	24.959.948	24.959.948	20.403.766	-18,3	-18,3
5-Başlıca üretimler								
- Buğday	Ton	258.603	-19,4	347.217	347.217	265.999	-23,4	-23,4
- Arpa	Ton	29.010	-1,0	34.916	34.916	31.613	-9,5	-9,5
- Yemlik dane mısır	Ton	104.949	4,2	101.517	101.517	112.756	11,1	11,1
- Ayçiçeği	Ton	30.300	31,5	30.246	30.246	33.133	9,5	9,5
- Mercimek	Ton	7.014	-2,0	7.083	7.083	5.375	-24,1	-24,1
- Buzağı	Baş	11.021	0,0	12.063	12.063	11.987	-0,6	-0,6
- Kuzu	Baş	151.958	-5,0	155.755	155.755	153.505	-1,4	-1,4
- Tay	Baş	406	0,5	411	411	396	-3,6	-3,6
- Süt	Ton	80.269	12,6	77.970	77.970	78.247	0,4	0,4
6-Net satış tutarı	Bin TL	8.619.382	-0,2	11.335.295	11.934.451	12.940.212	14,2	8,4
7-Başlıca satışlar								
- Buğday(Tohumluk)	Ton	90.593	-48,3	98.186	80.000	71.229	-27,5	-11,0
- Arpa(Tohumluk)	Ton	17.899	-11,4	19.371	21.000	15.067	-22,2	-28,3
- Yemlik dane mısır	Ton	74.566	9,6	81.092	78.192	60.630	-25,2	-22,5



- Ayçiçeği	Ton	30.327	31,6	30.246	30.000	32.807	8,5	9,4
- Mercimek	Ton	3.207			3.504	5.238		49,5
- Damızlık sığır	Baş	5.288	33,5	4.910	8.054	4.822	-1,8	-40,1
- Damızlık koyun	Baş	14.560	-52,2	32.450	33.444	25.832	-20,4	-22,8
- Yarış atı	Baş	308	-7,2	356	347	372	4,5	7,2
- Süt	Ton	75.591	10,9	75.541	70.888	73.282	-3,0	3,4
8-Yatırımlar(Nakdi harcama)	Bin TL	1.711.854	66,1	1.192.613	1.199.552	3.043.024	155,2	153,7
9-Finansman ihtiyacı yada fazlası	Bin TL	-3.326.879	-624,3	-673.266	-206.362	-4.719.601	601,0	2.187,0
10-Dönem karı veya zararı	Bin TL	1.204.318	269,4	1.806.736	1.645.977	879.778	-51,3	-46,5

Giderler

2025 yılında gerçekleşen giderler, geçen yılki değerlerle birlikte ve ilk ve son durum program ödenekleri ile karşılaştırmalı olarak, ekteki çizelgede gösterilmiştir.

Genel Müdürlük Yönetim Kurulunun 27.12.2024 tarih ve 368 sayılı kararı ile kabul edilen 2025 yılı işletme bütçesinin ilk durum verilerine göre; 28.468.370 bin TL gider yapılması programlanmıştır. Yıl içinde meydana gelen gelişmeler çerçevesinde Genel Müdürlük Makamının toplam giderler değişmemek üzere gider fasılları arasında yapılan ödenek aktarmaları ile ödeneklerin son durumu belirlenmiştir.

2025 yılı sonu itibarıyla gider gerçekleşmesi, önceki döneme göre yaklaşık olarak % 43,11 oranında artarak gerçekleşmiştir. Fiili harcama Bütçe ödeneklerinin % 20 altındadır.

Giderlerin türler itibarıyla incelenmesinde; geçmiş yıllarda olduğu gibi toplam giderler içinde en önemli grubu % 47,01 oranı ile ilk madde ve malzeme giderleri teşkil etmiştir. Bunu % 25,16 oranı ile dışarıdan sağlanan fayda ve hizmetler, % 9,58 oranı ile amortisman ve tükenme payları, % 7,51 oranı ile işçi ücret ve giderleri, % 6,22 oranı ile memur ve sözleşmeli personel ücret ve giderleri, % 4,52 oranı ile diğer gider grupları takip etmektedir.

Toplam 10.616.978 bin TL'lik ilk madde ve malzeme giderlerinin, 1.646.670 bin TL'sini tohumluk üretiminde kullanılan ilk maddeler, 3.063.823 bin TL' sini yemler, 1.205.180 bin TL'sini gübreler, 773.680 bin TL'sini Genel Müdürlüğümüzün kendi üretiminde kullandığı tohumluklar, 563.142 bin TL'sini yakıtlar, 3.364.183 bin TL'sini diğer çeşitli ilk madde giderleri oluşturmuştur.

İşçi ücretleri geçen yıla göre % 45.60 oranında ve 531.645 bin TL tutarında artarak 1.697.359 bin TL olarak gerçekleşmiştir.

Emekliye ayrılan işçilerin yerine yeterince yeni işçi alınmaması nedeniyle hizmetlerin yürütülmesinde sıkıntıyla karşılaşmaya başlanmış olmaları nedeniyle dışarıdan hizmet alınması suretiyle işlerin yürütülmesine 2025 yılında da devam edilmiştir.

Cumhurbaşkanlığı Tasarruf Genelgelerine konu teşkil eden bazı giderler ekteki çizelgede gösterilmiştir.

Söz konusu giderlerin en önemli kısmını taşeronlara ödenen işçilik giderleri, biçerdöver ve taşıtlara ödenen kira bedelleri teşkil etmektedir.

Tablo M-2. Giderler

Giderler	2024	2025					
	Gerçekleşen	Ödenek		Gerçekleşen	Ödenenin son durumuna göre fark	Ödeneye göre sapmalar	
		İlk durum	Son durum			İlk duruma göre	Son duruma göre
	Bin TL	Bin TL	Bin TL	Bin TL	Bin TL	%	%
0- İlk madde ve malzeme giderleri	7.303.820	14.339.819	13.762.448	10.616.979	-3.145.469	-26	-23
1- İşçi ücret ve giderleri	1.165.714	1.766.498	1.949.940	1.697.359	-252.581	-4	-13
2- Memur ve söz.pers.ücr.ve giderleri	978.052	1.635.046	1.630.666	1.406.923	-223.743	-14	-14
3- Dışardan sağlanan fayda ve hizmetler	3.769.158	7.677.040	6.922.122	5.684.058	-1.238.064	-26	-18
4- Çeşitli giderler	620.227	1.545.535	1.526.089	717.344	-808.745	-54	-53
5- Vergi, resim ve harçlar	19.983	52.699	49.209	25.652	-23.557	-51	-48
6- Amortisman ve tükenme payları	1.918.757	1.440.333	2.355.928	2.164.732	-191.196	50	-8
7- Finansman giderleri	4.716	11.400	271.968	271.077	-891	2.278	0
Toplam	15.780.427	28.468.370	28.468.370	22.584.124	-5.884.246	-21	-21

Gerçekleşen gider kalemlerinden bazıları, geçen yılın rakamlarıyla karşılaştırmalı olarak aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Tablo M-3. Bazı Giderlerin Önceki Yıla Karşılaştırması

Gider türü	2024	2025	Artış veya azalış
	Bin TL	Bin TL	%
Telefon gideri	774	1.038	34
Taşeronlara ödenen işçilik giderleri	2.323.268	3.268.292	41
Temsil ve misafir ağırlama giderleri	1.519	456	-70,0
Biçerdöğür kira bedeli	193.289	162.639	-16
Taşıt kira bedeli	118.820	144.277	21
Traktör kira bedeli	150		-100
Tanıtım ve Pazarlama Giderleri	6.751	9.351	39
İslahçı Hakları giderleri	25.677	35.113	37



Tedarik İşleri

2025 yılında alınan ilk madde ve malzemelerin ayrıntısı aşağıdaki çizelgede gösterilmiştir.

Tablo M-4. İlk Madde ve Malzeme Tedariki

Alımlar	2024	2025			
	Gerçekleşen	Program ödeneği		Gerçekleşen	Ödeneğe
		İlk durum	Son durum		Göre sapma ilk duruma göre
Bin TL	Bin TL	Bin TL	Bin TL	%	
1- Esas üretim ilk maddeleri					
- İç	136.540	184.027	509.148	509.148	177
- Dış					
Toplam (1)	136.540	184.027	509.148	509.148	177
2- Yardımcı işletme ilk maddeleri					
- İç	587.798	247.450	804.458	804.458	225
- Dış					
Toplam (2)	587.798	247.450	804.458	804.458	225
3- Yardımcı ilk maddeler					
- İç	1.147.640	2.497.542	1.940.534	1.809.702	-28
- Dış					
Toplam (3)	1.147.640	2.497.542	1.940.534	1.809.702	-28
4- Yakacak mad. yakıtlar ve yağlar					
- İç	497.471	1.183.650	858.529	587.925	-50
- Dış					
Toplam (4)	497.471	1.183.650	858.529	587.925	-50
5- Yedek parça ve aletler					
- İç	342.719	416.432	523.562	523.562	26
- Dış					
Toplam (5)	342.719	416.432	523.562	523.562	26
6- Çeşitli malzemeler					
- İç	510.678	991.187	884.057	706.715	-29
- Dış					
Toplam (6)	510.678	991.187	884.057	706.715	-29
İç alımlar toplamı	3.222.846	5.520.288	5.520.288	4.941.510	-10
Dış alımlar toplamı		0	0		
Genel toplam	3.222.846	5.520.288	5.520.288	4.941.510	-10
Verilen sipariş avansları	26.085			7.200	

TİGEM'de tedarik işleri, Alım Satım İhale Yönetmeliği ile 4734 sayılı Kamu İhale Kanunu ve bu kanuna ilişkin mevzuat hükümleri doğrultusunda yapılmaktadır. İşletmelerimizde ve merkezde Alım Satım ve İhale komisyonları oluşturulmuştur. Yapılan işlemler bu komisyon tarafından yapılmaktadır. Kuruluşumuzun alım programı, işletmelerin hazırlamış olduğu bütçe ekindeki programa göre tespit edilerek tanzim edilmektedir. Toplu alımlar merkez tarafından, diğer alımlar yetki verilerek işletmelerce yapılmaktadır. Kuruluşumuzun Alım Satım İhale Yönetmeliği Kamu İhale Kanunu hükümlerinde yer alan ilke ve ölçülere uygun olarak yeniden gözden geçirilmiş; 17.05.2006 tarihli ve 26171 sayılı resmi gazetede yayımlanarak yürürlüğe girmiştir.

Üretim Maliyetleri

Tablo M-5. Üretim Maliyetleri

Üretim giderleri	2024		2025				Gerçekleşme Oranı
	Gerçekleşen		Program		Gerçekleşen		prog=100
	Bin TL	%	Bin TL	%	Bin TL	%	%
1- Üretimle doğrudan ilgili giderler							
- İlk madde ve malzeme giderleri	7.303.820	52,3	14.339.819	57,5	10.616.978	52,0	74,0
- Direkt işçilik giderleri	1.165.714	8,3	1.766.498	7,1	1.697.359	8,3	96,1
- Memur maaşları	978.052	7,0	1.635.046	6,6	1.406.923	6,9	86,0
- Dış.sağlanan fayda ve hizmet giderleri	3.769.158	27,0	7.677.040	30,8	5.684.058	27,9	74,0
- Çeşitli giderler	620.227	4,4	1.545.535	6,2	717.344	3,5	46,4
- Vergi, resim ve harçlar	19.983	0,1	52.699	0,2	25.652	0,1	48,7
- Amortisman giderleri	1.918.757	13,7	1.440.333	5,8	2.164.732	10,6	150,3
- Finansman giderleri	4.716	0,0	11.400	0,0	271.077	1,3	2.377,9
Toplam (1)	15.780.426	112,9	28.468.370	114,1	22.584.124	110,7	79,3
2- Üretimle dolaylı ilgili giderler	5.367.048	38,4	9.802.467	39,3	7.694.376	37,7	78,5
Toplam (1+2)	21.147.474	151,3	38.270.837	153,3	30.278.500	148,4	79,1
3- Enflasyon Düzeltme Farkı	16.545						
4- Geçen yıldan devreden giderler	847.074	6,1	1.288.139	5,2	1.564.761	7,7	121,5
Toplam (1+2+3+4)	22.011.092	157,5	39.558.976	158,5	31.843.261	156,1	80,5
5- Üretim giderlerinden indirimler							
- Tali ürün	284.485	2,0	638.668	2,6	288.520	1,4	45,2
- Terkinler	27.120	0,2	0	0,0	123.167	0,6	0,0
- Diğer	7.720.925	55,2	13.960.361	55,9	11.027.808	54,0	79,0
Toplam (5)	8.032.530	57,5	14.599.028	58,5	11.439.495	56,1	78,4
6- Maliyet giderleri toplamı (1+2+3+4-5)	13.978.563	100,0	24.959.948	100,0	20.403.766	100,0	81,7



Tablo M-6. Satış Tablosu

Satışlar	Ölçü	2024 Yılı		2025 Yılı			
		Gerçekleşen		Program		Gerçekleşen	
		Miktar	Tutar	Miktar	Tutar	Miktar	Tutar
			Bin TL		Bin TL		Bin TL
1-Esas ürünler:							
a-Yurt içi satışlar							
aa) Bitkisel ürünler							
Buğday	Ton	142.867	1.385.453	38.459	463.406	136.614	1.742.390
Ayçiçeği	Ton	30.327	606.482	30.246	756.323	32.807	1.092.417
Yemlik mısır (İkinci ürün)	Ton	74.566	540.226	61.092	794.195	60.630	599.095
Antep fıstığı	Ton	907	282.939	1210	362.880	3256	1.250.951
Meyve (Narenciye)	Ton	12.912	107.011	16.872	177.930	13.093	269.679
Yem bitkileri	Ton	31	170			39	94
Diğ. mahsul ve bitkisel ürünler			275.380		374.190		269.167
Bitkisel ürünler toplamı			3.197.661		2.928.924		5.223.793
Sözleşmeli ve Ortak bitkisel ürünler toplamı			22.454		501.390		85.734
Buğday tohumu	Ton	79.496	1.122.405	88.186	1.675.533	69.248	1.321.083
Arpa tohumu	Ton	17.827	213.197	19.371	329.309	14.947	247.913
Diğer tohumlar			70.993		301.347		67.180
Tohumluk ürünler toplamı			1.406.595		2.306.189		1.636.176
Çeş.İmal. doğan satışlar			45.100		43.200		164.810
Toplam(aa)			4.671.810		5.779.703		7.110.513
ab) Hayvancılık ürünleri							
Safkan arap tay satışı	Adet	264	170.759	310	210.450	327	278.606
Safkan arap elit tay satışı	Adet	44	112.746	46	149.750	45	162.314
Atçılık toplamı		308	283.505	356	360.200	372	440.920
Damızlık sığır	Adet	5.288	234.375	4.910	235.948	4.822	286.891
Kasaplık sığır	Adet	3.350	351.482	12.610	714.574	2.953	311.702
Süt	Ton	75.591	1.450.613	73.541	1.599.631	73.282	1.467.525
Sığırcılık toplamı			2.036.470		2.550.153		2.066.118
Damızlık koyun	Adet	14.560	187.476	32.450	518.750	25.832	393.881
Kasaplık koyun	Adet	91.420	794.419	77.050	623.680	90.439	949.046
Koyun sütü	Ton	4.422	142.372	5.286	182.810	4.768	158.840
Diğer (Yapağı)		488	2.965	591	5.284	418	5.706
Koyunculuk toplamı			1.127.232		1.330.524		1.507.473

Diğer hayvancılık satışları			187.027		1.084.715		1.558.331
Toplam(ab)			3.634.234		5.325.592		5.572.842
Toplam (a)			8.306.044		11.105.295		12.683.355
b-Yurt dışı satış							
Buğday Tohumu	Ton	11.097	174.850	10.000	230.000	1.981	40.302
Arpa Tohumu	Ton	72	893			120	2.040
Sebze Tohumu	Ton						
Sperma	Doz	9.000	435			29.250	1.860
Toplam (b)			176.178		230.000		44.202
Toplam (1)			8.482.222		11.335.295		12.727.557
2-Ticari mal satışları							
3- Arzi satışı.(İlk mad.malz.ve hiz. sat.)			137.160				212.655
Toplam (1+2+3)			8.619.382		11.335.295		12.940.212

Tablo M-7. Satış Sonuçları

Satış sonuçları	Brüt satışlar	Satış indirimleri	Net satışlar	Satışların maliyeti	Faaliyet giderleri	Satış maliyetleri toplamı	Faaliyet kârı veya zararı	Satışların maliyetine göre kâr veya zarar
	Bin TL	Bin TL	Bin TL	Bin TL	Bin TL	Bin TL	Bin TL	%
1-Esas ürünler								
a-Yurt içi								
aa) Bitkisel ürün satışları								
Buğday	1.742.390		1.742.390	1.011.025	245.457	1.256.482	485.908	39
Ayçiçeği	1.092.417		1.092.417	624.084	164.257	788.341	304.076	39
Yemlik mısır	599.095		599.095	468.648	77.660	546.308	52.787	10
Antep fıstığı	1.250.951		1.250.951	431.923	159.488	591.411	659.540	112
Meyve (Narenciye)	269.679		269.679	106.934	72.198	179.132	90.547	51
Yem bitkileri	94		94	163	30	193	-99	-51
Diğer tarla ve tarım ürünleri	269.167		269.167	217.733	415.109	632.842	-363.675	-57
Bitkisel ürünler satış toplamı	5.223.793	0	5.223.793	2.860.510	1.134.199	3.994.709	1.229.084	31
Ortak bitk. ürün satışları								
Ortak üretim patates tohumluğu	16.739		16.739	394	3.862	4.256	12.483	293
Ortak üretim pamuk tohumluğu	60.122		60.122	2.145	7.665	9.810	50.312	513
Ortak bitkisel ürün satışları toplamı	85.734	0	85.734	7.554	13.577	21.131	64.603	306
Tohumlar								
Buğday tohumu	1.321.083		1.321.083	1.131.514	253.998	1.385.512	-64.429	-5
Arpa tohumu	247.913		247.913	208.731	64.314	273.045	-25.132	-9
Mısır tohumu	1.650		1.650	1.123	381	1.504	146	10
Diğer tohumlar	65.530		65.530	72.222	24.320	96.542	-31.012	-32



İDARE FAALİYET RAPORU 2025

Tohumlar toplamı	1.636.176	0	1.636.176	1.413.590	343.013	1.756.603	-120.427	-7
Çeş.İmal. Doğan ve diğer bit.ürün satışları								
Mercimek (Temizlenmiş)	24.930		24.930	27.064	3.178	30.242	-5.312	-18
Selektör altı buğday	55.806		55.806	12.569		12.569	43.237	344
Diğerleri	84.074		84.074	36.417	143.793	180.210	-96.136	-53
Çeş.İmal. Doğan ve diğer bit.ürün satışları toplamı	164.810	0	164.810	76.050	146.971	223.021	-58.211	-26
aa) Tüm Bitkisel ürünler satış toplamı	7.110.513	0	7.110.513	4.357.704	1.637.760	5.995.464	1.115.049	19
ab) Hayvancılık ürünleri								
Sığırcılık ürünleri:								
Damızlık sığır	286.891		286.891	177.734	53.933	231.667	55.224	24
Kasaplık sığır	311.702		311.702	155.541	63.133	218.674	93.028	43
Süt	1.467.525		1.467.525	1.787.104	310.846	2.097.950	-630.425	-30
Sığırcılık toplamı	2.066.118	0	2.066.118	2.120.379	427.912	2.548.291	-482.173	-19
Koyunculuk ürünleri:								
Damızlık koyun	393.881		393.881	391.164	106.604	497.768	-103.887	-21
Kasaplık koyun	949.046		949.046	800.477	206.142	1.006.619	-57.573	-6
Süt	158.840		158.840	164.184	21.932	186.116	-27.276	-15
Diğer (Yapağı)	5.706		5.706	5.265	1.142	6.407	-701	-11
Koyunculuk toplamı	1.507.473	0	1.507.473	1.361.090	335.820	1.696.910	-189.437	-11
Atçılık:								
Safkan arap tay satışı	278.606		278.606	171.171	74.356	245.527	33.079	13
Safkan arap elit tay satışı	162.314		162.314	54.623	44.933	99.556	62.758	63
Diğer	2.165		2.165	4.680	485	5.165	-3.000	
Atçılık toplamı	443.085	0	443.085	230.474	119.774	350.248	92.837	27
Hayvan gübresi			0			0	0	
İthal hayvan satışları (Ticari mallar)			0			0	0	
Diğer	1.557.572	1.406	1.556.166	1.155.404	305.999	1.461.403	94.763	6
ab) Hayvancılık ürünleri toplamı	5.574.248	1.406	5.572.842	4.867.347	1.189.505	6.056.852	-484.010	-8
Toplam (a)	12.684.761	1.406	12.683.355	9.225.051	2.827.265	12.052.316	631.039	5
b-Yurt Dışı								
Buğday Tohumu	40.302		40.302	31.181		31.181	9.121	
ArpaTohumu	2.040		2.040	1.554		1.554	486	
Sperma	1.860		1.860			0	1.860	
Toplam (b)	44.202	0	44.202	32.735	0	32.735	11.467	
Toplam (1)	12.728.963	1.406	12.727.557	9.257.786	2.827.265	12.085.051	642.506	5
2- Sair satışlar (Yrd.İşl.mal ve hizm.sat.)	212.655		212.655	195.174		195.174	17.481	9
Toplam (1+2)	12.941.618	1.406	12.940.212	9.452.960	2.827.265	12.280.225	659.987	5
Satış programı	11.335.295		11.335.295	7.359.490	2.918.169	10.277.659	1.057.636	10
Geçen dönem satış sonuçları	8.619.382		8.619.382	5.869.186	2.183.404	8.052.590	566.792	7
Programa göre fark	1.606.323	1.406	1.604.917	2.093.470	-90.904	2.002.566	-397.649	-20

Mali Durum Göstergeleri

Tablo M-8. Mali Durum Göstergeleri

A - Mali durum :			
1- Mali yapı :		2025 (%)	2024 (%)
a- Mali kaldıraç :			
Yabancı kaynaklar x 100	5.890.768 x 100	19,12	9,08
Varlıklar toplamı	30.799.271		
b- Mali yeterlilik (Finansman) :			
Öz kaynaklar x 100	24.908.504 x 100	423	1.002
Yabancı kaynaklar	5.890.768		
c- Oto finansman (İç kaynaklar) :			
Yedekler x 100	1.474.206 x 100	15,91	14,17
Ödenmiş sermaye	9.261.857		
d- Bağlı değerlerin finansmanında kullanılan kaynaklar ve bu değerlerin kaynaklar içerisindeki yeri:			
Bağlı değerler x 100	19.584.154 x 100	79	74
Öz kaynaklar	24.908.504		
Mad.Dur.Varl.(net) x 100	13.030.092 x 100	52	58
Öz kaynaklar	24.908.504		
Duran varlıklar ; Varlıklar ilişkisi :			
Bağlı değerler x 100	19.584.154 x 100	64	67
Varlıklar toplamı	30.799.271		
Mad.Dur.Varl.(net) x 100	13.030.092 x 100	42	53
Varlıklar toplamı	30.799.271		
e- Paraya çevrilebilir ve hazır değerlerin varlıklar içerisindeki yeri:			
Paraya çevrilebilir ve hazır değerler x 100	10.939.860 x 100	35,51	31,83
Varlıklar toplamı	30.799.271		



İDARE FAALİYET RAPORU 2025

2- Likidite :

a- Nakit Oran :

Hazır değerler x 100	351.327 x 100		
Kısa süreli yab.kaynaklar	5.890.768	5,96	26,02

b- Likidite :

(Hazır değerler+çok kısa sürede paraya çevrilebilir değerler-stoklar) x 100	(351.327+10.588.533-8.385.859) x 100		
Kısa süreli yab.kaynaklar	5.890.768	43,35	91,49

c- Cari Oran :

Dönen varlıklar x 100	10.939.860 x100		
Kısa süreli yab.kaynaklar	5.890.768	185,71	350,67

3- Varlık ve kaynakların net satışlara göre devir hızları :

		2025	2024
Net satış tutarı (piyasaya) (dahili ve arızı satışlar hariç)	12.940.212		
Ticari alacaklar	365.295	35,42	37,54
Net satış tutarı (piyasaya) (dahili ve arızı satışlar hariç)	12.940.212		
Ortalama mamul stoku (dön.başı ve dön.sonu stok ort.)	(2.763.538+3.220.431) / 2	4,32	3,77
Net satış tutarı (piyasaya) (dahili ve arızı satışlar hariç)	12.940.212		
Dönen varlıklar	10.939.860	1,18	1,08
Net satış tutarı (piyasaya) (dahili ve arızı satışlar hariç)	12.940.212		
Net duran varlıklar	19.859.411	0,65	0,5
Net satış tutarı (piyasaya) (dahili ve arızı satışlar hariç)	12.940.212		
Varlıklar toplamı	30.799.271	0,42	0,34
Net satış tutarı (piyasaya) (dahili ve arızı satışlar hariç)	12.940.212		
Net işletme sermayesi (Dönen var.-Kısa süreli borç)	5.048.092	2,56	1,51

Net satış tutarı (piyasaya) (dahili ve arızı satışlar hariç)	12.940.212	0,52	0,38
Öz kaynaklar toplamı	24.908.504		
B - Mali sonuçlar :			
		2025	2024
		%	%
1- Karlılık (Rantabilite) :			
Dönem Karı x 100	657.562 x 100		
Öz kaynaklar	24.980.504	2,63	3,94
1- Zararlılık (İrrantabilite) :			
Dönem zararı x 100			
Öz kaynaklar (Dönem Başı)			
2- Mali sonucu ilgilendiren etkenler :			
Net Satış Tutarı (Piyasaya) x 100(Dahili ve Arızı satışlar hariç)	12.940.212 x 100		
Kullanılan Sermaye(Ödenmiş Sermaye) - İşletmeye açılma- yan yatırımlarda kullanılmayan kaynaklar	9.261.587- 1.655.565	170,13	138,81



TARIM İŞLETMELERİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ'NÜN 2025 YILI FİNANSAL DURUM VE KAR/ZARAR TABLOSU AÇIKLAMALARI

Kuruluşumuzun hazırlanan yasal finansal tabloların TFRS'ye göre hazırlanmış finansal tabloları dönüşümü sonrası Finansal Durum ve Kar/Zarar Tabloları açıklamaları aşağıdaki gibidir.

Tablo M 9. Varlıklar

Finansal Durum Tablosunun Varlıklar bölümünü oluşturan değerlerin ayrıntısı önceki dönem değerleri ile karşılaştırılmalı olarak aşağıdaki çizelgede gösterilmiştir.

VARLIKLAR	31.12.2024		31.12.2025		FARK
	TL	%	TL	%	
Dönen Varlıklar					
Nakit ve Nakit Benzerleri	779.638.995	0,22	353.591.548	0,10	(426.047.447)
Finansal Yatırımlar	0	0,00	0	0,00	0
Türev Araçlar	0	0,00	0	0,00	0
Teminata Verilen Finansal Varlıklar	0	0,00	0	0,00	0
Ticari Alacaklar	290.150.906	0,08	349.023.225	0,10	58.872.319
<i>İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	0	0,00	0	0,00	0
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	290.150.906	0,08	349.023.225	0,10	58.872.319
İmtiyaz Sözleşmelerine İlişkin Finansal Varlıklar	0	0,00	0	0,00	0
Diğer Alacaklar	37.789.302	0,01	42.506.672	0,01	4.717.370
<i>İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	3.544.517	0,00	3.600.238	0,00	55.721
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	34.244.785	0,01	38.906.434	0,01	4.661.649
Sözleşme Varlıkları	0	0,00	0	0,00	0
Devam Eden İnşaat ve Taahhüt İşlerinden Doğan Sözleşme Varlıkları	0	0,00	0	0,00	0
Mal ve Hizmet Satışlarından Doğan Sözleşme Varlıkları	0	0,00	0	0,00	0
Diğer Sözleşme Varlıkları	0	0,00	0	0,00	0
Stoklar	5.072.321.747	1,43	4.528.348.664	1,27	(543.973.083)
Canlı Varlıklar	2.371.504.397	0,67	2.979.943.582	0,83	608.439.185
Peşin Ödenmiş Giderler	64.636.267	0,02	71.449.834	0,02	6.813.567
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	0	0,00	11.099.607	0,00	11.099.607
Diğer Dönen Varlıklar	1.551.196.169	0,44	1.721.890.320	0,48	170.694.151
Satış Amacıyla Sınıflandırılan Duran Varlıklar	0	0,00	0	0,00	0
TOPLAM DÖNEN VARLIKLAR	10.167.237.783	2,87	10.057.853.452	2,81	(109.384.331)

Duran Varlıklar					
Ticari Alacaklar	0	0,00	0	0,00	0
İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	0	0,00	0	0,00	0
İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	0	0,00	0	0,00	0
İmtiyaz Sözleşmelerine İlişkin Finansal Varlıklar	0	0,00	0	0,00	0
Diğer Alacaklar	7.872.827	0,00	6.064.132	0,00	(1.808.695)
İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	0	0,00	0	0,00	0
İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	7.872.827	0,00	6.064.132	0,00	(1.808.695)
Sözleşme Varlıkları	0	0,00	0	0,00	0
Devam Eden İnşaat ve Taahhüt İşlerinden Doğan Sözleşme Varlıkları	0	0,00	0	0,00	0
Mal ve Hizmet Satışlarından Doğan Sözleşme Varlıkları	0	0,00	0	0,00	0
Diğer Sözleşme Varlıkları	0	0,00	0	0,00	0
Finansal Yatırımlar	0	0,00	0	0,00	0
Türev Araçlar	0	0,00	0	0,00	0
Teminata Verilen Finansal Varlıklar	0	0,00	0	0,00	0
İştirakler, İş Ortaklıkları ve Bağlı Ortaklıklardaki Yatırımlar	471.674.359	0,13	516.109.221	0,14	44.434.862
Canlı Varlıklar	9.782.714.618	2,76	11.680.839.991	3,27	1.898.125.373
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	85.585.904.280	24,13	85.586.204.183	23,95	299.903
Maddi Duran Varlıklar	248.263.210.164	70,01	249.503.826.889	69,81	1.240.616.725
Kullanım Hakkı Varlıkları	3.136.904	0,00	10.221.626	0,00	7.084.722
Şerefiye	0	0,00	0	0,00	0
Şerefiye Dışındaki Maddi Olmayan Duran Varlıklar	10.610.724	0,00	16.415.299	0,00	5.804.575
Peşin Ödenmiş Giderler	0	0,00	2.931.278	0,00	2.931.278
Ertelenmiş Vergi Varlığı	329.072.251	0,09	0	0,00	(329.072.251)
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Duran Varlıklar	0	0,00	0	0,00	0
Diğer Duran Varlıklar	0	0,00	797.795	0,00	797.795
TOPLAM DURAN VARLIKLAR	344.454.196.127	97,13	347.323.410.414	97,19	2.869.214.287
TOPLAM VARLIKLAR	354.621.433.910	100	357.381.263.866	100	2.759.829.956



İDARE FAALİYET RAPORU 2025

Varlıklar toplamı, 2024 yılına göre % 0,78 oranında artarak 357.381.263.866 TL olarak gerçekleşmiştir. Varlıkların % 2,81 oranında 10.058 milyon TL'lik kısmı dönen, % 97,19 oranında 347.323 milyon TL'lik kısmı duran varlıklardan oluşmuştur.

Dönen varlıkların % 3,52 oranında 354 milyon TL'lik kısmı Nakit ve Benzerlerinden, % 3,47 oranında 349 milyon TL'lik kısmı ticari alacaklardan, % 0,42 oranında 43 milyon TL'lik kısmı diğer alacaklardan, % 45,02 oranında 4.528 milyon TL'lik kısmı stoklardan, % 29,63 oranında 2.980 milyon TL'lik kısmı Canlı Varlıklardan, % 0,71 oranında 71 milyon TL'lik kısmı Peşin Ödenen Giderlerden, % 0,11 oranında 11 milyon TL'lik kısmı Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklardan, % 17,12 oranında 1.722 milyon TL'lik kısmı Diğer Dönen Varlıklardan meydana gelirken;

Duran Varlıkların % 0,002 oranında 6 milyon TL'lik kısmı diğer alacaklardan, % 0,15 oranında 516 milyon TL'lik kısmı İştirakler, İş Ortaklıkları ve Bağlı Ortaklıklardaki Yatırımlardan, % 3,36 oranında 11.681 milyon TL'lik kısmı canlı varlıklardan, % 24,64 oranında 85.586 milyon TL'lik kısmı yatırım amaçlı gayrimenkullerden, % 71,84 oranında 249.504 milyon TL'lik kısmı maddi duran varlıklardan, % 0,003 oranında 10 milyon TL'lik kısmı Kullanım Hakkı Varlıklarından, %0,005 oranında 16 milyon TL'lik kısmı Şerefiye Dışındaki Maddi Olmayan Duran Varlıklardan, %0,001 oranında 3 milyon TL'lik kısmı Peşin Ödenmiş Giderlerden, %0,0002 oranında 1 milyon TL'lik kısmı Diğer Duran Varlıklarından meydana gelmiştir.

Varlıkların ayrıntısı aşağıda açıklanmıştır.

A-DÖNEN VARLIKLAR

Dönen varlıklar 2024 yılına göre % 1,08 oranında azalarak 10.058 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Dönen varlıkların en önemli kalemi, dönen varlıkların % 74,65'ini oluşturan 7.508 milyon TL tutarındaki stoklar ve canlı varlıklardan meydana gelmiştir.

Dönen varlıkların ayrıntısı aşağıda açıklanmıştır.

1. Nakit ve Nakit Benzerleri

Yıl sonu itibarıyla nakit ve nakit benzerlerinin 2024 yılı ile karşılaştırmalı ayrıntısı aşağıdaki çizelgede gösterilmiştir.

Tablo M 10. Nakit ve Nakit Benzerleri

Nakit ve Nakit Benzerleri	31.12.2024	31.12.2025	Fark
Kasa Hesabı	391.968	331.291	(60.677)
Bankalar	693.495.430	271.449.878	(422.045.552)
Kamu Bankaları	692.261.457	271.446.387	(420.815.070)
T.C. Ziraat Bankası	95.041.659	145.243.818	50.202.159
Türkiye Halk Bankası	5.463.141	4.871.808	(591.333)
Türkiye Vakıflar Bankası	591.756.657	121.320.761	(470.435.896)
T.C. Merkez Bankası	0	10.000	10.000
Özel Bankaları	1.233.973	3.491	(1.230.482)
Yapı Kredi A.Ş.		3.491	3.491
İş Bankası A.Ş.	1.103.547		(1.103.547)
Denizbank A.Ş.	130.369		(130.369)
Ak Bankası A.Ş.	58		(58)
Diğer Hazır Değerler (Pos)	83.155.862	79.545.904	(3.609.958)
Toplam	777.043.260	351.327.073	(425.716.187)
Vadeli Mevduat Faiz Tah.	2.595.735	2.264.475	(331.260)
Toplam	779.638.995	353.591.548	(426.047.447)

1.1. Kasa Hesabı

Kasa hesabında yer alan tutar, **331.291 TL** Genel Müdürlük ve işletmelerin 2025 yıl sonu itibariyle vezne kasalarında bulunan nakit tutara aittir.

1.2. Bankalar Hesabı

Bankalarda dönem sonu itibariyle bulunan mevduatın ayrıntısı aşağıdaki gibidir.

Tablo M 11. Banka Hesap Ayrıntıları (1)

Mevduatın Türü	Mevduat Tutarı
	31.12.2025
Vadeli Hesaplar	265.382.452
TL	262.254.747
USD	670.881
EUR	2.456.824
Vadesiz Hesaplar	6.067.426
TL	6.067.426
USD	
EUR	
Toplam	271.449.878

Genel Müdürlük ve işletmelerin bankalardaki mevduatının ayrıntısı aşağıda açıklanmıştır.

Tablo M 12. Banka Hesap Ayrıntıları (2)

	31.12.2024	31.12.2025
Genel Müdürlüğe Ait Mevduat Tutarı	526.218.799	268.591.192
Vadesiz TL Hesabı	1.630.468	3.208.740
Vadeli TL Hesabı	312.362.233	262.254.747
Vadesiz Döviz Hesabı	212.226.098	3.127.705
- USD (2024: 4.513.939,80 - 2025: 15.652,00)	158.995.856	670.881
- EURO (2024: 1.448.721,85 - 2025: 48.695,10)	53.230.242	2.456.824
İşletmelere Ait Vadesiz Mevduat Tutarı	3.602.497	2.858.686
Enflasyon Sunum Farkı		
Toplam	529.821.296	271.449.878

Genel Müdürlüğümüz ve işletmelerinin dönem sonundaki yabancı paraların değerlemesinde 2025 yıl sonu değerlemeye esas olmak üzere yayınlanan V.U.K. Genel Tebliği (Sıra No: 590) de yer alan USD için 42,8623 TL, EURO için 50,4532 TL döviz kuru esas alınmıştır. Genel Müdürlük banka hesaplarında mevcut 15.652,00 USD ve 48.695,10 EURO'nun tamamı gerçek ve tüzel kişilerin genel müdürlük merkezine yatırmış oldukları teminatlara aittir.

İşletmelere ait **2.858.686 TL** tutarındaki mevduatın tamamı işletmelerin vadesiz banka hesaplarına aittir.



1.3. Diğer Hazır Değerler

Diğer hazır değerlerde mevcut **79.545.904 TL**'nin tamamı kredi kartı ile satışlardan henüz banka hesaplarına aktarılmayan tutara aittir.

2. Finansal Yatırımlar

Genel Müdürlüğün 2025 yılında kısa vadeli finansal yatırımı bulunmamaktadır.

3. Ticari Alacaklar

2024 yılına göre % 20,29 oranında artarak 349.023.225 TL gerçekleşen ticari alacaklar, dönen varlıkların % 3,47'sini oluşturmaktadır.

Ticari alacakların ayrıntısı aşağıda gösterilmiştir.

Tablo M 13. Ticari Alacaklar

Ticari Alacaklar / Kısa Vadeli	31.12.2024	31.12.2025	Fark
Ticari alacaklar	300.226.538	364.910.282	64.683.744
<i>İlişkili taraflardan ticari alacaklar</i>			
<i>İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar</i>	300.226.538	364.910.282	64.683.744
Ertelenmiş Vade Farkı Gideri (-)	(10.075.632)	(15.887.057)	(5.811.425)
Şüpheli ticari alacaklar			
Şüpheli ticari alacaklar karşılığı (-)			
Toplam	290.150.906	349.023.225	58.872.319

4. Diğer Alacaklar

Diğer alacaklar ayrıntısı aşağıda gösterilmiştir.

Tablo M 14. Diğer Alacaklar

Diğer Alacaklar / Kısa Vadeli	31.12.2024	31.12.2025	Fark
<i>İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	3.544.517	3.600.238	55.721
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	8.314.147	4.105.691	(4.208.456)
Verilen Depozito ve Teminatlar	290.074	0	(290.074)
Diğer Alacaklar	25.640.564	34.800.742	9.160.178
Toplam	37.789.302	42.506.673	4.717.371

5. Stoklar

2024 yılına göre % 10,72 oranında azalarak **4.528.348.664 TL**'ye düşen stokların parasal değerlerinin ayrıntısı, önceki dönemle karşılaştırmalı olarak aşağıdaki çizelgede gösterilmiştir.

Tablo M 15. Stoklar

Stoklar	31.12.2024	31.12.2025	Fark
İlk Madde ve Malzeme	1.098.048.173	1.270.542.527	172.494.354
Yarı Mamuller			0
Mamuller	3.727.591.825	3.164.896.809	(562.695.016)
Ticari Mallar			0
Ambardaki Üretim Artıkları-Tali Ürünler	122.565.922	92.075.053	(30.490.869)
Ödünç ve İmalata verilen Malzemeler	1.155.578		(1.155.578)
Diğer Stoklar	122.960.248	834.275	(122.125.973)
Toplam	5.072.321.747	4.528.348.664	(543.973.083)

Devreden stok tutarları, satışı gerçekleşmeyen veya dahili tüketimde kullanılmayan ilk madde ve malzeme, mamuller, tali ürünler ve diğer stoklardan oluşmaktadır.

6. Canlı Varlık Stokları

Canlı Varlık Stokları Tarımsal (Bitkisel) ve Hayvansal Stoklar olarak bu hesap grubunda yer almaktadır. Canlı Varlık Stoklarının 2024 yılı ile karşılaştırmalı tablosu aşağıda gösterilmiştir.

Tablo M 16. Canlı Varlık Stokları

Stoklar/Canlı Varlık Stokları	31.12.2024	31.12.2025	Fark
Canlı Varlık Stokları (Hayvansal)	45.443.129	70.680.240	25.237.111
Canlı Varlık Stokları (Tarımsal)	2.326.061.268	2.909.263.342	583.202.074
Toplam	2.371.504.397	2.979.943.582	608.439.185

6.1. Canlı Stoklar Tarımsal (Bitkisel)

Bu grupta Genel Müdürlüğümüze bağlı işletmelerde ekilişi yapılan ve ertesi yılda hasat edilecek bitkisel ekilişler yer almaktadır.

Canlı Tarımsal (Bitkisel) Stokların 2024 ve 2025 yılları karşılaştırmalı olarak ayrıntısı aşağıda gösterilmiştir.

Tablo M 17. Canlı Stoklar Tarımsal (Bitkisel)

Tarımsal Canlı Varlık Stokları	31.12.2024	31.12.2025	Fark
1.Sürüm	0	4.252.782	4.252.782
Güzlük Buğday Ekimi	1.804.112.586	2.154.504.322	350.391.736
Güzlük Arpa Ekimi	148.484.565	172.663.196	24.178.631
Güzlük Buğday Hasılı Ekimi	24.958.760	19.789.890	(5.168.870)
Güzlük Yulaf Ekimi	3.719.020	4.222.749	503.729
Güzlük Fiğ Ekimi(Fiğ+Hububat Dahil)	117.908.800	161.030.743	43.121.943
Güzlük Mercimek Ekimi	111.410.877	154.181.578	42.770.701
Güzlük Nohut Ekimi	0	397.504	397.504



Güzlük Yem Bezelyesi Ekimi	935.135	1.645.466	710.331
Güzlük Triticale Ekimi	37.583.305	34.270.599	(3.312.706)
Güzlük Tohumluk Fiğ Ekimi	65.742.014	75.563.193	9.821.179
Diğer	11.206.205	126.741.320	115.535.115
Toplam	2.326.061.268	2.909.263.342	583.202.074

6.2. Canlı Stoklar Hayvansal

Bu grupta damızlık özelliğini kaybederek reforme edilen ve besi amaçlı hayvanlar yer almaktadır.

Canlı Hayvansal Stokların 2024 ve 2025 yılları karşılaştırmalı olarak ayrıntısı aşağıda gösterilmiştir.

Tablo M 18. Canlı Stoklar Hayvansal

CANLI VARLIK STOKLARININ HAYVANSAL DETAYI	31.12.2024	31.12.2025	Fark
Kasaplık Sığırlar	33.485.024	31.535.645	(1.949.379)
Kasaplık Koyunlar	11.838.090	38.698.220	26.860.130
Kasaplık Keçiler	120.015	446.375	326.360
Toplam	45.443.129	70.680.240	25.237.111

7. Peşin Ödenmiş Giderler

2024 yılına göre % 10,54 oranında artarak 71.449.834 TL'ye ulaşan Peşin Ödenen Giderler Dönen Varlıkların % 0,71'ini oluşturmuştur. Ayrıntısı, önceki dönemle karşılaştırmalı olarak aşağıdaki çizelgede gösterilmiştir.

Tablo M 19. Peşin Ödenmiş Giderler

Peşin Ödenmiş Giderler / Kısa Vadeli	31.12.2024	31.12.2025	Fark
Verilen Sipariş Avansları	9.831.941	11.831.672	1.999.731
Gelecek Aylara Ait Giderler	54.804.326	59.618.162	4.813.836
Toplam	64.636.267	71.449.834	6.813.567

8. Cari Dönem Vergisiyle İlgili Dönen Varlıklar

Cari Dönem Vergisiyle İlgili Dönen Varlıkların Ayrıntısı, önceki dönemle karşılaştırmalı olarak aşağıdaki çizelgede gösterilmiştir.

Tablo M 20. Cari Dönem Vergisi ile İlgili Dönen Varlıklar

Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	31.12.2024	31.12.2025	Fark
Peşin Ödenen Vergiler	6.938.728	11.099.607	4.160.879
Toplam	6.938.728	11.099.607	4.160.879

9. Diğer Dönen Varlıklar

2024 yılına göre % 11 oranında artarak **1.721.890.320** TL'ye ulaşan Diğer Dönen Varlıklar, Dönen Varlıkların % 17,12'sini oluşturmaktadır. Ayrıntısı, önceki dönemle karşılaştırmalı olarak aşağıdaki çizelgede gösterilmiştir.

Tablo M 21. Diğer Dönen Varlıklar

Diğer Dönen Varlıklar	31.12.2024	31.12.2025	Fark
Devreden KDV	1.548.555.472	1.720.092.927	171.537.455
Diğer KDV	2.640.696	1.797.393	(843.303)
Toplam	1.551.196.169	1.721.890.320	170.694.151

B- DURAN VARLIKLAR

Duran varlıklar 2024 yılına göre % 0,83 oranında artarak **347.323.410.414** TL olmuştur.

Varlıklar toplamının % 97,19' unu oluşturan duran varlıkların ayrıntısı aşağıda gösterilmiştir.

1. Diğer Alacaklar

2024 yılına göre % 22,97 oranında azalarak 6.064.132 TL olarak gerçekleşen uzun vadeli diğer alacaklar duran varlıkların % 0,002' sini oluşturmaktadır.

Ayrıntısı önceki yıllara karşılaştırmalı olarak aşağıdaki gibidir.

Tablo M 22. Diğer Alacaklar

Diğer Alacaklar/Uzun Vadeli	31.12.2024	31.12.2025	Fark
	TL.	TL.	TL.
- İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	0	0	0
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	0	0	0
Verilen Depozito ve Teminatlar	3.883.992	3.606.409	(277.583)
Diğer Alacaklar	3.988.835	2.457.723	(1.531.112)
Şüpheli Diğer Alacaklar	257.938.362	203.586.068	(54.352.294)
Şüpheli Diğer Alacaklar Karşılığı (-)	(257.938.362)	(203.586.068)	54.352.294
Toplam	7.872.827	6.064.132	(1.808.695)

2. İştirakler, İş Ortaklıkları ve Bağlı Ortaklıklardaki Yatırımlar

Duran Varlıkların % 0,15'ini oluşturan ve 2024 yılına göre % 9,42 oranında artarak **516.109.221** TL'ye ulaşan Öz Kaynak Değerleme Yöntemiyle Değerlenen yatırımlar kurumumuzun iştiraklerinden oluşmaktadır.

Bu yatırımlara ilişkin finansal durum tablosu 2024 ve 2025 yılları itibariyle karşılaştırmalı olarak aşağıda gösterilmiştir.

Tablo M 23. İştirakler, İş Ortaklıkları ve Bağlı Ortaklıklardaki Yatırımlar (1)

İştirakler	31.12.2024	31.12.2025
	Hisse Payı : (%)	Hisse Payı : (%)
1- Kazova Vasfi Diren Tarım İşletmeleri San. Tic. A.Ş.	25	25
2- Bala Tarım ve Hayvancılık San. Tic. A.Ş.	20	20



Tablo M 24. İştirakler, İş Ortaklıkları ve Bağlı Ortaklıklardaki Yatırımlar (2)

Özkaynak Yönetimiyle Değerlenen Yatırımlar	31.12.2024	31.12.2025	Fark
1- Kazova Vasfi Diren Tarım İşletmeleri San. Tic. A.Ş.	6.544.616	5.000.000	(1.544.616)
2- Bala Tarım ve Hayvancılık San. Tic. A.Ş.	18.324.926	14.000.000	(4.324.926)
Enflasyon Farkı	355.367.988	371.837.012	16.469.024
Toplam (I)	380.237.530	390.837.012	10.599.482

Tablo M 25. İştirakler, İş Ortaklıkları ve Bağlı Ortaklıklardaki Yatırımlar (3)

Özkaynak Yönetimiyle Değerlenen Yatırımlar	31.12.2024	31.12.2025	Fark
Özkaynak Yönetimiyle Değerlenen Yatırımlar Değer Artışı	98.285.427	133.280.703	34.995.276
Özkaynak Yönetimiyle Değerlenen Yatırımlar Değer Azalışı	(6.848.598)	(8.008.494)	(1.159.896)
Toplam (II)	91.436.828	125.272.209	33.835.381
Genel Toplam (I+II)	471.674.359	516.109.221	44.434.862

2.1. Finansal Durum Özeti

Tablo M 26. Finansal Durum Özeti (2024)

Şirket Adı	Raporlama Dönemi	Dönen Varlıklar	Duran Varlıklar	Toplam Varlıklar	Kısa Vadeli Yükümlülük	Uzun Vadeli Yükümlülük	Net Varlıklar
Kazova Vasfi Diren Tarım İşl. San. ve Tic. A.Ş.	2024	143.004.984	116.043.955	259.048.939	107.411.191	9.897.879	141.739.869
Bala Tarım ve Hayvancılık San ve Tic. A.Ş.	2024	519.380.624	1.178.956.065	1.698.336.688	408.335.198	507.428.197	782.573.293

Tablo M 27. Finansal Durum Özeti (2025)

Şirket Adı	Raporlama Dönemi	Dönen Varlıklar	Duran Varlıklar	Toplam Varlıklar	Kısa Vadeli Yükümlülük	Uzun Vadeli Yükümlülük	Net Varlıklar
Kazova Vasfi Diren Tarım İşl. San. ve Tic. A.Ş.	2025	116.974.350	38.726.284	255.700.635	131.464.514	39.066.212	85.169.909
Bala Tarım ve Hayvancılık San ve Tic. A.Ş.	2025	513.522.913	885.493.925	1.399.016.838	403.741.756	377.408.900	617.866.182

2.2. Kar/Zarar Durum Özeti

Tablo M 28. Kar/Zarar Durum Özeti (2024)

Şirket Adı	Raporlama Dönemi	Hasılat	Maliyet	Diğer Gelirleri	Toplam Giderler	Kar/Zarar
Kazova Vasfi Diren Tarım İşl. San. A.Ş.	2024	263.827.842	(121.181.494)	20.097.435	(94.329.016)	68.414.767
Bala Tarım ve Hayv. San. ve Tic. A.Ş.	2024	1.075.625.694	(612.461.205)	29.195.269	(458.433.252)	33.926.506

Tablo M 29. Kar/Zarar Durum Özeti (2025)

Şirket Adı	Raporlama Dönemi	Hasılat	Maliyet	Diğer Gelirleri	Toplam Giderler	Kar/Zarar
Kazova Vasfı Diren Tarım İşl. San. A.Ş.	2025	261.616.855	(186.407.527)	28.045.312	(77.248.488)	26.006.152
Bala Tarım ve Hayv. San. ve Tic. A.Ş.	2025	1.199.985.544	(899.353.960)	16.828.569	(296.970.270)	20.489.883

3. Canlı Varlıklar

Duran Varlıkların % 3,36'sını oluşturan Canlı Varlıklar 2024 yılına göre % 19,40 oranında artarak **11.680.839.991** TL olmuştur.

Bu grupta yer alan varlıklar 2024 yılı ile karşılaştırmalı olarak aşağıya çıkartılmıştır

Tablo M 30. Varlıkların Karşılaştırılması

Canlı Varlıklar/Duran Varlıklar	31.12.2024	31.12.2025	Fark
Yapılmakta Olan Yatırımlar -Canlı Varlıklar	5.463.058.855	6.342.645.517	879.586.662
Canlı varlıklar Maliyet	5.640.422.043	6.618.697.453	978.275.410
Canlı varlıklar Birikmiş Amortisman (-)	(1.320.766.280)	(1.280.502.979)	40.263.301
Toplam	9.782.714.618	11.680.839.991	1.898.125.373

3.1. Yapılmakta Olan Yatırımlar(Canlı Varlıklar)

2024 ve 2025 yılı ayrıntısı aşağıya çıkartılmıştır.

Tablo M 31. Yapılmakta Olan Yatırımlarda Canlı Varlıklar

Yapılmakta Olan Yatırımlar (Canlı Varlıklar)	31.12.2024	31.12.2025	Fark
Atçılık	238.046.528	249.324.107	11.277.579
Sığırcılık	1.363.446.838	1.299.122.830	(64.324.008)
Koyunculuk	1.354.122.639	1.544.586.222	190.463.583
Keçicilik	20.743.225	20.269.941	(473.284)
Ceylancılık	6.669	7.881	1.212
Köpekçilik	918.751	633.178	(285.573)
Bitkisel Tesisler	1.685.837.366	203.801.742	(1.482.035.624)
Besilik Sığır Projesi(ESK-5000 Baş Projeli)	799.936.839	971.400.139	171.463.300
Etçi Irkı Dam.Sığır Yet.Projesi-Reforme Sığır	0	13.965.100	13.965.100
Etçi Irkı Damızlık Sığır Yetiştiriciliği Projesi(ESK)	0	2.039.534.377	2.039.534.377
Toplam	5.463.058.855	6.342.645.517	879.586.662

4. Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller

Bu bölümde Uzun Süreli kiraya verilen işletmeler ve 1-5 yıl arası kiraya verilen arazi ve arsalar ve binalar yer almaktadır.

Duran Varlıkları % 24,64' ünü oluşturan yatırım amaçlı gayrimenkuller 2024 yılına göre % 0,0004 oranında ar-



tarak **85.586.204.183** TL olmuştur. 1-5 yıllık kiralamalara bağlı olarak yıllar itibariyle değişiklik göstermektedir. 2024 yılı ile karşılaştırmalı olarak aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Tablo M 32. Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller

Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	31.12.2024	31.12.2025	Fark
Arazi ve Arsalar (GUD Yatırım Amaçlı Gayrimenkul)	84.392.345.636	84.392.646.242	300.606
Binalar (GUD Yatırım Amaçlı Gayrimenkul)	1.193.558.644	1.193.557.941	(703)
Toplam	85.585.904.280	85.586.204.183	299.903

5. Maddi Duran Varlıklar

Duran Varlıkların % 71,84'ünü oluşturmaktadır. Maddi Duran Varlıklardan Arazi ve Arsalar ile Binaların gerçeğe uygun değeri, 2 Mayıs 2016 tarihinde SPK tarafından değerlendirme yetkisi verilmiş bir gayrimenkul değerlendirme şirketi tarafından belirlenmiştir.

Maddi Duran Varlıklar 2024 yılı ile karşılaştırmalı olarak aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Tablo M 33. Maddi Duran Varlıklar

Maddi Duran Varlıklar	31.12.2024	31.12.2025	Fark
Arazi ve Arsalar	236.727.708.274	236.758.561.472	30.853.198
Yeraltı ve Yerüstü Yapıları	4.136.260.100	4.358.858.122	222.598.022
Binalar	8.683.787.255	9.308.477.008	624.689.753
Tesis, Makine ve Cihazlar	16.767.449.915	16.405.015.859	(362.434.056)
Taşıtlar	191.336.454	177.451.608	(13.884.846)
Demirbaşlar	510.299.639	515.569.054	5.269.415
Diğer Maddi Varlıklar	242.648	182.146	(60.502)
Birikmiş Amortismanlar (-)	(19.075.543.990)	(19.886.860.111)	(811.316.121)
Yapılmakta Olan Yatırımlar	276.082.569	1.820.984.433	1.544.901.864
Özel Maliyetler	45.587.300	45.587.299	(1)
Toplam	248.263.210.164	249.503.826.890	1.240.616.726

2025 yılında maddi duran varlıkların edinme değeri 2024 yılına göre % 0,57 oranında artarak 269.390.687.001 TL'ye çıkmıştır. Bundan birikmiş amortisman tutarı olan 19.886.860.111 TL'nin düşülmesi sonucu 2026 yılına devreden net maddi duran varlık tutarı 249.503.826.890 TL olmuştur. Çizelgeden görüleceği üzere, Amortisman tabii olmayan arazi ve arsalar ile yapılmakta olan yatırımlar hariç maddi duran varlıklar ortalama % 64,54 oranında amorti edilmiş durumdadır.

Maddi Duran Varlıkların 2025 yılına ait hareketleri aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Tablo M 34. Maddi Duran Varlıkların Hareketleri

Maliyetler	01.01.2025	İlaveler	Çıkışlar	Transfer	31.12.2025
Arazi ve Arsalar	236.727.708.274	30.853.198			236.758.561.472
Yer Altı ve Yer Üstü Düzenleri	4.136.260.100	222.598.022			4.358.858.122
Binalar	8.683.787.255	625.390.106	(700.353)		9.308.477.008
Tesis, Makine ve Cihazlar	16.767.449.915	634.731.687	(997.165.743)		16.405.015.859
Taşıtlar	191.336.454	4.521.654	(18.406.500)		177.451.608
Demirbaşlar	510.299.639	28.750.603	(23.481.188)		515.569.054
Diğer Maddi Varlıklar	242.648		(60.502)		182.146
Yapılmakta Olan Yatırımlar	276.082.569	1.544.901.864			1.820.984.433
Özel Maliyetler	45.587.299				45.587.299
Toplam	267.338.754.154	3.091.747.134	(1.039.814.286)		269.390.687.001
Birikmiş Amortismanlar	(19.075.543.990)	(2.440.716.278)	1.629.400.157		(19.886.860.111)
Net Kayıtlı Değeri	248.263.210.164	651.030.856	589.585.871		249.503.826.889

6. Maddi Olmayan Duran Varlıklar

Haklar

Bu hesapta bilgisayar program yazılım lisanslarına ödenen tutarlar, irtifak hakları takip edilmektedir. 2024 yılı ile karşılaştırmalı olarak aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Tablo M 35. Bilgisayar Program Yazılım Lisanslarına Ödenen Tutarlar

Maddi Olmayan Duran Varlıklar	31.12.2024	31.12.2025	Fark
Haklar	98.503.857	109.865.664	11.361.807
Birikmiş Amortismanlar (-)	(87.893.133)	(93.450.363)	(5.557.230)
Toplam	10.610.724	16.415.301	5.804.577

Tablo M 36. Haklar

Haklar ve amortismanlarında 2025 yılında gerçekleşen hareketleri aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Hesap Adı	01.01.2025 Maliyetleri	İlaveler	Çıkışlar	Transferler	31.12.2025 Maliyetleri
	TL	TL	TL	TL	TL
Haklar	98.503.857	11.857.521	(495.714)		109.865.664
Toplam	98.503.857	11.857.521	(495.714)		109.865.664
Birikmiş Amortismanlar (-)	(87.893.133)	(6.050.830)	493.600		(93.450.363)
Net Kayıtlı Değeri	10.610.724	(6.050.830)	493.600		16.415.299

Hakların % 85,06 'ü amorti edilmiştir.



II-YÜKÜMLÜLÜKLER VE ÖZ KAYNAKLAR

Konsolide Finansal Durum Tablosunun Yükümlülükler ve Öz Kaynaklarını oluşturan değerlerin ayrıntısı, önceki dönem değerleri ile karşılaştırmalı olarak aşağıdaki çizelgede gösterilmiştir.

Tablo M 37. Yükümlülükler ve Öz Kaynaklar

KAYNAKLAR	31.12.2024		31.12.2025		FARK
	TL	%	TL	%	TL
Kısa Vadeli Yükümlülükler					
Kısa Vadeli Borçlanmalar			1.800.000.000	0,50	1.800.000.000
<i>Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa vadeli Kısımları</i>					
<i>Kiralama İşlemlerinden Kaynaklanan yükümlülükler</i>	934.177	0,00	5.197.395	0,00	4.263.218
Türev Araçlardan Borçlar					
Diğer Finansal Yükümlülükler					
<i>Ticari Borçlar</i>	1.811.492.375	0,51	2.726.947.608	0,76	915.455.233
<i>İlişkili taraflara Ticari Borçlar</i>					
İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	1.811.492.375	0,51	2.726.947.608	0,76	915.455.233
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	191.448.593	0,05	215.268.497	0,06	23.819.904
Diğer Borçlar	99.562.083	0,03	75.639.336	0,02	(23.922.747)
İlişkili Taraflara Diğer Borçlar					
İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	99.562.083	0,03	75.639.336	0,02	(23.922.747)
Sözleşme Yükümlülükleri					
Devam Eden İnşaat ve Taahhüt İşlerinden Doğan Sözleşme Yükümlülükleri					
Mal ve Hizmet Satışlarından Doğan Sözleşme Yükümlülükleri					
Devlet Teşvik Ve Yardımları					
Ertelenmiş Gelirler (Sözleşme Yükümlülükleri Dışında Kalanlar)	417.402.649	0,12	373.025.731	0,10	(44.376.918)
Dönem Vergi Yükümlülüğü	327.944.299	0,09	161.632.136	0,05	(166.312.163)
Kısa Vadeli Karşılıklar	187.540.235	0,05	86.079.576	0,02	(101.460.659)
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar	187.540.235	0,05	85.281.781	0,02	(102.258.454)
Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar			797.795	0,00	797.795
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	53.575.198	0,02	188.649.464	0,05	135.074.266
Satış Amaçlı Sınıfandırılan Varlık Gruplarına İlişkin Ykümümlülükler					
TOPLAM KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	3.089.899.609	0,87	5.632.439.743	1,58	2.542.540.134
Uzun Vadeli Yükümlülükler					
Uzun Vadeli Borçlanmalar					
Kiralama İşlemlerinden Kaynaklanan yükümlülükler	2.321.947	0,00	5.710.099	0,00	3.388.152
Türev Araçlardan Borçlar					

Diğer Finansal Yükümlülükler					
Ticari Borçlar					
İlişkili taraflara Ticari Borçlar					
İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar					
Diğer Borçlar					
İlişkili Taraflara Diğer Borçlar					
İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar					
Devlet Teşvik ve Yardımları					
Ertelenmiş Gelirler (Sözleşme Yükümlülükleri Dışında Kalanlar)					
Uzun Vadeli Karşılıklar					
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	853.523.476	0,24	673.448.774	0,19	(180.074.702)
Diğer Uzun Vadeli Karşılıklar	853.523.476	0,24	673.448.774	0,19	(180.074.702)
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Borçlar					
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	59.115.277.735	16,67	83.436.563.039	23,35	24.321.285.304
Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler					
TOPLAM UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	59.971.123.158	16,91	84.115.721.912	23,54	24.144.598.754
Toplam yükümlülükler	63.061.022.767	17,78	89.748.161.655	25,11	26.687.138.888
ÖZKAYNAKLAR					
Ödenmiş Sermaye	7.855.746.648	2,22	9.261.586.548	2,59	1.405.839.900
Sermaye Düzeltme Farkları	49.908.148.305	14,07	50.371.611.496	14,09	463.463.191
Pay Sahiplerinin İlave Sermaye Katkıları					
Sermaye Tamamlama Fonu					
Geri Alınmış Paylar (-)					
Sermaye Düzeltme Farkları					
Paylara İlişkin Primler/ İskontolar (+/-)					
Ortak Kontrole Tabi Birleşmelerin Etkisi (+/-)					
Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelir (+/-)	(883.079.144)	(0,25)	13.921.136.647	3,90	14.804.215.791
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar (+/-)	(690.668.101)	(0,19)	(341.382.386)	(0,10)	349.285.715
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacaklar (+/-)	(192.411.043)	(0,05)	14.262.519.033	3,99	14.454.930.076
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	339.086.459	0,10	1.122.183.412	0,31	783.096.953
Geçmiş Yıllar Karları / Zararları (+/-)	212.473.214.888	59,92	234.340.508.875	65,57	21.867.293.987
Dönem Net Karı / Zararı	21.867.293.987	6,17	(41.383.924.767)	(11,58)	(63.251.218.754)
Ödenen Kar Payı Avansları (-)					
TOPLAM ÖZKAYNAKLAR	291.560.411.143	82,22	267.633.102.211	74,89	(23.927.308.932)
TOPLAM YÜKÜMLÜLÜK VE ÖZKAYNAKLAR	354.621.433.910	100,00	357.381.263.866	100,00	2.759.829.956



Yükümlülükler ve Öz Kaynaklar, 2024 yılına göre % 0,78 oranında artarak **357.381.263.866 TL** olmuştur. Yükümlülükler ve Öz Kaynaklar toplamının % 1,58 oranında **5.632.439.743 TL**'lik kısmı kısa vadeli yükümlülüklerden, % 23,54 oranında **84.115.721.912 TL**'lik kısmı Uzun Vadeli Yükümlülüklerden ve % 74,89 oranında **267.633.102.211 TL**'lik kısmı Öz Kaynaklardan oluşmuştur.

A. KISA VADELİ YÜKÜMLÜKLER

Kısa vadeli yükümlülükler 2024 yılına göre % 82,29 oranında artarak **5.632.439.743 TL** olmuştur.

1.Kısa Vadeli Borçlanmalar

1.1.Banka Kredileri

Bu grupta Kurumumuzun kullanmış olduğu banka kredileri yer almakta olup Kısa Vadeli yükümlülükleri % 31,96 'sını oluşturmaktadır. Banka kredilerinin ayrıntısı 2024 yılı ile karşılaştırmalı olarak aşağıdaki çizelgede gösterilmiştir.

Tablo M 38. Banka Kredileri

Banka Adı	Kredi Türü	31.12.2024	31.12.2025	Fark
Kamu Bankaları		0	1.800.000.000	1.800.000.000
T.C. Ziraat Bankası	Tarımsal İşletme Kredisi (*)	0	80.000.000	80.000.000
Vakıfbank	Spot Kredi		1.720.000.000	1.720.000.000
Özel Bankaları				
Akbank	Ticari Kredi (*)			
Türk Ekonomi Bankası	Ticari Kredi (*)			
Toplam		0	1.800.000.000	1.800.000.000

Genel Müdürlüğün kısa vadeli finansal yükümlülüklerine ait borçlarını tamamı ödendiğinden cari dönem sonu bakiye vermemektedir.

2. Ticari borçlar

Kısa vadeli Yükümlülükler altında yer alan ticari borçlar 2024 yılına göre % 50,54 oranında artarak 2.726.947.608 TL olmuştur. Toplam Kısa vadeli yükümlülüklerin % 48,42 'ünü oluşturmaktadır.

Ticari borçların tamamı, kısa vadeli ve satıcılara olan borçlardan oluşmakta olup, önceki dönemle karşılaştırmalı olarak aşağıdaki çizelgede gösterilmiştir

Tablo M 39. Ticari Borçlar (Kısa Vadeli)

Ticari Borçlar / Kısa Vadeli	31.12.2024	31.12.2025	Fark
<i>Ticari Borçlar</i>	1.887.763.411	2.980.867.450	1.093.104.039
- İlişkili Tarafalara Ticari Borçlar	1.887.763.411	2.980.867.450	1.093.104.039
- İlişkili Olmayan Tarafalara Ticari Borçlar			
Ertelenmiş Vade Farkı Geliri (-)	(76.271.036)	(253.919.842)	(177.648.806)
Toplam	1.811.492.375	2.726.947.608	915.455.233

3. Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar

Kısa Vadeli Yükümlülüklerin % 3,82'sini oluşturan Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamındaki borçlar 2024 yılına göre % 12,44 oranında artarak 215.268.497 TL olmuştur.

Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamındaki Borçlar 2024 yılı ile karşılaştırmalı olarak aşağıdaki çizelgede gösterilmiştir.

Tablo M 40. Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar

Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	31.12.2024	31.12.2025	Fark
Personele Borçlar	10.572.887	6.463.221	(4.109.666)
Ödenecek Vergiler	135.857.436	150.220.839	14.363.403
Ödenecek SSK	45.018.270	58.584.437	13.566.167
Toplam	191.448.593	215.268.497	23.819.904

4. Diğer Borçlar

Kısa Vadeli Yükümlülüklerin % 1,34'ünü oluşturan diğer borçlar 2024 yılına göre % 24,03 oranında azalarak 75.639.336 TL olmuştur.

Diğer Borçların 2024 yılı ile karşılaştırmalı çizelgesi aşağıya çıkartılmıştır.

Tablo M 41. Diğer Borçlar (Kısa Vadeli)

Diğer Borçlar / Kısa Vadeli	31.12.2024	31.12.2025	Fark
- İlişkili Taraflara Diğer Borçlar			
- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar			
Alınan Depozito ve Teminatlar	70.286.471	58.750.023	(11.536.448)
Diğer Borçlar	28.869.518	14.291.770	(14.577.748)
Ödenecek Diğer Yükümlülükler	406.095	2.597.543	2.191.448
Toplam	99.562.083	75.639.336	(23.922.747)

5. Ertelenmiş Gelirler

Kısa vadeli yükümlülüklerin % 6,62'sini oluşturan ertelenmiş gelirler 2024 yılına göre % 10,63 oranında azalarak 373.025.731 TL olarak gerçekleşmiştir.

Ertelenmiş gelirlerin 2024 yılı ile karşılaştırmalı ayrıntısı aşağıda açıklanmıştır.

Tablo M 42. Ertelenmiş Gelirler (Kısa Vadeli)

Ertelenmiş Gelirler – Kısa Vadeli	31.12.2024	31.12.2025	Fark
Alınan Sipariş Avansları	381.929.040	356.427.686	(25.501.354)
Gelecek Aylara Ait Gelirler	35.473.609	16.598.045	(18.875.564)
Toplam	417.402.649	373.025.731	(44.376.918)



6. Kısa Vadeli Karşılıklar

Kısa vadeli yükümlülüklerin % 1,53'ünü oluşturan **86.079.576 TL** tutarındaki kısa vadeli karşılıkların 2024 yılı ile karşılaştırmalı ayrıntısı aşağıda gösterilmiştir.

Tablo M 43. Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar

Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar	31.12.2024	31.12.2025	Fark
İzin Karşılıkları	187.540.235	85.281.781	(102.258.454)
Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar (Telef Atlar Not 43)		797.795	797.795
Toplam	187.540.235	86.079.576	(101.460.659)

Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar kapsamında hesaplanan izin karşılığı personelin izin kullanımına bağlı olarak yıllar itibariyle farklılık arz etmektedir.

7. Kısa Vadeli Diğer Yükümlülükler

Kısa vadeli yükümlülüklerin % 3,35'ini oluşturan diğer kısa vadeli diğer yükümlülükler 2024 yılına göre % 252,12 oranında artarak 188.649.464 TL olarak gerçekleşmiştir.

Kısa Vadeli Diğer Yükümlülüklerin 2024 yılı ile karşılaştırmalı ayrıntısı aşağıda açıklanmıştır.

Tablo M 44. Kısa Vadeli Diğer Yükümlülükler

Diğer Kısa Vadeli Yükümlülük	31.12.2024	31.12.2025	Fark
Gider Tahakkukları	53.575.198	188.649.464	135.074.266
Toplam	53.575.198	188.649.464	135.074.266

B. UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER

1. Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar

Uzun vadeli yükümlülüklerin % 0,80'ini oluşturan çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar 2024 yılına göre % 21,10 oranında azalarak **673.448.774 TL** olarak hesaplanmıştır.

2024 yılı ile karşılaştırmalı olarak aşağıya çıkarılmıştır.

Tablo M 45. Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar

Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	31.12.2024	31.12.2025	Fark
Kıdem Tazminatı Karşılığı	853.523.476	673.448.774	(180.074.702)
Toplam	853.523.476	673.448.774	(180.074.702)

Kıdem tazminatı karşılığı çalışanların emekli olmasından doğan gelecekteki olası yükümlülüğün bugünkü değerinin tahmini ile hesaplanmaktadır.

Kıdem Tazminatı karşılığı işe giren ve emeklilik, istifa vb. nedenlerle ayrılan kadrolu personel nedeniyle yıllar itibariyle değişiklik arz etmektedir.





2. Ertelenen Vergi Yükümlülüğü

Uzun vadeli yükümlülüklerin % 99,19' unu oluşturan Ertelenen Vergi Yükümlülüğü 2024 yılına göre % 41,14 artarak 83.436.563.039 TL olarak hesaplanmıştır.

Tablo M 46. Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü

	31.12.2024	31.12.2025	Fark
Ertelenmiş Vergi Yükümlülükleri	59.115.277.735	83.436.563.039	24.321.285.304

Vergiye esas yasal finansal tabloları ile TFRS' ye göre hazırlanmış finansal tabloları arasındaki farklardan kaynaklanan geçici zamanlama farkları için ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü muhasebeleştirilmektedir. Söz konusu farklılıklar genellikle bazı gelir ve gider kalemlerinin vergiye esas finansal tablolar ile TFRS' ye göre hazırlanan finansal tablolarda farklı dönemlerde yer almasından kaynaklanmaktadır.

C- ÖZ KAYNAKLAR

Öz kaynaklar önceki döneme göre % 8,21 oranında azalarak **267.633.102.211 TL**'ye düşmüştür. 2025 yılında öz kaynaklar, toplam kaynakların % 74,89' unu oluşturmuştur.

Öz kaynakların ayrıntısı aşağıda belirtilmiştir.

1. Ödenmiş sermaye

Genel Müdürlüğümüzün 2025 yılı içerisinde sermaye artışı gerçekleşmemiş olup; sermayesi **9.356.000.000,00** TL'dir.

Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından Kuruluşumuza Projeli Yatırımların finansmanı ve personel ücretlerinin ödenmesi amacıyla ödenmemiş sermayemize mukabil 2024 yılı sonu itibariyle ödenmemiş sermaye tutarı 1.500.253.352,07 TL'den 2025 yılı içerisinde 1.405.839.900,00 TL'si ödenmiştir. 2025 yılı sonu itibariyle Ödenmiş Sermaye tutarı 94.413.452,07 TL, Ödenmiş Sermaye tutarı toplamı 9.261.586.547,93 TL olarak gerçekleşmiştir.

2. Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelir

- Kar ve Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar

Öz kaynaklar grubu içerisinde sınıflandırılan Kar ve Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (**341.382.386**) TL olarak hesaplanmıştır.

Vergiye esas yasal finansal tabloları ile TFRS' ye göre hazırlanmış finansal tabloları arasındaki farklardan kaynaklanan MDV Yeniden Değerleme artışları ve MDV değerlendirme artışının yarattığı vergi etkisi ve Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçümünün düşülmesi hesaplanmaktadır.

2024 yılı ile karşılaştırmalı olarak ayrıntısı aşağıya çıkartılmıştır.

Tablo M 47. Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazanç/Kayıpları

	31.12.2024	31.12.2025	Fark
Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazanç/Kayıpları			
MDV Yeniden Değerleme Artışları (*)	78.546.764	18.413.733.001	18.335.186.237
Yen.Değ.Ölçüm Kaz. Kay. Ert.Ver.Gelir (Gider) Etkisi	113.864.280	(4.151.213.968)	(4.265.078.248)
Toplam	192.411.043	14.262.519.033	14.070.107.990

Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazanç/ Kayıpları			
T. Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları / Kayıpları	(732.777.492)	(401.729.691)	331.047.801
Fayda Planlarındaki Aktüeryal Kazanç ve Kayıpların Ert. Vergi Etkisi	42.109.391	60.347.305	18.237.914
Toplam	(690.668.101)	(341.382.386)	349.285.715
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler (Net)	(498.257.058)	13.921.136.647	14.419.393.705

3. Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler

Hesap tutarı **1.122.183.412** TL'nin tamamı, faaliyetlerin karla sonuçlandığı yıllarda ayrılan yasal yedek ve özel fonlardan oluşmaktadır.

Tablo M 48. Yasal Yedekler

Yasal Yedekler	31.12.2024	31.12.2025	Fark
Yasal Yedek	339.086.459	793.189.807	454.103.348
Özel Fonlar		328.993.605	328.993.605
Toplam	339.086.459	1.122.183.412	783.096.953

4. Dönem net karı veya Zararı:

Vergiye Esas Yasal Finansal Tablolarda **879.777.996,11** TL olarak gerçekleşen Dönem Karı, TFRS'ye göre hazırlanmış finansal tablolara dönüşüm sonrası Dönem Net Karı veya Zararı (**41.383.924.767**) TL olarak hesaplanmıştır. Ayrıntılı izahı Kar veya Zarar Tablosu açıklamalarında yapılmıştır.

NAZIM HESAPLAR

Vergiye esas yasal finansal tablolarda gösterilen, ancak TFRS'ye göre hazırlanan Finansal Durum Tablosunda gösterilmeyen İşletmeler ve Genel Müdürlüğün Nazım Hesaplarda takip ettiği **4.030.908.829** TL'nin ayrıntısı aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Tablo M 49. Nazım Hesaplar

Mahiyeti	Tutarı TL
Teminat Olarak Alınan Kıymetler	3.950.649.901
Çeşitli Kanunen Kabul Edilmeyen Giderler	839.221
İz Bedelli Kayıtlar	136
Yabancı Paralı İşlemler	64.347
Takibe Tabi Demirbaşlar	117.459
Teminat Olarak Verilen Kıymetler	74.568.907
Diğer Bilgiler	4.668.858
Toplam	4.030.908.829



İDARE FAALİYET RAPORU 2025

Nazım Hesaplarda Takip edilen Teminat olarak alınan kıymetler mal ve hizmet alımı ve satışına ilişkin ihale teminatları, bayilik teminatları ve vadeli mal satışları, kira bedeli alacakları ve risk teminatları karşılığı alınan banka teminat mektuplarıdır.

Teminat olarak verilen kıymetler ise; Çeşitli davalar nedeniyle mahkemelere verilen banka teminat mektuplarıdır.

KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR TABLOSU

Konsolide Kar ve Zarar Tablosunun 2024 yılı ile karşılaştırmalı tablosu aşağıdaki gibidir.

Tablo M 50. Konsolide Kar ve Zarar Tablosu

Kar veya Zarar Tablosu	31.12.2024	31.12.2025	FARK
	TL	TL	TL
Hasılat	12.742.463.461	14.115.223.751	1.372.760.290
Satışların Maliyeti (-)	(8.117.120.936)	(9.936.121.176)	(1.819.000.240)
Tarimsal Faaliyetlerde Gerçeğe Uygun Değer Farkları (+/-)			
BRÜT KAR (ZARAR) (+/-)	4.625.342.525	4.179.102.575	(446.239.950)
Genel Yönetim Giderleri (-)	(2.967.160.331)	(2.845.948.480)	121.211.851
Pazarlama Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	(219.663.372)	(237.914.590)	(18.251.218)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	(13.184.039)	(11.505.877)	1.678.162
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	544.357.019	690.671.720	146.314.701
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	(965.594.576)	(850.567.184)	115.027.392
ESAS FAALİYET KARI (ZARARI) (+/-)	1.004.097.226	923.838.164	(80.259.062)
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	1.133.625.633	655.295.899	(478.329.734)
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	(138.197.965)		138.197.965
Öz kaynak yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Karlarından (Zararlarından) Paylar (+/-)	23.888.993	10.599.515	(13.289.478)
Ödenecek Kar Paylarının Defter Değeri ile Dağıtılan Nakit Dışı Varlıkların Değeri Arasındaki Fark (+/-)			
İtfa Edilmiş Maliyeti Üzerinden Ölçülen Finansal Varlıkların Finansal Durum Tablosu Dışı Bırakılmasından Kaynaklanan Kazançlar ve (Kayıplar) (+/-)			
İtfa Edilmiş Maliyetinden Ölçülen Finansal Varlıkların Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar veya Zarara Yansıtılan Olarak Sınıflandırılmasından Kazançlar ve (Kayıplar) (+/-)			
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıkların Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar veya Zarara Yansıtılan Olarak Sınıflandırılmasından Kazançlar (Kayıplar) (+/-)			
TFRS 9 Uyarınca Belirlenen Değer Düşüklüğü Kazançları (Zararları) ve Değer Düşüklüğü Zararlarının İptalleri (+/-)			
Risk Pozisyonlarını Netleştiren Kalemler Grubuna Yönelik Finansal Riskten Korunma Kazançları ve (Kayıpları) (+/-)			
FİNANSMAN GİDERİ (GELİRİ) ÖNCESİ FAALİYET KARI (ZARARI) (+/-)	2.023.413.887	1.589.733.578	(433.680.309)

Finansman Gelirleri	174.374.595	80.759.599	(93.614.996)
Finansman Giderleri (-)	(29.399.949)	(359.565.622)	(330.165.673)
Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları) (+/-)	71.552.850.742	(10.492.184.290)	(82.045.035.032)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI (ZARARI) (+/-)	73.721.239.275	(9.181.256.735)	(82.902.496.010)
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gideri/Geliri (+/-)			
Dönem Vergi Gideri/Geliri (+/-)	(397.834.442)	(222.215.839)	175.618.603
Ertelenmiş Vergi Gideri/Geliri (+/-)	(51.456.110.846)	(31.980.452.193)	19.475.658.653
Sürdürülen Faaliyetler Dönem Net Karı (Zararı) (+/-)			
Durdurulan Faaliyetler Dönem Net Karı (Zararı) (+/-)			
DÖNEM NET KARI (ZARARI) (+/-)	21.867.293.987	(41.383.924.767)	(63.251.218.754)
Pay Başına Kazanç			
Adi Pay Başına Kazanç (Zarar)			
Sürdürülen Faaliyetlerden Pay Başına Kazanç (Zarar) (+/-)			
Durdurulan Faaliyetlerden Pay Başına Kazanç (Zarar) (+/-)			
Toplam Adi Pay Başına Kazanç (Zarar) (+/-)			
DİĞER KAPSAMLI GELİR			
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar			
Öz kaynak Araçlarına Yapılan Yatırımlardan Kaynaklanan Kazançlar (Kayıplar), Vergi Öncesi (+/-)			
Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artışları (Azalışları)	(192.411.043)	14.262.519.033	14.454.930.076
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kazançlar (Kayıplar), Vergi Öncesi (+/-)	(690.668.101)	(341.382.386)	349.285.715
Toplam Diğer Kapsamlı Gelir (+/-)	(883.079.144)	13.921.136.647	14.804.215.791
Toplam Kapsamlı Gelir (+/-)	20.984.214.843	(27.462.788.120)	(48.447.002.963)

A. Hasılat

2025 yılı hasılatının ayrıntısı 2024 yılı ile karşılaştırmalı olarak aşağıya çıkartılmıştır.

Tablo M 51. Hasılat Ayrıntısı

Satışlar	31.12.2024	31.12.2025	Fark
Yurtiçi Satışlar	12.297.402.473	13.913.052.822	1.615.650.349
Yurtdışı Satışlar	310.818.270	43.745.953	(267.072.317)
Diğer Gelirler	134.242.718	159.830.476	25.587.758
İskontolar		(1.405.500)	(1.405.500)
Toplam	12.742.463.461	14.115.223.751	1.372.760.290



B. Satışların Maliyeti

2025 yılı satışların maliyeti 2024 yılı ile karşılaştırmalı olarak aşağıya çıkartılmıştır.

Tablo M 52. Satışların Maliyeti

Satışların Maliyeti	31.12.2024	31.12.2025	Fark
Yurtiçi Satışlar	(7.919.186.137)	(9.740.947.750)	(1.821.761.613)
Yurtdışı Satışlar	(11.568.907)	0	11.568.907
Diğer Gelirler	(186.365.893)	(195.173.426)	(8.807.533)
Toplam	(8.117.120.936)	(9.936.121.176)	(1.819.000.240)

C. Brüt Kar/Zarar

Hasılatlardan, satışların maliyetinin düşülmesi sonucunda **4.179.102.575 TL** tutarında brüt satış karı oluşmuştur.

D. Faaliyet giderleri

2025 yılı faaliyet giderlerinin ayrıntısı 2024 yılı ile karşılaştırmalı olarak aşağıya çıkartılmıştır.

Tablo M 53. Faaliyet Giderleri

Faaliyet Giderleri	31.12.2024	31.12.2025	Fark
Genel Yönetim Giderleri (-)	(2.967.160.331)	(2.845.948.480)	121.211.851
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	(219.663.372)	(237.914.590)	(18.251.218)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri(-)	(13.184.039)	(11.505.877)	1.678.162
Toplam	(3.200.007.742)	(3.095.368.947)	104.638.795

E- Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler

2025 yılı Esas faaliyetlerden diğer gelirler 2024 yılı ile karşılaştırmalı olarak aşağıda açıklanmıştır.

Tablo M 54. Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler

Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	31.12.2024	31.12.2025	Fark
Ertelenen Vade Farkı Geliri	1.293.200	0	(1.293.200)
Kur Farkı Geliri (Ticari Borç ve Alacak)	10.309.524	339.728	(9.969.796)
Diğer Olağan Gelir ve Karlar	311.385.320	139.192.533	(172.192.787)
Önceki Dönem Gelir ve Karları	7.885.543	14.517.987	6.632.444
Diğer Olağandışı Gelir ve Karları	213.483.431	536.621.472	323.138.041
Toplam	544.357.019	690.671.720	146.314.701

F-Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler

2025 yılı Kar/Zarara ilişkin maliyet ve giderlere ilişkin Esas faaliyetlerden diğer giderler 2024 yılı ile karşılaştırmalı olarak aşağıda açıklanmıştır.

Tablo M 55. Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler

Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler	31.12.2024	31.12.2025	Fark
Karşılık Giderleri	(229.498.765)	(6.536.855)	222.961.910
Kur Farkı Gideri (Ticari Borç ve Alacak)		(197)	(197)
Ertelenen Vade Farkı Gideri	(145.212.569)	(24.622.346)	120.590.223
Diğer Olağan Gider ve Zararlar	(274.316.237)	(409.177.711)	(134.861.474)
Çalışmayan Kısım Gider ve Zararları	(65.681.136)	(67.378.560)	(1.697.424)
Önceki Dönem Gider ve Zararları	(249.028.373)	(263.128.820)	(14.100.447)
Diğer Olağandışı Gider ve Zararlar	(1.857.496)	(79.722.695)	(77.865.199)
Toplam	(965.594.576)	(850.567.184)	115.027.392

G- Esas Faaliyet Karı Veya Zararı

Brüt Kar/Zarardan faaliyet giderleri ve Esas Faaliyetten Diğer Giderleri düşülmesi ve Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirlerin eklenmesi suretiyle hesaplanan Esas Faaliyet Karı/Zararı **923.838.164** TL kar olarak gerçekleşmiştir.

H- Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler

2025 yılına ilişkin Yatırım Faaliyetlerinden gelirler 2024 yılı ile karşılaştırmalı olarak aşağıda açıklanmıştır.

Tablo M 56. Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler

Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	31.12.2024	31.12.2025	Fark
İştiraklerden Temettü Gelirleri	11.393.351	13.183.372	1.790.021
Kira Gelirleri	1.122.232.282	642.112.527	(480.119.755)
Toplam	1.133.625.633	655.295.899	(478.329.734)

I- Öz kaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Karları/Zararları

2025 yılı toplam gelirin Öz kaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Karları/Zararları 2024 yılı ile karşılaştırmalı olarak aşağıda açıklanmıştır.

Tablo M 57. Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Karları/Zararları

Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Karlarından/ Zararlarından Paylar	31.12.2024	31.12.2025	Fark
Özkaynak Yöntemi ile Değerlenen Yatırımlardan Kazançlar	23.888.993	10.599.515	(13.289.478)
- Bala Tarım ve Hayvancılık Sanayi ve Ticaret A.Ş.	17.103.691	4.097.977	(13.005.714)
- Kazova Vasfi Diren Tarım İşletmesi Sanayi ve Ticaret A.Ş.	6.785.301	6.501.538	(283.763)
Toplam	23.888.993	10.599.515	(13.289.478)

J- Finansman Gideri/Geliri Öncesi faaliyet karı veya zararı

Esas Faaliyet Karı /Zararına Yatırım Faaliyetlerinden Gelirlerin ve Öz Kaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Karları/Zararları eklenmesi suretiyle hesaplanan Finansman Gideri/Geliri Öncesi faaliyet karı veya zararı **1.589.733.578** TL kar olarak gerçekleşmiştir.



K- Finansman giderleri

2025 yılı Kar/Zarara ilişkin **359.565.622 TL** tutarındaki finansman giderlerinin tamamı Kuruluşumuzun finansman ihtiyacı için bankalardan kullanılan kredilerin 2025 yılına isabet eden faiz ve komisyonuna ilişkindir.

Finansman Giderleri 2024 yılı ile karşılaştırmalı olarak aşağıda gösterilmiştir.

Tablo M 58. Finansal Giderler

Finansman Giderleri(-)	31.12.2024	31.12.2025	Fark
Kısa Vadeli Borçlanma Giderleri	(29.399.949)	(359.565.622)	(330.165.673)
Toplam	(29.399.949)	(359.565.622)	(330.165.673)

L-Sürdürülen Faaliyet Vergi Öncesi Kar/Zarar

Finansman Gideri/Geliri Öncesi faaliyet karı veya zararı tutarı **1.589.733.578 TL**'den **359.565.622 TL** tutarındaki finansman giderinin düşülerek, **80.759.599 TL** tutarındaki finansman gelirleri ve Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları) tutarı **(10.492.184.290)** TL'nin eklenmesi neticesinde Sürdürülen Faaliyet Vergi Öncesi Kar/Zarar, **9.181.256.735 TL** zarar olarak hesaplanmıştır.

M-Sürdürülen Faaliyetlerden Vergi Gider/Geliri

Vergiye esas yasal finansal tabloları ile TFRS' ye göre hazırlanmış finansal tabloları arasındaki farklardan kaynaklanan geçici zamanlama farkları için ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğünü muhasebeleştirilmektedir. Söz konusu farklılıklar genellikle bazı gelir ve gider kalemlerinin vergiye esas finansal tablolar ile TFRS' ye göre hazırlanan finansal tablolarda farklı dönemlerde yer almasından kaynaklanmaktadır.

2024 yılı ile karşılaştırmalı olarak aşağıda gösterilmiştir.

Tablo M 59. Sürdürülen Faaliyetle Vergi Gideri/Geliri

Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gideri/Geliri (+/-)	31.12.2024	31.12.2025	Fark
Dönem Vergi Gideri/Geliri (+/-)	(397.834.442)	(222.215.839)	175.618.603
Ertelenmiş Vergi Gideri/Geliri (+/-)	(51.456.110.846)	(31.980.452.193)	19.475.658.653
Sürdürülen Faaliyetler Dönem Net Karı (Zararı) (+/-)			0
Kar veya Zarar Tablosundaki Vergi Gideri/Geliri	(51.853.945.288)	(32.202.668.032)	19.651.277.256

N- Sürdürülen Faaliyetler Dönem Karı/Zararı

Sürdürülen Faaliyet Vergi Öncesi Zararı **9.181.256.735 TL**'den **32.202.668.032 TL** tutarındaki Sürdürülen faaliyetler vergi giderinin eklenmesi ile Sürdürülen Faaliyet Kar/Zarar **41.383.924.767 TL** Zarar olarak hesaplanmıştır.

O- Dönem karı /Zararı

Vergiye Esas Yasal Finansal Tablolarda **879.777.996,11 TL** olarak gerçekleşen Dönem Karı TFRS' ye göre hazırlanmış finansal tablolara dönüşüm sonrası Dönem Net Zararı **41.383.924.767 TL** olarak hesaplanmıştır.





MALİ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİSİNİN BEYANI

Mali Hizmetler birim yöneticisi olarak, idaremiz harcama birimlerinin sorumluluğunda yürütülen iç kontrol sisteminin oluşturulması, uygulanması ve geliştirilmesi çalışmalarında gerekli koordinasyonun sağlandığını, eğitim ve rehberlik hizmeti verildiğini, uygulama sonuçlarının izlendiğini, değerlendirildiğini ve sonuçların harcama yetkililerine ve üst yöneticiye raporlandığını beyan ederim,

Mali kanunlar ve ilgili diğer mevzuatın uygulanması konusunda üst yöneticiye ve harcama yetkililerine gerekli bilgileri sağladığımı ve danışmanlık faaliyetinde bulunduğumu beyan ederim.

Faaliyet Raporunun “Mali Bilgi ve Tablolar” bölümünde yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu teyit ederim. (Ankara- 05./05./2026)

Ramazan ORUC
Daire Başkanı

ÜST YÖNETİCİNİN İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI

İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI

Üst yönetici olarak; idaremin bütçesinin kalkınma planına, yıllık programlara, stratejik plan ve performans programları ile hizmet gereklerine uygun olarak hazırlanmasını ve uygulanmasını, kaynakların etkili, ekonomik ve verimli şekilde elde edilmesini, kullanılmasını ve kayıp ve suistimale karşı korunmasını sağlamaktan ve harcama birimlerinde malî yönetim ve iç kontrol sisteminin işleyişini izlemekten ve gerekli tedbirleri almaktan sorumluyum.

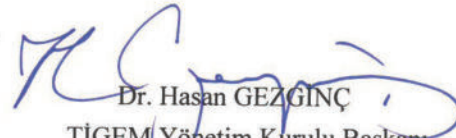
Bu çerçevede idarem bünyesinde oluşturulan ve uygulanan iç kontrol sisteminin; faaliyetlerin belirlenmiş amaç ve politikalar doğrultusunda, mevzuata uygun etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yürütülmesine, her türlü usulsüzlük ve yolsuzluğun önlenmesine, varlık ve kaynakların korunmasına, muhasebe kayıtlarının doğru ve tam olarak tutulmasına, malî bilgi ve yönetim bilgisinin zamanında ve güvenilir olarak üretilmesine ilişkin yeterli ve makul güvenceyi sağladığımı beyan ederim.

İdaremin stratejik planında ve performans programında açıklanan amaç ve hedeflere yönelik kurumsal risklerin belirlendiğini, değerlendirildiğini, risklerin kabul edilebilir düzeye indirilmesi için ilave risk yönetimi faaliyetlerinin uygulandığını ve raporlandığını bildiririm.

Bu güvence, gözetim sorumluluğum çerçevesinde edindiğim bilgi ve değerlendirmelere, harcama yetkilileri tarafından sunulan birim faaliyet raporlarına ve iç kontrol güvence beyanlarına, malî hizmetler birimince sunulan iç kontrol sistemi değerlendirme raporu ile mali hizmetler birim yöneticisinin beyanına ve iç denetim raporları ile iç denetim biriminin kapsamlı görüşüne dayanmaktadır.

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim.






(Ankara-05.11.2026)


Dr. Hasan GEZGINÇ
TIGEM Yönetim Kurulu Başkanı
Genel Müdür





TARIM İŞLETMELERİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ

-  Karanfil Sokak No: 62 Bakanlıklar / ANKARA
-  0 312 417 84 70
-  0 312 417 78 39
-  info@tigem.gov.tr
-  www.tigem.gov.tr